OSAVUOSIRAPORTTI

1.1.-30.6.2026

Kaupunginhallitus 31.8.2026

Kaupunginvaltuusto 14.9.2026

OSAVUOSIRAPORTTI 1

KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS 2
TALOUSTILANNE 3
Tulos 4
Verorahoitus 5
Investoinnit 6
Rahoitus 7
HENKILÖSTÖ 9
Henkilöstö ja työpanos 9
Poissaolot 10
TOIMINTAYMPÄRISTÖ 12
Asuntotuotanto 12
Väestö 12
Työttömyys 13
SITOVUUSTASOJEN TOIMINTAKATTEIDEN TILINPÄÄTÖSENNUSTE 15
SITOVUUSTASOJEN STRATEGISTEN TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN ARVIOINTI 15
PALVELUALUEET /SITOVUUSTASOT 16
Tarkastuslautakunta 16
Konsernipalvelut 17
Tilaomistus 24
Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue 30
Kotikuntakorvaukset 37
Hyvinvoinnin palvelualue 38
Työttömyysturva ja työllisyysalueosuus 53
Kaupunkikehityksen palvelualue 54
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja maankäyttökorvaukset 65
Keski-Uudenmaan työllisyysalue 66
Järvenpään Vesi 69
INVESTOINNIT 71
Kalusto- ja ICT-investoinnit 71
Maa- ja vesialueet 72
Rakennukset ja rakennelmat 72
Osakkeet ja osuudet 74
Kunnallistekniikka 74
Liikuntapaikat 75
Kehitysinvestoinnit 75
Järvenpään Veden investoinnit 75
KONSERNIYHTEISÖT 77
MERKITTÄVIMPIEN RISKIEN RISKIENHALLINTATOIMENPITEIDEN RAPORTOINTI 79

Liitteet

1. Kooste palvelualueiden riskienhallintatoimenpiteiden raportoinnista
2. Konserniyhteisöjen tilanne 6/2026

Kaupunginjohtajan katsaus

Osavuosikatsauksemme mukainen tilinpäätösennuste päätyy muutettua talousarviota suotuisampaan tulokseen. Tilinpäätöksemme jäänee silti 4,7 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Kuitenkin valtakunnallisesti olemme yksi tehokkaimmista palveluntuottajista. Järvenpää järjesti vuonna 2025 palvelunsa kaikista yli 30 000 asukkaan kunnista kustannustehokkaimmin.

Osavuosikatsausta tarkastellessani en voi välttyä pohtimasta sitä vaihtoehtoista todellisuutta, jossa sote-erät olisi oikaistu. Taloutemme olisi silloin hyvällä mallilla. Vuonna 2026 sote-erät laskevat tulojamme ja tulostamme 8,1 miljoonaa euroa ja vuonna 2027 edelleen 7,7 miljoonaa euroa. Veroprosenttina tämä 0,6 – 0,7 prosenttiyksikköä.

Sopeutamme soten vuoksi. Peruspalveluidemme rahoituksen taso tänään määräytyy niiden palveluiden perusteella, joita kaupunki ei enää järjestä tai tuota. Niiden palveluiden, joiden saatavuutta sairauden kohdatessa ei ole ollut aikanaan kohtuullista rajoittaa enempää kuin jo oli rajoitettu.

Yksityinen talous alkaa vihdoin elpyä ja tervehtyä. Julkinen talous puolestaan on edelleen epätasapainossa. Julkisen talouden tervehdyttämiseksi tarvitsemme paitsi velkajarrua, myös tehtäväpakkia ja vapaavaihdetta. Siis lakisääteisten tehtävien karsimista ja tekemisen tavan vapauttamista. Kuntien on pohdittava myös laadun ja ylilaadun käsitettä. Tekevätkö kunnat oikeita asioita oikealla tasolla?

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt strategian vuosille 2027 – 2030. Strategia tukee arjen työtä ja antaa selustatuen valinnoillemme. Tavoittaaksemme päämäärämme meidän on vapautettava niin aikaa kuin taloudellistakin resurssia nykyisestä toiminnastamme. Meidän on myös suunnattava tekemistä siihen, mikä tuottaa meille kasvua ja yhteisesti valittua hyvää.

Viime vuonna, tänä samana päivänä, kirjoitin osavuosikatsaukseen perustaitojen merkityksestä. Kirjoitin siitä, voisimmeko tavoitella lapsen oppivan varhaiskasvatuksessa suomea tai ruotsia S1-tasoisesti. Voisimmeko erottua sillä, ettei puuttuva kielitaito enää olisi Järvenpäässä kasvaneen lapsen osattomuuden syy eikä seuraus. Olen iloinen siitä, että asia on noussut paitsi Järvenpään kaupungin strategiaan, myös osaksi laajaa julkista keskustelua.

Tarvitsemme jokaisen mukaan osaksi yhtenäistä Järvenpäätä, yhtenäistä Suomea. Tarvitsemme jokaisen työpanosta ja jokaisen yritteliäisyyttä nostaaksemme myös julkisen talouden tasapainoon.

Järvenpään kaupungin talouden haasteet ja paineet tulevat pääosin organisaatiomme ulkopuolelta. Faktapohjainen suunnittelu epävakaassa ja yllätyksellisessä ympäristössä on haastavaa, jos edes mahdollista. Omilla toimillamme ja puheillamme vaikutamme siihen, millainen kaupunkikuva Järvenpäästä piirtyy. Talouden ja kuntien välisen kilpailun kiristyessä on tärkeä tehdä yhteistä työtä sen eteen, että toivotamme asukkaat ja yritykset lämpimästi ja ylpeästi tervetulleiksi Järvenpäähän.

Järvenpäässä 25.8.2026

Iiris Laukkanen
kaupunginjohtaja

Taloustilanne

Rahoituslaitoksista OP ja Aktia ovat elokuussa julkaisseet uudet suhdanne-ennusteensa, joiden mukaan Suomen bruttokansantuotteen volyymi kasvaa noin 2 % vuonan 2026. Näkymä on oleellisesti muuttunut. Vielä loppukeväästä ja kesällä valtaosa kansantalouden ennusteista ennakoi noin 1 % kasvua vuodelle 2026.

Vuonna 2027 talouskasvun ja viennin odotetaan pysyvän hyvällä tasolla maailmantalouden piristyessä, yksityisen kulutuksen elpyessä sekä investointien kasvaessa. Lisäksi inflaation odotetaan Suomessa olevan maltillista lähivuosina. Riskiä on kuitenkin olemassa: julkisen talouden tasapaino on heikko niin Suomessa kuin useissa muissa maissa ja maailman tapahtumiin liittyy herkkyyttä. Yhtäältä maailman bruttokansantuotteen kasvuksi tälle ja lähivuosille odotetaan noin 3 %, jota kiihdyttävät erityisesti kehittyvät maat, kuten Kiina, Intia, Brasilia ja kehittyvät maat, joiden kasvu noussee 4 prosenttiin lähivuosina. Toisaalta euroalueen bruttokansantuotteen ennakoidaan kasvavan vuonna 2026 noin 0,8 % ja lähivuosina vain noin 1,3 %.

Vaikka työttömyystilanteen paranemista on jouduttu vielä odottelemaan, on työn tuottavuus kohentunut. Suomen työttömyysaste nousi vuoden 2026 alussa poikkeuksellisesti EU-alueen kärkisijoille, mihin vaikutti poikkeuksellisen vahva työvoiman kehitys ja työllisyyden heikkeneminen. Käänteen arvioidaan tapahtuvan työmarkkinoilla noin puolen vuoden – vuoden kuluttua, koska talouden toipuminen historiallisesti on tapahtunut viiveellä. Siltikin haastavan rakenteellisen työttömyyden arvioidaan olevan 7–8 % tasoa.

Kuntarahoituksen elokuun 2026 markkinakatsauksen mukaan mahdollisia huolenaiheita ovat niin Hormuzin kriisin mahdollinen laajeneminen kuin Euroopan kuivuminen ja El Niño -sääilmiön laajeneminen. Investointien määrän kasvua selittää osin julkisten investointien, kuten hävittäjähankintojen luoma vetoapu. Asuinrakentaminen on edelleen pohjalukemissa.

Valtiovarainministeriön kesän 2026 taloudellisen katsauksen mukaan kansantalouden palkkasumman odotetaan kasvavan keskimäärin noin 4 % vuodessa vuosina 2027-2030. Lisäksi kuluttajahintojen odotetaan nousevan noin 2 % vuodessa vuosina 2027-2030. Tämän tulisi yhtäältä hillitä kustannusten kasvua ja toisaalta parantaa kunnan tuloverojen määrää keskipitkällä aikavälillä.

Kuntarahoituksen elokuun 2026 markkinakatsauksen mukaan bruttokansantuotteen kasvu ei suoraan ratkaise valtiontalouden alijäämään kohdistuvaa painetta, mutta edesauttaa osaltaan tulevien hallituksien sopeuttamisen onnistumista. Geopolitiikka, kauppasuhteet, velkaantuminen ja rahapolitiikkaan liittyvät käänteet ovat nostaneet Suomen valtion 10-vuotista lainakorkoa: vielä 2021 korko oli nollan tuntumassa, nyt noin 3,5 % tuntumassa. Markkinat ovat hinnoitelleet korkoihin keskuspankin edelleen koronnostoja ja lyhytaikaisen, Euribor 3kk -koron odotetaan jäävän pitkähköksi aikaa 3 % tuntumaan, kun vielä kuluvan vuoden helmikuussa 3 kuukauden euriborin odotettiin hitaasti nousevan yli 2,5 %:iin vasta vuoden 2030 alkupuolella. Siten maailman tapahtumat tekevät talouden ennakoinnista vaikeaa kunnissakin.

Osuuspankin näkemyksen mukaan julkisen sektorin vaje lisääntyy vuonna 2026 valtiontalouden heikentyessä erityisesti, koska puolustusmenot kasvavat ja veronkevennykset heikentävät tulorahoitusta. Talouden epätasapaino ei ole suhdanneluontainen, vaan rakenteellisesti vaje on noussut jo 3 prosenttiin.

Kuntatalouteen vaikuttaa voimakkaasti kaatunut valtionosuusuudistus. Järvenpään kaupunki olisi ollut yksi uudistuksen hyötyjistä, sillä nykyisellään sote-erät vähentävät kaupungin valtionosuuksia 7–8 miljoonaa euroa vuosittain. Sote-eriin liittyvät väliaikaiset valtionosuusleikkaukset päättyvät 2027, mikä hieman helpottaa valtionosuuksien kokonaisuutta. Kuntatalouteen ja valtionosuuksiin vaikuttaa merkittävästi myös TE-palveluvastuut ja kasvaneet työttömyyden etuusvastuut sekä toimeentulotuen kustannusten kasvu. Työttömyysetuuksien indeksikorotuksien jäädytys päättyy 2027 loppuun, joten

kustannusten kasvu tulee kiihtymään indeksikorotuksien myötä. Kiinteistöverouudistuksen etenemisestä ei ole tarkkaa tietoa. Valtionosuuksien tulevaan tasoon liittyy merkittäviä uhkakuvia, koska ne ovat eränä helppo keino sopeuttaa valtiontaloutta.

Kaupungin taloudelliset lähtökohdat vuosiin 2026-2029 olivat vaikeat: kaupunkiorganisaatiossa käytiin yt-neuvottelut syksyllä 2025. Tehtäviä vähennettiin ja kunnan tuloveroprosenttia korotettiin. Kesällä 2026 kaupunginvaltuusto päätti opetuksen ja kasvatuksen sekä hyvinvoinnin palveluverkoista, millä vastattiin osittain mm. lapsimäärän vähenemisen aiheuttamaan tilojen tehostamistarpeeseen. Tehdyistä talouden sopeutustoimista ja kuntavertailujenkin perusteella kustannustehokkaasta palvelutoiminnasta huolimatta, kaupunki tulot eivät riitä rahoittamaan toimintaa ja investointeja, vaan kaupunki velkaantuu.

Työmarkkinatilanne on kehittynyt huolestuttavasti syksystä 2022 alkaen. Kesäkuussa 2026 työttömyysaste nousi Järvenpäässä 13,6 %:iin ja pitkäaikaistyöttömien määrä oli 1512. Avoinna olevien työpaikkojen määrä on pysynyt pitemmän aikaa matalalla tasolla. Kesäkuussa Järvenpäässä oli avoinna vain 211 työpaikkaa. Suhdannetilanne ja kasvanut työttömyys ovat heikentäneet vahvasti kunnan tulovero-odotuksia aikaisemmasta veronkorotuksesta huolimatta.

Työttömyyden korkea taso näkyy myös kasvavina työttömyyden ja toimeentulotuen kustannuksina, joista kunta kustantaa tulevaisuudessa entistä isomman osan. Kaupungin taloustilannetta helpottaa tällä hetkellä kotoutumiskorvaukset, maanmyynnit ja maankäyttökorvaukset, mutta taloutta ei voi kestävän kuntatalouden nimissä rakentaa kertaluontoisten tuloerien varaan, vaan toiminta tulee suhteuttaa pitkällä aikavälillä pysyvien tulolähteiden mukaan. Talouden sopeuttamistoimia ja kustannustehokasta toimintaa ja toimintakulttuuria tulee edelleen jatkaa.

Muutetun talousarvion (KV 18.5.2026 § 30) mukaan kaupungin vuoden 2026 tilinpäätös on noin 6,1 miljoonaa euroa alijäämäinen. Osavuosiennusteen mukainen tulos on parempi mm. kotoutumiskorvausten ja maanmyyntien sekä osinkojen ja pienempien korkokustannusten ansiosta. Tilikauden alijäämän arvioidaan olevan lähes 4,7 miljoonaa, mikä toteutuessaan vähentäisi viime vuoden lopun noin 29,95 miljoonan taseen ylijäämäpuskurin noin 25,22 miljoonaan euroon.

Kuluvan vuoden määrärahojen riittävyydessä on epävarmuutta ja ylitysuhkaa kohdistuu opetukseen ja kasvatukseen, kotikuntakorvauksiin sekä työttömyysturvaan kysyntä-, palvelutarve- ja hintamuutosten seurauksena.

Tulos

Palvelualueiden tulosennuste on 1,7 M€ talousarviota parempi. Ylitystä on kesäkuun ennusteen mukaan eniten Työttömyysturvassa ja työllisyysalueosuudessa, opetuksessa ja kasvatuksessa ja kotikuntakorvauksissa. Tarkastuslautakunta on ennusteen mukaan toteutumassa talousarvion mukaisesti. Konsernipalvelut, Tilaomistus, Hyvinvoinnin palvelualue ja kaupunkikehitys ovat ennusteen mukaan toteutumassa talousarviota suotuisammin.

Järvenpään Veden ja Keski-Uudenmaan työllisyysalueen toimintakatteiden ja tulosten ennustetaan toteutuvan budjetin mukaisesti. Käyttöomaisuuden nettomyynti ja maankäyttökorvaukset ovat toteutumassa 1,7 M€ muutettua talousarviota parempana.

Kokonaisuudessaan toimintakatteen alijäämän ennustetaan toteutuvan noin 3,4 M€ talousarviota parempana.

Verotulojen ennustetaan toteutuvan 2,69 M€ muutettua talousarviota heikompina. Odotettua hitaampi talouskasvun käynnistyminen ja korkealla pysyvä työttömyys on heijastunut kaupungin verotilityksiin. Myös kiinteistöveroissa jäätäneen talousarviotavoitteesta. Valtionosuuksien ennustetaan toteutuvan muutetun valtionosuuspäätöksen mukaisesti.

Rahoitustuottojen ja kulujen odotetaan toteutuvan 0,5 M€ muutettua talousarviota parempina pienempien korkokulujen ansiosta. Näin ollen vuosikate toteutuu noin 1,3 M€ muutettua talousarviota parempana ja on 21,5 M€ ylijäämäinen.

Poistojen ja arvonalennuksien odotetaan toteutuvan talousarvion mukaisina. Seutulantalon tasearvo 1,9 M€ voi tulla alaskirjattavaksi vuoden 2026 tilinpäätökseen, mikäli purku etenee, eikä kohteen jatkokäyttöön enää palata. Investointitoteumat ovat jäämässä talousarviota matalammalle tasolle, mikä pienentänee vuoden poistoja ennustetusta.

Tilikausi on ennusteen mukaan 4,7 M€ alijäämäinen, mikä tarkoittaa sitä, että kaupungin taseen kumulatiivinen ylijäämä tilikauden lopussa on 25,2 M€.

Tuloslaskelma ja tilinpäätösennuste

	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
1 000 €	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
TOIMINTATUOTOT	44 104	37 344	6 760	18,1 %	47 659	-7,5 %	87 977	84 073	74 687	9 385
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	576	762	-186	-24,4 %	380	51,6 %	1 505	1 516	1 524	-9
TOIMINTAKULUT	-94 267	-97 824	3 557	-3,6 %	-92 490	1,9 %	-187 358	-201 665	-195 648	-6 017
TOIMINTAKATE	**-49 587**	**-59 719**	**10 131**	**-17,0 %**	**-44 451**	**11,6 %**	**-97 876**	**-116 077**	**-119 437**	**3 360**
VEROTULOT	57 894	62 292	-4 398	-7,1 %	54 185	6,8 %	116 133	121 900	124 585	-2 685
KUNNALLISVERO	54 365	50 324	4 041	8,0 %	50 248	8,2 %	92 019	98 040	100 649	-2 609
KIINTEISTÖVERO	859	9 783	-8 924	-91,2 %	1 444	-40,5 %	19 798	19 326	19 566	-240
YHTEISÖVERO	2 670	2 185	485	22,2 %	2 493	7,1 %	4 315	4 534	4 370	164
VALTIONOSUUDET	10 629	10 629	0	0,0 %	9 431	12,7 %	18 891	21 416	21 257	158
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-1 708	-3 141	1 433	-45,6 %	-1 241	37,6 %	-4 246	-5 781	-6 281	500
VUOSIKATE	**17 228**	**10 062**	**7 166**	**71,2 %**	**17 924**	**-3,9 %**	**32 901**	**21 458**	**20 124**	**1 334**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-12 791	-13 110	319	-2,4 %	-12 084	5,8 %	-24 502	-26 220	-26 220	0
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT	0	0	0				0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	**4 437**	**-3 048**	**7 485**	**-245,6 %**	**5 839**	**-24,0 %**	**8 400**	**-4 763**	**-6 096**	**1 334**
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOS	33	0	33		37	-10,5 %	74	33	0	33
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	**4 470**	**-3 048**	**7 519**	**-246,7 %**	**5 876**	**-23,9 %**	**8 474**	**-4 729**	**-6 096**	**1 367**

Verorahoitus

Verotulojen arvioidaan jäävän 2,7 M€ talousarviosta. Kunnan tuloverot ovat kasvaneet viime vuodesta veronkorotusten ja yleisten palkankorotusten seurauksena, mutta niiden arvioidaan jäävän 2,6 M€ talousarviota pienemmiksi yleisestä heikosta talous- ja työllisyystilanteesta johtuen. Kiinteistöverotilitykset painottuvat loppuvuoteen. Kiinteistöverojen arvioidaan jäävän 240 t€ vuoden 2026 tavoitteesta ja laskevan 472 t€ edellisvuotisesta, koska verotuksen perusteena oleviin kiinteistöjen arvoihin tehtiin viime vuonna vain maltilliset indeksikorotukset ja rakentaminen on ollut vähäistä. Tämän lisäksi julkisten rakennusten ikävuosipoistoihin on tehty takautuvasti oikaisuja, mitkä ovat pienentäneet kiinteistöjen verotusarvoja. Yhteisöverotulojen odotetaan nousevan 219 t€ edellisestä vuodesta ja ylittävän talousarvion 164 t€. Verotuloennusteeseen liittyy merkittävää epävarmuutta, sillä alkuvuoden tilityskertymä on ennustetta heikompi sekä työllisyyden kehitys odotuksia heikompaa.

Talousarviota tullaan muuttamaan syksyllä näkymien selkeytyessä.

Verotulokertymät kuukausittain 2024-2026*

1 000 €	Kunnallisverot				Kiinteistöverot				Yhteisöverot			
	2024	2025	2026	Muutos	2024	2025	2026	Muutos	2024	2025	2026	Muutos
Tammikuu	9 341	9 484	9 938	4,8 %	261	488	281	-42,4 %	636	401	437	8,9 %
Helmikuu	18 119	18 486	19 480	5,4 %	868	926	583	-37,1 %	1 681	1 225	1 390	13,5 %
Maaliskuu	25 829	26 623	27 767	4,3 %	952	1 083	710	-34,4 %	2 027	1 562	1 721	10,1 %
Huhtikuu	34 174	35 211	36 466	3,6 %	1 085	1 212	785	-35,2 %	2 387	1 872	2 045	9,3 %
Toukokuu	42 748	42 006	45 926	9,3 %	1 116	1 279	740	-42,1 %	2 725	2 188	2 356	7,7 %
Kesäkuu	50 779	50 248	54 365	8,2 %	1 249	1 444	859	-40,5 %	3 027	2 493	2 670	7,1 %
Heinäkuu	59 169	58 856			6 457	6 441			3 402	2 819		
Elokuu	65 068	65 287			9 547	9 622			3 663	3 083		
Syyskuu	70 266	70 153			15 290	15 201			3 939	3 451		
Lokakuu	77 552	77 709			18 031	18 099			4 276	3 774		
Marraskuu	85 560	84 414			18 133	19 075			4 594	4 021		
Joulukuu	94 717	92 019			18 863	19 798			4 876	4 315		
MKS	91 900	92 626	100 649	9,4 %	19 267	19 342	19 566	-1,2 %	4 885	4 220	4 370	1,3 %
Ennuste (poikkeama)			98 040	-2,6 %			19 326	-1,2 %			4 534	3,8 %

*Veronsaajien palvelun kausitilitysten mukaiset tiedot

Vuoden 2026 valtionosuuksia tarkistettiin VM:n ja OKM:n päätöksillä kesällä 2026. Uusimman päätöksen mukaan kaupungin valtionosuudet ovat noin 158 t€ muutettua talousarviota suuremmat.

Investoinnit

Investointien ennustetaan toteutuvan nettona 2,7 M€ muutettua talousarviota pienempinä.

Kaupunkitekniikan rakentamisohjelman ennustetaan toteutuvan lähes suunnitellusti, 1,6 M€ talousarviota pienempänä. Alitus kohdistuu kokonaisuudessaan infran rakentamiseen, jossa osassa hankkeista on tullut aikataulumuutoksia ja siirtymisiä myöhemmin toteutettavaksi.

Talonrakennuksen investoinneista ennustetaan 0,2 M€ alitusta, mikä johtuu pääosin teknisten ja toiminnallisten investointien määrärahasta, josta arvioidaan jäävän noin 186 t€ käyttämättä.

ICT-investointien ennustetaan alittavan budjetin 80 t€ ja kehitysinvestointien 100 t€. Kehitysinvestointimäärärahasta on myöntämättä hankkeille 200 t€.

Maanmyyntien tasearvojen ennustetaan alittavan budjetoitu 471 t€ alkuvuoden myytyjen kohteiden alhaisten tasearvojen seurauksena.

Järvenpään Veden investointien ennustetaan alittavan budjetin 1,2 Me hankkeiden siirtyessä tuleville vuosille.

Osakkaiden ja osuuksien, liikuntapaikkainvestointien sekä palvelualueiden kalustoinvestointien arvioidaan toteutuvat talousarvion mukaisesti.

	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -	Hankkeen kokonais-budjetti
Valtuustoon nähden sitova							
Kalusto ja aineettomat, netto	**-1 927 198**	**-469 881**	**-1 457 317**	**24,4 %**	**-1 847 198**	**-80 000**	
Kalusto netto, Tilat	-508 198	-60 352	-447 846	11,9 %	-508 198	0	
Kalusto netto, Hyvo	-100 000	-13 403	-86 597	13,4 %	-100 000	0	
Kalusto netto, Kauke	-99 000	0	-99 000	0,0 %	-99 000	0	
Kalusto netto, Opka	-240 000	-10 959	-229 041	4,6 %	-240 000	0	
ICT netto	-980 000	-385 167	-594 833	39,3 %	-900 000	-80 000	
Maanmyynti	**821 000**	**-86 335**	**907 335**	**-10,5 %**	**350 000**	**471 000**	
Maanostot	**-841 000**	**-346 408**	**-494 592**	**41,2 %**	**-841 000**	**0**	
Talonrakennus, netto	**-11 278 719**	**-1 413 843**	**-9 864 876**	**12,5 %**	**-11 070 640**	**-208 079**	
Tekniset ja toiminnalliset investoinnit	-3 881 365	-313 256	-3 568 109	8,1 %	-3 695 000	-186 365	
Hankevalmistelu ja riskivaraus	-450 000	-3 871	-446 129	0,9 %	-450 000	0	
JYK 3 vaihe, Kansakoulunkatu 1 korjausi	-573 090	-32 629	-540 461	5,7 %	-573 090	0	**15 000 000**
Mankalan koulu, peruskorjaus	-4 025 251	-115 556	-3 909 695	2,9 %	-4 025 251	0	**9 950 000**
Kyrölän koulun muutos päiväkodiksi	-11 714	-3 921	-7 793	33,5 %	-10 000	-1 714	**2 130 000**
Suvirannan museointi	-121 299	-1 811	-119 488	1,5 %	-121 299	0	**700 000**
JYK 2 vaihe, uudisrakennuksen laajennu	-1 216 000	-835 484	-380 516	68,7 %	-1 196 000	-20 000	**3 986 000**
Kartanon yhtenäiskoulu	-1 000 000	-107 316	-892 684	10,7 %	-1 000 000	0	**25 750 000**
Kunnallistekniikka, netto	**-9 855 000**	**-1 885 207**	**-7 969 793**	**19,1 %**	**-8 211 600**	**-1 643 400**	
Infran suunnittelu	-725 000	-87 059	-637 941	12,0 %	-725 000	0	
Infran rakentaminen	-9 130 000	-1 798 148	-7 331 852	19,7 %	-7 486 600	-1 643 400	
Liikuntapaikat, netto	**-115 000**	**-51 847**	**-63 153**	**45,1 %**	**-115 000**	**0**	
Osakkeet ja osuudet, netto	**-5 679 812**	**-4 044 024**	**-1 635 788**	**71,2 %**	**-5 679 812**	**0**	
Koy Järvenpään Terveystalo	-4 125 312	-4 125 312	0	100,0 %	-4 125 312	0	
Koy Ainolan pysäköinti	-778 000	0	-778 000	0,0 %	-778 000	0	
Koy Mannilan liiketila	-760 000	0	-760 000	0,0 %	-760 000	0	
Kiinteistö Järvenpään Harjoitushalli Oy	-20 000	0	-20 000	0,0 %	-20 000	0	
Järvenpään Pysäköinti Oy	3 500	81 288	-77 788	2322,5 %	3 500	0	
Kehitysinvestoinnit, netto	**-200 000**	**0**	**-200 000**	**0,0 %**	**-100 000**	**-100 000**	
Veden investoinnit, netto	**-6 665 000**	**-888 676**	**-5 776 324**	**13,3 %**	**-5 500 000**	**-1 165 000**	
Investoinnit yhteensä, netto	**-35 740 729**	**-9 186 221**	**-26 554 509**	**25,7 %**	**-33 015 250**	**-2 725 479**	

Rahoitus

Ennusteen mukaan vuosikate on 21,5 M€ ylijäämäinen. Vuosikatteella pystytään kattamaan 64,1 % vuoden 2026 rahoitustarpeesta, joten investointien rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen uudelleenrahoittamiseksi joudutaan ottamaan lainaa. Lainamäärän arvioidaan kasvavan vuoden aikana 7,4 M€, jolloin velkamäärä nousee 246,3 miljoonaan euroon.

Alkuvuoden aikana ei ole nostettu pitkäaikaista lainaa. Kuntatodistusten käyttö on kuluvana vuonna ollut suhteellisen vähäistä ja lyhytaikaista, mutta rahoitustarve kasvaa kuukausittain investointien edetessä ja aiempien lainojen takaisinmaksujen yhteydessä. Syksyllä tullaan nostamaan uutta pitkäaikaista lainaa 25 miljoonaa euroa, mikä tarvitaan pääosin kuluvana vuonna erääntyvien lainojen takaisinmaksun rahoittamiseksi (18M€). Kuntatodistuksia ei ollut heinäkuun lopussa avoinna lainkaan. Lainaa oli elokuun alussa, konsernitililaina huomioiden yhteensä 231,1 M€.

Rahoituskustannukset ovat viime vuosina kasvaneet oleellisesti ja niiden taloudellinen merkitys kaupungin lainamäärillä ja tulevilla investointitasoilla on merkittävä. Korkomarkkinat ovat vuoden 2025 alusta olleet tavanomaisessa tilanteessa, jossa pitkät korot ovat lyhyitä korkoja korkeammat. Korkokehitys on kuitenkin kääntynyt jälleen nousuun Lähi-idän tilanteen seurauksena. Lyhyet korot ovat tällä hetkellä yli 2,5 prosentin tasolla. Kaupungin lainojen korkoja on aiempina vuosina kiinnitetty koronvaihtosopimuksilla. Uusille suojauksille ei tällä hetkellä ole tarvetta, mutta tulevina vuosina suojaukset laskevat nopeasti, mikä tulee huomioida lähivuosina.

Kaupunki on vuonna 2026 saanut 200 t€ osinkoja, mikä parantaa kaupungin tulosta. Lainojen pienempi määrä ja myöhäisempi nostoajankohta heijastuu korkokustannuksiin, jotka ovat jäämässä talousarviotasoa matalammiksi.

Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA KAUPUNKI + JÄRVENPÄÄN VESI, 1000 €	**TP 2025**	**MTA 2026 KV 18.5.2026**	**TPE 2026**
Tulorahoitus			
Vuosikate	32 897	20 124	21 458
Satunnaiset erät	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-9 053	-3 956	-5 666
Investoinnit			
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-24 071	-38 194	-34 404
Rahoitusosuudet inv.menoihin	1 852	940	940
Käyttöomaisuuden myyntitulot	10 843	5 470	6 114
Varsinainen toiminta ja investoinnit yht.	**12 467**	**-15 616**	**-11 557**
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäykset			
Antolainasaamisten vähennykset			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	25 000		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-17 091		-17 924
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-23 139		25 356
Lainakannan muutokset	-15 230	11 491	7 432
Oman pääoman muutokset			
Muut maksuvalmiuden muutokset	5 256	4 125	4 125
Rahoitustoiminta yht.	**-9 974**	**15 616**	**11 557**
Kassavarojen muutos	**2 493**	**0**	**0**
Kassavarat 31.12.	6 467	6 467	6 467
Asukasluku 31.12.	*46 978*	*46 998*	*46 998*
Nettolainanotto	*-15 230*	*11 491*	*7 432*
Lainakanta 31.12.	*238 845*	*250 336*	*246 277*
Lainat €/asukas	*5 084*	*5 327*	*5 240*
Investointien tulorahoitus %	*148,1*	*54,0*	*64,1*

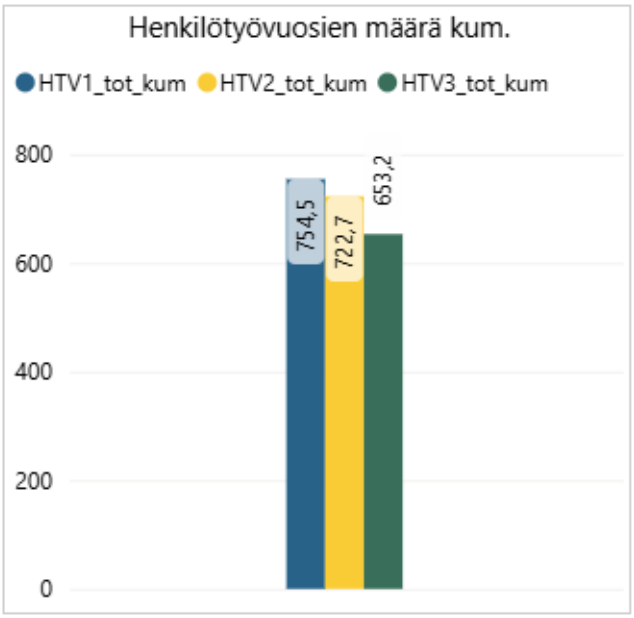
Henkilöstö

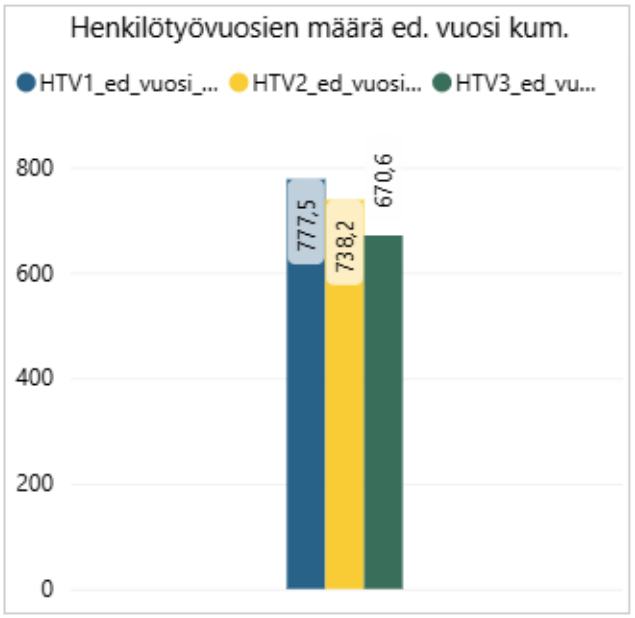
Järvenpään kaupungilla oli 30.6.2026 voimassa kolme palvelussuhdetta (1499) enemmän kuin vertailuajankohtana vuonna 2025. Muiden kuin vakinaisten palvelussuhteiden määrä kesäkuun lopussa kasvoi kuudella edellisvuodesta. Kaupungin palkallisten palveluksessaolopäivien määrä (HTV2) pieneni 15,5 henkilötyövuodella edellisvuoteen verrattuna.

Sairauspoissaolojen määrä on laskenut vertailujaksolla 463 päivällä (-3,8 %) ja työtapaturmien määrä alentunut 186 päivällä (-40,1 %). Työkyvyttömyydestä johtuvien poissaolopäivien määrä suhteessa palkalliseen työaikaan (HTV2) on kehittynyt positiivisesti alentuen 3,05 % edellisvuodesta.

Henkilöstö ja työpanos

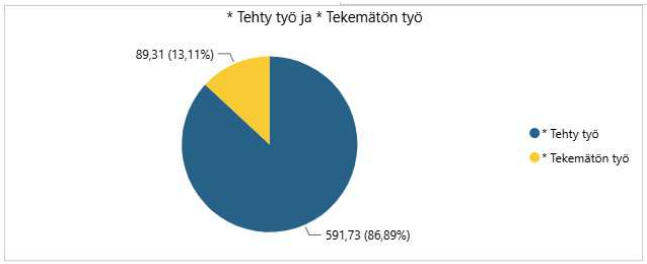
Henkilötyövuodet





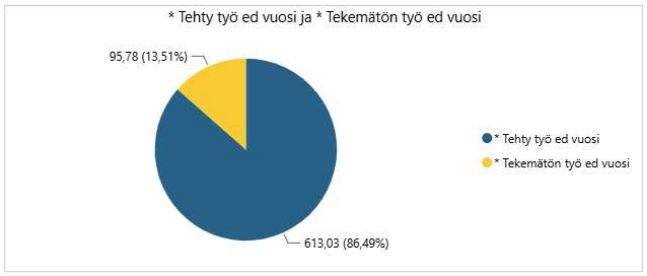
*HTV1 = palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 * (osa-aikaprosentti/100)*
*HTV2 = palkallisten palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 * (osa-aikaprosentti/100)*
*HTV3 = palveluksessaolopäivien (vähennetty kaikki poissaolot) lkm kalenteripäivinä / 365 * (osa-aika-%/100)*
Koulutuspäivien raportointitapaa on muutettu, eikä kaikkia koulutuspäiviä ole vähennetty HTV2 ja HTV3:sta.

Tehty työ vuosittain



86,89
* Tehty työ %

86,49
* Tehty työ % ed vuosi



Poissaolosyytaso 1	* Poissaolojen osuus työajasta	* Poissaolojen osuus työajasta ed vuosi
Muut	5,48 %	5,10 %
Lomat	2,77 %	2,82 %
Sairaus	2,56 %	2,75 %
Perhevapaat	1,83 %	1,95 %
Koulutus	0,25 %	0,09 %
Työtapaturma	0,07 %	0,11 %
Opintovapaa	0,06 %	0,46 %
Kuntoutustuki	0,06 %	0,18 %
Kuntoutus	0,03 %	0,06 %
Vuorotteluvapaa		0,01 %
Yhteensä	**13,11 %**	**13,51 %**

Tehty työ = HTV3/HTV1 (=(palveluksessaolopäivät-poissaolopäivät)/palveluksessaolopäivät)
Taulukon muutoksen yksikkö on %-yksikköä (esim. tehdyn työn muutos 80,4% - 79,0% = 1,4%
Opetushenkilöstön osalta koulutyön kesäkeskeytys tai muut opetustyön keskeytykset eivät ole poissaoloja.
Koulutuspäivien raportointitapaa on muutettu, eikä kaikkia koulutuspäiviä ole vähennetty HTV3:sta.

Poissaolot

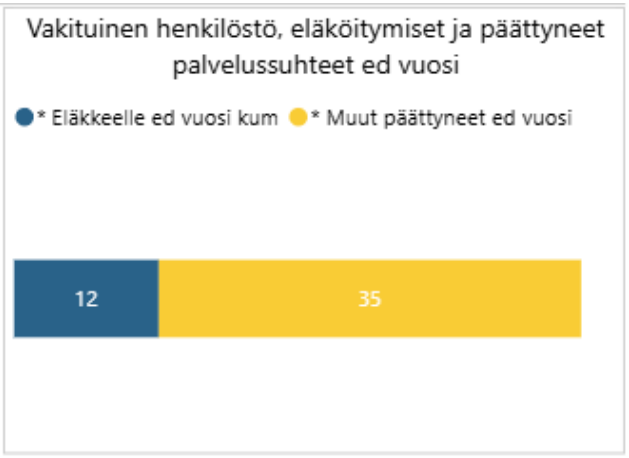
Sairauspoissaolot palvelualueittain

Poissaolosyytaso 1	Kalenteripv_kum	Kalenteripv_ed vuosi_kum	Kalenteripv_kum_vs_ ed vuosi_kum (pv)
⊟ **Sairaus**	**11814**	**12277**	**-463**
⊞ **18640 Opetus ja kasvatus-ltk**	**8297**	**8692**	**-395**
⊞ **18650 Hyvinvointi-ltk**	**1384**	**1633**	**-249**
⊞ **18662 Keski-Uudenmaan työllisyysalue**	**1433**	**1169**	**264**
⊞ **18610 Kaupunginhallitus**	**296**	**437**	**-141**
⊞ **18620 Kaupunkikehitys-ltk**	**288**	**223**	**65**
⊞ **18680 Veden johtokunta**	**116**	**113**	**3**
⊞ **1864 OPEKAS**		**10**	**-10**
Yhteensä	**11814**	**12277**	**-463**

Työtapaturmapoissaolot palvelualueittain

Poissaolosyytaso 1	Kalenteripv_kum	Kalenteripv_ed vuosi_kum	Kalenteripv_kum_vs_ ed vuosi_kum (pv)
⊟ **Työtapaturma**	**278**	**464**	**-186**
⊟ **18640 Opetus ja kasvatus-ltk**	**94**	**341**	**-247**
⊟ **186400 Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue**	**94**	**341**	**-247**
⊞ 1864010 Varhaiskasvatuspalvelut	66	335	-269
⊞ 1864020 Opetuspalvelut	28	6	22
⊞ **18650 Hyvinvointi-ltk**		**82**	**-82**
⊞ **18620 Kaupunkikehitys-ltk**		**29**	**-29**
⊞ **18662 Keski-Uudenmaan työllisyysalue**		**12**	**-12**
⊞ **18680 Veden johtokunta**	**184**		**184**
Yhteensä	**278**	**464**	**-186**

Vaihtuvuus ja eläköityminen



Henkilötyövuodet palvelualueittain

Sitovuustaso	Kumul. HTV1 2026	Kumul. HTV1 2025	Muutos HTV1	Muutos HTV1 %	Kumul. HTV2 2026	Kumul. HTV2 2025	Muutos HTV2	Muutos HTV2 %	Kumul. HTV3 2026	Kumul. HTV3 2025	Muutos HTV3	Muutos HTV3 %
186100 Konsernipalvelut	38,0	40,5	-2,5	-6,2 %	37,5	40,1	-2,6	-6,5 %	33,3	34,6	-1,4	-3,9 %
186150 Tilaomistus	1,1	1,4	-0,2	-16,3 %	1,1	1,4	-0,2	-16,4 %	1,0	1,2	-0,2	-19,2 %
186200 Kaupunkikehitys	32,6	31,3	1,3	4,3 %	32,1	31,0	1,1	3,5 %	28,3	27,5	0,8	2,9 %
186250 Käyttöomaisuuden nettomyynti	1,0	2,0	-1,0	-49,8 %	1,0	1,9	-0,9	-47,5 %	0,7	1,5	-0,8	-55,2 %
186400 Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue	507,9	527,2	-19,4	-3,7 %	483,4	495,4	-12,0	-2,4 %	441,7	456,3	-14,5	-3,2 %
186500 Hyvinvoinnin palvelualue	92,3	98,6	-6,4	-6,5 %	88,4	94,5	-6,1	-6,5 %	79,9	85,2	-5,3	-6,2 %
186620 TE-palvelut	73,5	68,7	4,8	7,1 %	71,0	66,2	4,9	7,4 %	61,5	57,5	3,9	6,8 %
186800 Järvenpään vesi	8,1	7,8	0,4	4,6 %	8,1	7,8	0,4	4,6 %	6,8	6,7	0,2	2,6 %
Yhteensä	754,5	777,5	-22,9	-2,9 %	722,7	738,2	-15,5	-2,1 %	653,2	670,6	-17,4	-2,6 %
Kaupunki ilman TE-palveluita	681,0	708,8	-27,8	-3,9 %	651,6	672,1	-20,4	-3,0 %	591,7	613,0	-21,3	-3,5 %

Toimintaympäristö

Asuntotuotanto

Asuntorakentaminen osoittaa piristymisen merkkejä. Seurantajakson aikana asuntoja on valmistunut 282 kpl. Vertailun vuoksi todettakoon, että ennen rakennusalan taantuman alkamista Järvenpäässä luvitettiin ja valmistui keskimäärin noin 700 asuntoa vuodessa.

Valmistuneet asunnot (lkm) talotyypeittäin

Valmistuneet asunnot (lkm) talotyypeittäin	2025	1-6/2026	Suunnite kevät 2026
Omakoti- ja erillistalot	27	19	40
Rivitalot	11	0	4
Kerrostalot	137	262	337
Muut	2	1	0
Yhteensä	177	**282**	381

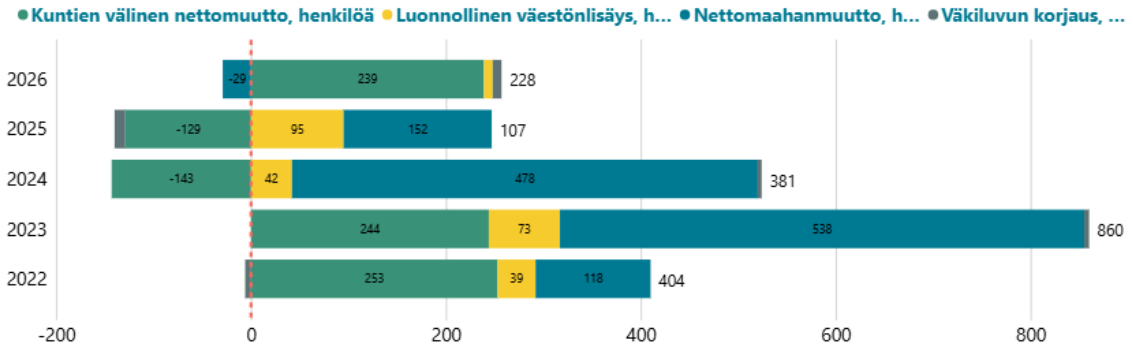
Valmistuneet ja aloitetut rakennukset, rakennusten määrä ja kerrosalat rakennustyypeittäin

	Valmistuneet rakennukset		Aloitetut rakennukset	
1-6/2026	kpl	kem2	kpl	kem2
Asuinrakennukset	26	24 267	60	52 499
Muut rakennukset	12	4 940	20	40 145
Yhteensä	**38**	**29 207**	**80**	**92 644**

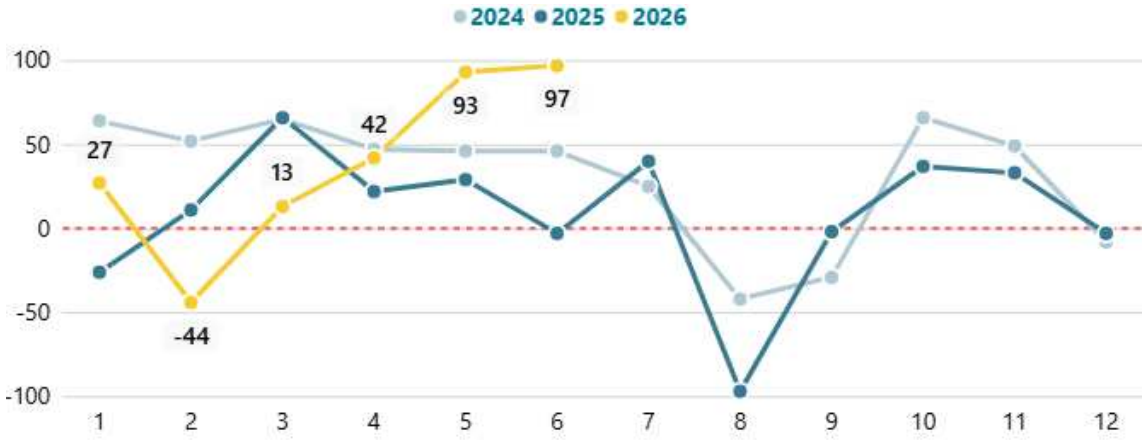
Väestö

Väkiluku Järvenpäässä oli Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan kesäkuun lopussa 47 172 henkilöä. Väkiluku on kasvanut alkuvuoden aikana 228 asukkaalla. Suurin osa väestönkasvusta on syntynyt kuntien välisestä nettomuutosta.

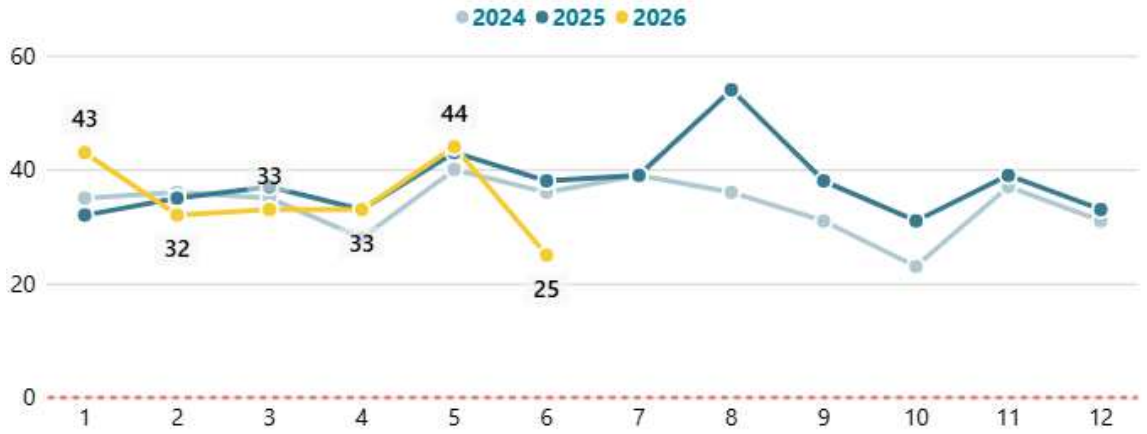
Väestömuutos osatekijöittäin



Kuukausittainen väestökehitys



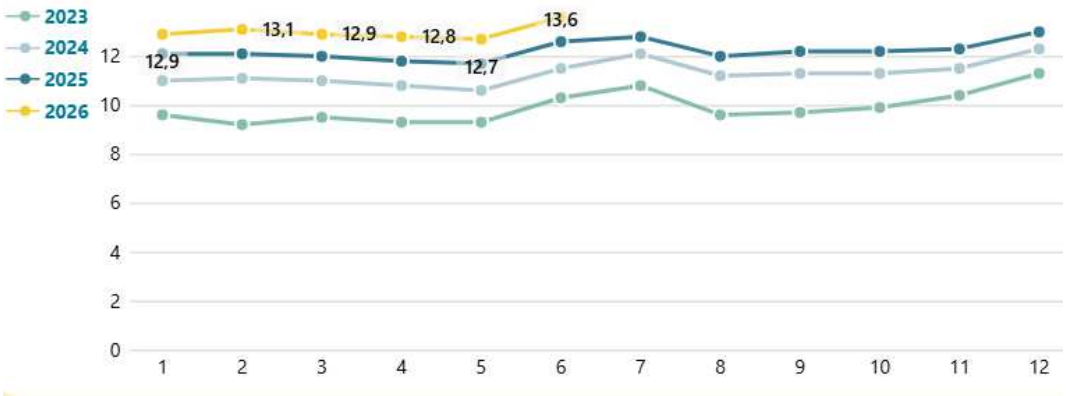
Syntyneet kuukausittain



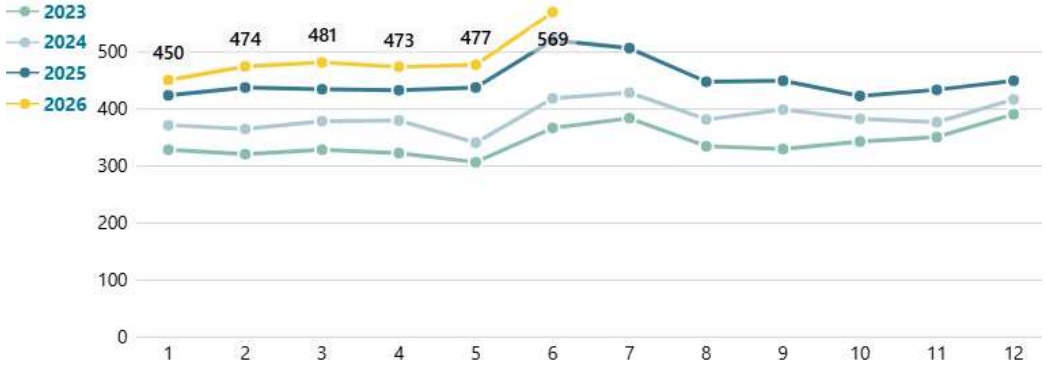
Työttömyys

Työttömyysaste on aikaisempia vuosia korkeammalla tasolla. Työ ja elinkeinoministeriön (TEM) työnvälitystilastojen kuukausitietojen mukaan Järvenpään työttömyysaste oli kesäkuussa 13,6 %, kun se kesäkuussa 2025 oli 12,6 %. Pitkäaikais- ja nuorisotyöttömyys ovat myös aikaisempia vuosia korkeammalla tasolla. Avoimien työpaikkojen määrä on ollut erittäin alhainen.

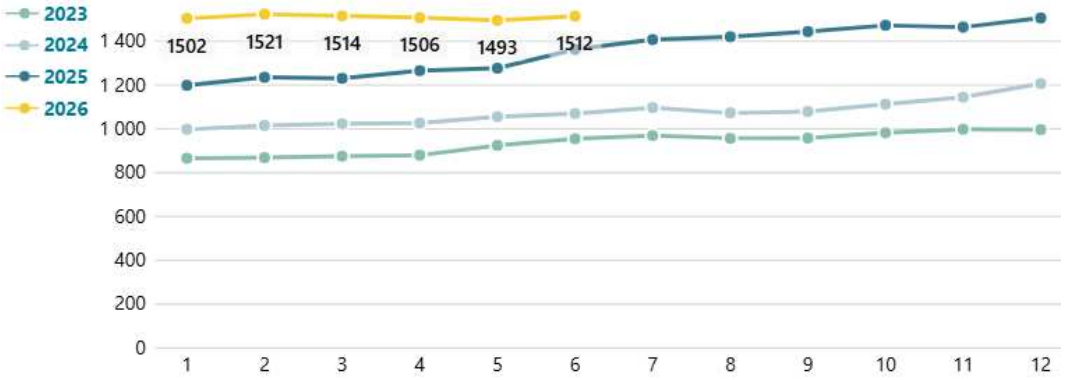
Työttömien osuus työvoimasta, %



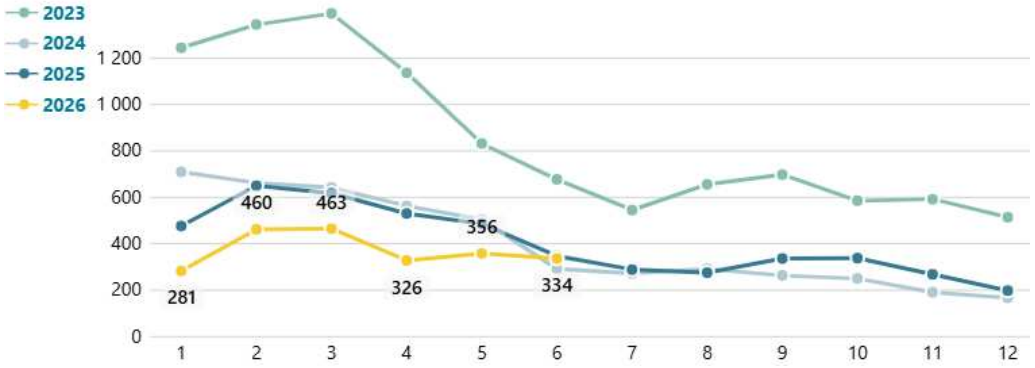
Alle 25-vuotiaat työttömät, henkilöä



Pitkäaikaistyöttömät



Avoimet työpaikat



Sitovuustasojen toimintakatteiden tilinpäätösennuste

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Sitovuustasot toimintakatteet	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
Tarkastuslautakunta	-39	-48	9	-18,0 %	-51	-22,5 %	-85	-96	-96	0
Konsernipalvelut	-5 168	-6 173	1 005	-16,3 %	-5 058	2,2 %	-9 536	-11 599	-12 345	746
Tilaomistus	5 280	4 815	465	9,7 %	5 281	0,0 %	14 236	10 587	9 630	957
Kaupunkikehitys	-4 481	-5 883	1 402	-23,8 %	-4 461	0,4 %	-9 344	-11 138	-11 766	628
Käyttöom. nettomyynti	5 184	1 967	3 217	163,5 %	8 925	-41,9 %	10 915	5 619	3 934	1 685
Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue	-42 479	-42 357	-123	0,3 %	-41 911	1,4 %	-83 488	-85 421	-84 713	-707
Kotikuntakorvaus	-2 222	-2 526	304	-12,0 %	-2 263	-1,8 %	-5 303	-5 400	-5 052	-348
Hyvinvoinnin palvelualue	-5 713	-6 731	1 018	-15,1 %	-5 096	12,1 %	-10 799	-11 794	-13 461	1 668
Työttömyysturva ja työllisyysalueosuus	-5 265	-5 753	488	-8,5 %	-4 521	16,5 %	-9 980	-12 775	-11 506	-1 269
Keski-Uudenmaan työllisyysalue	2 516	0	2 516		1 809	39,1 %	0	0	0	0
Järvenpään Vesi	2 801	2 970	-169	-5,7 %	2 896	-3,3 %	5 507	5 939	5 939	0
Yhteensä	**-49 587**	**-59 719**	**10 131**	**74,0 %**	**-44 451**	**2,1 %**	**-97 876**	**-116 077**	**-119 437**	**3 360**

Sitovuustasojen strategisten toiminnallisten tavoitteiden arviointi

Strategisten toiminnallisten tavoitteiden seuranta on esitetty sitovuustasojen raporteissa. Taulukoissa on esitetty valtuuston asettamat sitovat strategiset tavoitteet, käyttösuunnitelmissa asetetut lautakuntiin nähden sitovat toimenpiteet, kuvattu sanallisesti alkuvuoden toteumia ja mahdollisia poikkeamia tavoitteesta sekä annettu numeerinen arvio toimenpiteiden toteumasta vuonna 2026.

Sitovien toiminnallisten tavoitteiden ja toimenpiteiden toteumaennuste on arvioitu asteikolla 1-4.

- 1 (vihreä) – Tavoite/toimenpiteet toteutuneet/ennustetaan toteutuvan täysin suunnitellusti vuoden aikana
- 2 (vaaleanvihreä) - Toteutuu pääosin (esim. osa toimenpiteistä viivästymässä tuleville vuosille)
- 3 (keltainen) - Toteutuu vai pieniltä osin (esim. tavoitetta ei saavuteta tai suuri osa toimenpiteistä on viivästynyt)
- 4 (punainen) - Ei toteudu

Palvelualueet /Sitovuustasot

Tarkastuslautakunta

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Tarkastuslautakunta on suoraan kaupunginvaltuuston alaisuudessa oleva toimielin, jonka tehtävänä on toiminnan ulkoinen valvonta. Kaupungin tarkastuskokonaisuudessa ulkoinen valvonta jakaantuu lakisääteiseen tilintarkastukseen ja luottamushenkilöistä koostuvan tarkastuslautakunnan arviointiin.

Työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisvastuun siirtymisen myötä TE-palveluista on tullut uusi tarkastuskokonaisuus vuoden 2025 alusta lähtien.

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Tarkastuslautakunta	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
TOIMINTATUOTOT	0	0	0		0		0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-39	-48	9	-18,0 %	-51	-22,5 %	-85	-96	-96	0
TOIMINTAKATE	**-39**	**-48**	**9**	**-18,0 %**	**-51**	**-22,5 %**	**-85**	**-96**	**-96**	**0**
HENKILÖSTÖKULUT	-16	-15	-1	3,6 %	-17	-3,5 %	-28	-31	-31	0

Tarkastuslautakunnan toteuma koostuu kokouskuluista ja -palkkioista sekä lakisääteisen tilintarkastuksen kustannuksista.

Kulujen ennustetaan toteutuvan budjetin mukaisesti.

Konsernipalvelut

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Uuden strategian valmisteluprosessi saatiin päätökseen, kun valtuusto hyväksyi 20.4.2026 kokouksessaan strategian vuosille 2027–2030. Strategia sisältää kaupungin vision, mission, arvot ja päämäärät mittareineen. Lisäksi viranhaltijat valtuutettiin valmistelemaan eräitä uusia mittareita syksyn 2026 aikana. Mittareiden lähtö- ja tavoitetasot asetetaan osana vuoden 2027 talousarviota. Keväällä ja kesällä strategiaa esiteltiin laajalti henkilöstölle. Syksyllä strategian arkeen viemistä ja toiminnan suunnittelua jatketaan. Seuraava työvaihe on muodostaa sitovat tavoitteet vuosille 2027-2030 sekä käyttösuunnitelman toimenpiteet vuodelle 2027.

Eduskunta hyväksyi kesäkuussa 2026 hankintalain muutokset, jotka vaikuttavat kaupungin käyttämiin sidosyksikköpalveluihin. Hankintalain 15 §:n 2 momentin perusteella määrättyjen sidosyksikkösopimusten edellytykset eivät enää kaikilta osin täyty. Muutosten vuoksi kaupunki on aloittanut valmistelut useiden laajojen järjestelmäkokonaisuuksien kilpailuttamiseksi. Näihin kuuluvat muun muassa asianhallintajärjestelmä, talous-, henkilöstöhallinto- ja palkkatietojärjestelmät, varhaiskasvatusjärjestelmä sekä maankäytön toiminnanohjausjärjestelmä. Kilpailutettavat kokonaisuudet ovat laajoja, ja sekä kilpailutusmateriaalien laatiminen että uusien järjestelmien käyttöönotto edellyttävät aikaa ja resursseja. Tämän vuoksi kaupungin on tarpeen ilmoittaa Valtiokonttorille hankintalain siirtymäsäännöksen mahdollistaman pidemmän siirtymäajan käyttöönotosta.

Numera Palvelut Oy:n kuntatoiminnot myytiin Administer Oyj:lle ja toiminnot siirtyivät uudelle Sarastia-yhtiölle 1.4.2026. Uusi yhtiö on markkinatoimija, minkä vuoksi kaupunki ei voi pitempiaikaisesti hankkia siltä palveluja kilpailuttamatta. Kaupunki on kevään aikana selvittänyt yhdessä neljän lähiseudun Sarastian asiakaskunnan kanssa vaihtoehtoisia tapoja, millä talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut ja järjestelmäpalvelut kannattaisi jatkossa järjestää. Selvitys valmistui kesäkuun lopussa. Syksyn aikana on tarkoitus tehdä palvelukohtaisesti päätökset etenemistavasta, jotta järjestelyt saadaan toteutettua siirtymäajan puitteissa. Siirtymäaikana kaupunki hankkii palvelut suorahankintana Sarastialta.

Kaupungin palvelusopimus Palmia Oy:n kanssa liittyen ateria- ja siivouspalveluihin solmittiin keväällä toteutetun kilpailutuksen tuloksena. Uusi sopimuskausi alkaa 1.8.2026 ja uuden hinnoittelumallin mukaisesti aterioista laskutetaan tilausmäärän perusteella. Ilmoitusprosessin toimivuutta seurataan syksyn aikana. Siivouspalvelujen osalta tilat siivotaan uuden mallin mukaisesti määriteltyjen RYL-sopimuksessa kuvattujen tasojen mukaisesti.

Kaupungin ja Mestaritoiminta Oy:n palvelusopimuksen määräaika päättyy 31.12.2026. Alkuvuoden aikana on valmisteltu palvelutuotannon ja yhtiörakenteen muutoksia, mitkä ovat vaatineet kehityspanosta kaikilta konsernipalvelujen yksiköiltä. Kaupunginhallitus päätti 25.5.2026, että kiinteistöjohtamisen ja rakennuttamisen palvelut siirretään yhtiöltä kaupungille vuoden vaihteessa. Syksyllä jatketaan liiketoimintasiirron valmistelua. Muutos johtaa yhtiön liikevaihdon pienenemiseen ja rajoittaa ulosmyyntiä. Sidosyksikköaseman säilyttämiseksi yhtiön tulee luopua osasta vuokraustoimintaa, mikä on toteutettavissa myymällä tytäryhtiön osakkeet. Yhtiön kanssa ei ole päästy ratkaisuun ylläpitopalvelujen hinnoista, joten neuvottelut jatkuvat myös tältä osin kesän jälkeen.

Keusoten hyvinvointialue ei saanut lainanottovaltuutta Terveystalon ja Terveyskeskuskampuksen pysäköinnin rakennusten ostamiseen, joten keväälle suunnitellut kiinteistökaupat peruuntuivat, eivätkä yhtiöt näin ollen purkaudu. Jotta sotevuokraustoiminta täyttäisi lain vaatimukset, Terveystalossa on konsernipalvelujen tukemana käynnistetty valmistelut yhtiömuodon muuttamiseksi, mikä mahdollistaa tilojen vuokrauksen suoraan loppukäyttäjille. Muutos edellyttää myös yhtiön lainojen ja edelleen kaupungin antamien lainatakausten uudelleenjärjestelyn, joten muutos saadaan käytännössä toimeenpantua vasta loppusyksystä.

Kaupungin viestinnässä ja markkinoinnissa ajankohtaista on ollut Järvenpää 75 –juhlavuosi osallistuvan budjetoinnin toteutuksineen ja Järnefeltin jalanjäljillä -taidereitteineen. Vuoden alusta voimaan tulleen Sibelius-yhteistyösopimuksen hyödyntäminen on aloitettu. Matkailumarkkinointia on tehty aikaisempaa enemmän mm. osallistumalla Matkamessuille ja toteuttamalla mainontaa Järvenpään ja Tuusulan yhteisen Visit Tuusulanjärvi -brändin alla.

Kaupunkilaisten osallisuuden edistämiseen merkittävissä kaupunkilaisia koskevissa muutoksissa olemme vakiinnuttamassa Järvenpää-raadin. Sitran tukemassa hankkeessa Järvenpää-raatia käytettiin kahdessa palveluverkkouudistuksessa sekä strategiaprosessissa. Hankkeen päätyttyä Järvenpää-raati jää käyttöön arviolta 1–2 kertaa vuodessa.

Maailmanlaajuiset investoinnit datakeskuksiin sekä yleinen talouden epävarmuus heijastuu ICT-laitteistojen ja palvelujen hintoihin. Loppuvuoden 2025 ja kesän 2026 välisenä aikana ICT-laitteistojen kustannukset ovat nousseet jopa yli 30 %. Samalla laitteistojen toimitusajat ovat huomattavasti pidentyneet. Kustannusnousu tulee vaikuttamaan tulevien vuosien ICT-kustannuksiin.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Toteuma-ennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Pää-määrä
Edistämme osallisuutta kaupungin toiminnassa	1) Vakiinnutamme Järvenpää-raadin käyttöön mm. strategiaprosessissa ja palveluverkkouudistuksissa. 2) Järvenpää 75-juhlavuoden osallistuvan budjetin toteutusvaihe. 3) Kehitämme osallisuuden prosessien vaikuttavuutta.	1	1) Järvenpää-raatia on käytetty kahden palveluverkon päivittämisessä ja strategiaprosessissa. 2) Osallistuvan budjetoinnin toteutukset ovat edenneet suunnitellusti ja niistä on viestitty. 3) Järvenpää-raati vakiinnutetaan osallisuuden edistämisen keinoksi merkittävissä kaupunkilaisia koskevissa muutoksissa.	J1
Kulttuurijuurten hyödyntämistä lisätään kaupungin brändin rakentamisessa	Viestimme Järvenpää 75 -juhlavuoden aikana mm. uusista taidereitistöistä ja toteuttamalla Tuusulanjärven matkailumarkkinointia yhdessä Tuusulan kunnan kanssa.	1	Juhlavuoden tapahtumista, mm. uusien taidereittien avaamisesta, on viestitty menestyksekkäästi. Visit Tuusulanjärvi on ollut näkyvästi esillä Matkamessuilla, somessa ja mainonnassa.	J1
Henkilöstön osaamista vahvistetaan suhteessa asetettuihin tavoitteisiin ja tulevaisuuden vaatimuksiin.	Kaupungin kaikki työyhteisöt kehittävät osaamistaan vuonna 2025 laatimansa suunnitelman pohjalta.	2	Toteutumatiedon keräys on manuaalista eikä ole toteutunut 30.6. mennessä. Toteutunee vuoden loppuun mennessä osittain.	P1
Kaupungin toiminnasta tuotettua tietoa hyödynnetään johtamisen ja arjen ratkaisujen pohjana	Määrittelemme ja käyttöönotamme KAUKEn ja TE-alueen tiedolla johtamisen 1.0 sekä siirrämme OPKAn tuotantokäyttöön 2.0.	1	OPKA tiedolla johtaminen on tuotantokäytössä. Kauke ja TE-palveluiden projektit etenevät.	P1
Sähköistetään valikoidut asiointipalveluprosessit (Digitaaliset palvelut)	1) Keskitämme kaupungin sähköisen asioinnin Oma Järvenpää -palveluihin. 2) Siirrytään viranomaisviestinnässä digitaaliseen ensisijaisuuteen. 3) Aikataulutetaan ja toteutetaan rinnakkaisten järjestelmien alasajo.	1	1) Sähköisen asioinnin keskittäminen DigiExpress alustalle etenee ja integraatioiden myötä päällekkäiset digialustat (digiloikka ja e-palvelut) poistuvat käytöstä vuoden loppuun mennessä. 2) Suomi.fi viestit ja integraatiot operatiivisiin järjestelmiin etenevät aikataulun mukaisesti. 3) Päällekkäisten järjestelmien poistaminen on osa tietohallinnon jatkuvaa toimintaa.	P1

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Toteuma-ennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Pää-määrä
Tavoitteellinen ja tuloksellinen työskentely vahvistuu yhteisellä tekemisellä	1) Johdetaan kaupunkistrategian uudistusprosessi. 2) Tehostetaan työskentelyä priorisoimalla, resursoimalla ja projektoimalla kehittämisaihiot konkreettisiksi toteutuspoluiksi yhdessä palvelualueiden kanssa.	1	1) Toteutunut: valtuusto hyväksyi uuden strategian 4/2026. Myös strategian toimeenpanoa sekä kaupunkitasoista yhteistyötä on kehitetty ja työ jatkuu. 2) Toteutunut: Kehittämisen toimintamalli otettu käyttöön ja ICT kehittämisen -tiekartta otettu käyttöön.	H1

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Konsernipalvelut	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
TOIMINTATUOTOT	3 105	3 342	-237	-7,1 %	3 142	-1,2 %	6 583	6 712	6 684	28
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	122	83	40	48,4 %	68	79,4 %	216	165	165	0
TOIMINTAKULUT	-8 396	-9 597	1 201	-12,5 %	-8 268	1,5 %	-16 335	-18 476	-19 194	718
TOIMINTAKATE	**-5 168**	**-6 173**	**1 005**	**-16,3 %**	**-5 058**	**2,2 %**	**-9 536**	**-11 599**	**-12 345**	**746**
HENKILÖSTÖKULUT	-3 685	-4 283	599	-14,0 %	-3 849	-4,3 %	-7 999	-8 408	-8 567	159

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille

Konsernipalveluiden toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 746 t€ parempana kuin budjetoitu. Summasta 707 t€ on Opkan siirtovelvoitteiden riskivarauksen osuus, joka esitetään säästönä ja vastaa Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen arvioitua riskivaran käyttöä.

Toimintatuottoihin kirjataan työterveyshuollon kelakorvaus vasta tilinpäätöksen yhteydessä. Konsernipalveluiden tuotoissa näkyy vanhoja tuloutuneita sote saamisia, joilla katetaan vuoden aikana kertyviä vanhoja sote-menoja, sekä Järvenpää-raati -projektin avustus.

Valmistus omaan käyttöön eli investointikohteille tehtävän oman työn toteuman budjetointia korjattiin vuodelle 2026. Alkuvuodesta investointiprojekteja on edistetty vahvasti oman työnä. Tämän takia alkuvuoden osalta toteuma näyttää ylitystä.

Konsernipalvelujen henkilöstökulujen budjettiin sisältyy koko kaupungin yhteinen varaus palkankorotusten tarkennuksiin ja tästä syystä henkilöstökulujen toteuma näyttävät alitusta. Palkankorotusvarauksesta katetaan Kivipuiston avustus 300 t€, jonka osalta määräraha on siirretty henkilöstökuluista avustusmenojen tiliryhmään. Lisäksi konsernipalveluiden henkilöstökuluissa on toteutumassa jonkin verran säästöjä mm. perhevapaiden takia.

Konsernipalvelujen budjettiin sisältyy myös Hankintalain uudistuksen toimeenpanon riskivaraus (100 t€) ja Opkan siirtovelvoitteiden varaus (jäljellä 1 087 t€), josta Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen arvioidaan käyttävän 707 t€. Tilinpäätösennusteessa esitetty säästö vastaa Opkan ylitysennusteeseen sisältyvää erää. Kaupunginhallitus päätti, että Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueelle esitetään opkan siirtovelvoitteiden varauksesta lisämäärärahaa palvelusetelimaksuihin. Palvelusetelimaksuun liittyvä määrärahasiirto (158 t€ v. 2026) on vähennetty konsernipalveluista siirtovelvoitteiden varauksesta (1 245 t€) talousarviomuutoksella (KV 18.5.2026 § 30).

Konsernipalveluihin tehtyjen varausten toteutuminen muilta osin selviää vuoden aikana.

Osallistuvan budjetin alun perin vuodelle 2025 suunniteltu toteutus siirrettiin 2025 vuoden talousarvion muutostekijöissä juhlavuodelle 2026. Määrärahavaraus (80 t€) sisältyy palveluiden ostoihin, mutta käytön toteuma jakautuu useammalle tiliryhmälle. Määrärahasta on käytetty n. 85 %.

Työterveyshuollon toimintakulujen kertymä on hiukan alhaisempi verrattuna vuoteen 2025. Raportointihetkellä työterveyshuollon vuoden 2026 kulujen ennakoidaan toteutuvan lähes budjetin mukaisesti.

Konsernipalveluiden vuoden 2026 budjettiin sisältyy myös useita kertaluonteisia eriä, kuten vuodelta 2025 säästyneistä määrärahoista talousarviomuutoksella (KV 18.5.2026 § 30) vuodelle 206 siirretyt opetuksen ja kasvatuksen taloussuunnitelman oikean tason selvityksen määrärahavaraus (50 t€), päivitetyn kaupunkistrategian omaksumiseen ja läpikäyntiin tehty määrärahavaraus (50 t€) ja yhtiöihin ja yhtiöjärjestelyihin liittyviin selvityksiin varattu määräraha (50 t€). Lisäksi palveluiden ostoihin on varattu määräraha YT-menettelyn muutosturvaan (110 t€) ja vuoden 2024 säästyneistä määrärahoista

talousarviomuutoksella siirretty vuodelle 2026 matkailumarkkinointiin määrärahavaraus (50 t€). Edellä mainittujen määrärahojen käyttö ei kerry tasaisesti vuoden aikana.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2027–29

Konsernipalveluiden talous on kesäkuun toteuman ja tilinpäätösennusteen mukaan tasapainossa ja vaikuttaa mahdolliselta, että vuoden 2026 toimintakate toteutuisi budjetoitua parempana.

Toimintakuluissa mahdolliset ylitykset pystyttäneen paikkaamaan muiden kuluerien säästöillä. Tulevaisuuden kannalta olennaista on se, miten toimintakulujen kasvua pystytään hillitsemään, jotta talous pysyy tasapainossa. Erityisesti tietohallinnon palveluiden ostoissa on kasvupainetta tuleville vuosille.

Aiempien vuosien koko kaupunkia koskevien pysyvien hallinnon tehostamisvaateiden (1,5Me/vuosi) sopeutukset on saatu toteutettua eikä Konsernipalveluihin kohdennu tällä hetkellä kohdentamatonta sopeutusvelvoitetta.

Vuodelta 2025 käyttämätöntä määrärahaa siirrettiin konsernipalveluiden vuoden 2026 määrärahoihin 201 t€. Summalla toteutetaan kertaluonteisia selvityksiä, tilaisuuksia ja hankintoja.

Investoinnit

Valtuustoon nähden sitova

IRTAIMISTO- JA ICT-INVESTOINNIT 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
ICT investoinnit	-980	-385	-595	39 %	-900	-80

Konsernipalvelujen irtaimistomääräraha kohdentuu erilaisiin ICT-sidonnaisiin kehittämis- ja järjestelmähankkeisiin. Vuodelle 2025 ei ole käytössä muuta irtaimistomäärärahaa.

Vuoden 2026 aikana toteutetaan useita investointirahoitteisia ICT-sidonnaisia kehittämisprojekteja, joista kesäkuun toteuman mukaan kolme suurinta ovat:

- Tiedolla johtaminen 2025-2026 110 t€
- Automaatiot ja integraatot 2026-2027 68 t€
- Paikkatietojärjestelmän jatkokehittäminen 43 t€

ICT-investointien toteumaan sisältyy kaksi hanketta, joihin on saatu ulkopuolinen rahoitus. Kyseisten hankkeiden avustukset sisältyvät tilinpäätösennusteeseen.

Kevään 2026 aikana on otettu käyttöön uudistettu toimintamalli ja salkunhallinta järjestelmä, joilla ohjataan tällä hetkellä ICT-sidonnaisia kehitystoimia. Toimintamallin jalkautus jatkuu syksyn aikana. Syksyn 2025 aikana toteutettu kaupunkitasoinen tiedon- ja tiedostohallinnan esiselvitys on jatkunut kevään aikana projektisuunnitteluna ja varsinainen kehitysprojekti käynnistyy elokuussa 2026. Valmistelutyöt Järvenpään ympäristön irtautumisesta vanhasta Kuuma-ICT hallinta ympäristöstä ovat edenneet ja tavoitteena on saada irtautuminen valmiiksi vuoden loppuun mennessä.

Yhteisöraportointi

Konsernipalvelut vastaa konsernipalvelujen toimialaan liittyvien yhteisöjen valvonnasta, ohjauksesta ja raportoinnista. Lisäksi konsernipalvelut vastaa palveluihin suoraan linkittymättömien yhteisöiden valvonnasta, ohjauksesta ja raportoinnista.

Numera Palvelut Oy päätti kesän 2025 yhtiökokouksessa yhtiön kuntatoimintojen (taloushallinto, palkanlaskenta, järjestelmäpalvelut) myynnistä Administer Oyj:lle. KKV hyväksyi kaupan ja palvelutuotanto siirtyi myös hyvinvointialueiden palvelujen osalta 1.4.2026 uudelle Sarastia Oy:lle. Kaupunki omistaa edelleen Numera Palvelut Oy:n osakkeita, jota ollaan kehittämissä edelleen

yhteishankintayksikkönä. Lisäksi yhtiö omistaa siirtymäajan 20% osuuden uudesta Sarastia Oy:stä. Osakkaiden vaatimuksesta yhtiö jakaa osan voittovaroistaan osinkoina omistajilleen, mutta laajemmat päätökset kertyneiden voittovarojen käytöstä tehdään myöhemmin.

Kiljavan sairaala Oy:llä on suunnittelussa ja toteutuksessa erilaisia kiinteistön kuntoa turvaavia ja parantavia korjausinvestointeja. Yhtiö on aloittanut kiinteistöstrategian laadinnan ja myynnin edistämisen. Kohteen suurimman vuokralaisen Keusoten vuokrasopimus on voimassa vuoden 2030 loppuun saakka.

Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

Suorite	TP 2024	TP 2025	TA 2026	6/2026
Ostolaskut (kpl)	21 146	20 970	22 044	10 187
€/ostolasku *)	9,28	8,85	9,27	9,07
Myyntilaskut (kpl) *)	66 478	58 952	60 000	30 099
€/myyntilasku *)	2,81	3,05	3,22	3,22
Palkkalaskelmat (kpl) **)	22 333	22 912	26 900	11 257
Kaupungin henkilöstö (ilman sijaisia ja oppisopimussuhteisia) ***)	1 504	1 497	1 608	1 447 ****)
Sijaisvälityskeikkojen määrä ******)	11 682	8 965	10 000	5 003
€/sijaisvälityskeikka ******)	12,38	17,45	15,29	15,32
Käyttäjätunnukset henkilöstölle, oppilaille, luottamushenkilöille yms. (Windows-tunnukset) *****)	7 718	7 651	8 150	7 494
peruspalvelut €/Windows-tunnus	265,81	348,43	338 ,27	168,90
Pysäköinninvalvonnan virhemaksut (kpl)	4 127	3 578	4 200	2 064
€/virhemaksu (toimintakate / suoritteet)	25,35	5,21	23,09	15,15

*) Sisältää keskitetyn ostolaskujen käsittelyn ja myyntilaskutuksen työpanoksen, mutta ei palvelualueilla/yksiköissä tehtävää ostolaskujen käsittely- tai laskutustyötä. Luvut sisältävät TE-palveluiden osto- ja myyntilaskumäärät ja suoritekustannukset vuodesta 2025 alkaen.

**) Raportointi ei sisällä sijaisvälityskeikkojen palkkalaskelmia, vuosi 2025 sisältää TE-palveluiden palkkalaskelmat. TA2026 luku sisältää 3 500 sijaisvälityksen palkkalaskelmaa.

***) Luku sisältää TE-palveluiden henkilöstön vuodesta 2025 alkaen

****) Määräaikaisen henkilöstön määrä on kesäisin vuodenvaihteen tilannetta pienempi.

*****) Tehostettu tunnusautomaatio ja lisenssien seuranta on vähentänyt aktiivisten Windows-tunnusten määrää. Poistuvien henkilöiden lisenssit allokoidaan nopeammin uusille käyttäjille ja vastaavasti tunnukset poistetaan käytöstä aiempaa nopeammin. Sisältää TE-palveluiden tunnukset vuodesta 2025 alkaen.

******) Sijaisvälityskeikkoina raportoidaan toteutuneet sijaisuudet. Vuoden 2024 tiedot on korjattu.

Tilaomistus

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Mestaritoiminta Oy:n kanssa tehdyn uuden palvelusopimuksen mukainen toiminta alkoi vuoden 2025 alussa ja sopimus päättyy vuoden 2026 lopussa. Vuonna 2025 käynnistettiin tilahallinnan organisoitumisselvitys tilahallinnan tulevaisuuden selkiyttämiseksi. Kaupunginhallitus päätti 25.5.2026, että kiinteistöjohtaminen ja rakennuttaminen otetaan vuoden 2027 alusta alkaen kaupungin omaksi toiminnaksi.

Palveluverkkotyö käynnistyi vuonna 2025 ja saatiin päätökseen kesällä 2026. Sen myötä rakennushankkeiden toteuttamisen, purkamisen sekä kunnossapidon resurssien kohdentamisen uskotaan selkiytyvän. Palveluverkkosuunnitelman toteuttaminen tehostaa tilankäyttöä, mutta verkkoon jää edelleen myös tyhjiä ja vajaakäyttöisiä tiloja. Palveluverkkosuunnitelmapäätösten mukaisesti kaupungin luopuu Keskustan päiväkodista ja Satusaunan päiväkotirakennuksesta, joka korvataan Närekadulta siirrettävällä moduulilla. Ratkaisut osasta kohteita, kuten Kinnarin päiväkoti, Juholan koulu ja Myllytien toimintakeskus tehdään vielä erikseen. Ratkaisut riippuvat osittain siitä, toteutuuko Seutulantalon purku, jonka hakemisesta kaupunginhallitus päätti 15.6.2026.

Tilamuutokset ja rakentaminen:

Palveluverkkoselvityksen hyväksymisen jälkeen, 10.6.2026 on tehty päätös Keskusten päiväkodin purkamisesta.

KH päätti 19.5.2025, että Mankalan koulun peruskorjaushankkeesta edetään aiemmin kaavaillun 2-vaiheisen toteutuksen sijaan mallilla, jossa koko kohde peruskorjataan kerralla. Hankkeen urakkakilpailun käytiin keväällä/alkukesällä 2026 ja hanke etenee. Korjaustyöt alkavat 8/2026 ja kohde valmistuu loppuvuonna 2027. Mankalan koulun väistötilana hyödynnetään Vihtakadun ja Haarajoen kouluja.

Kartanon koulun peruskorjaamisesta tai korvaamisesta uudisrakennuksella valmisteltu selvitys palautettiin valmisteluun 17.11.2025 tarkempia kuntotutkimuksia varten. Kaupunginhallitus päätti 25.5.2026, että Kartanon koulu korvataan uudisrakennuksella ja teknisentyön rakennuksen ennallistaminen keskeytetään. Päätetyn ratkaisun mukainen hankesuunnittelu on tarkoitus käynnistää syksyllä 2026.

JYKin 1. vaihe valmistui alkuvuodesta 2023 ja tilat otettiin täysimääräisesti käyttöön lukuvuoden 2023–2024 käynnistyessä. Taloudellinen loppuselvitys on pidetty urakoitsijan kanssa kesällä 2023, mutta urakan loppukustannuksista ja maksuvelvollisuuksista oli osapuolten kesken erimielisyyttä. Asiaa saatiin ratkaistua vuoden 2026 alussa. Takuutöihin ja niiden kustannuksiin liittyy edelleen erimielisyyttä.

JYK Noppa –hankkeen rakennustyöt alkoivat kesäkuussa 2025 ja kohde on valmistunut kesällä 2026.

JYK Kansakoulunkadun peruskorjaamisesta kaupunginvaltuusto päätti vuoden 2026 talousarvion yhteydessä, että hankkeessa edetään laajemmalla korjauslaajuudella. Tämän mukainen hankesuunnitelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 15.6.2026.

Myynnit ja vuokraukset:

Kaupunginhallitus päätti vanhojen osakehuoneistoissa sijaitsevien päiväkotitilojen myynnin käynnistämisestä vuonna 2023 ja tätä päätöstä tarkennettiin keväällä 2024, mm. kohteiden hintojen osalta. Myyntitoimenpiteet eivät ole tuottaneet tulosta. Nykyisessä taloustilanteessa huoneistojen myynnin arvioidaan olevan haasteellista. Kohteita tarkasteltiin vuonna 2026 palveluverkkoselvityksen yhteydessä, mutta niille ei tunnistettu käyttöä. Kohteiden myyntiä on tarkoitus jatkaa, mutta niiden myynti pyydetyillä hinnoilla ei vaikuta todennäköiseltä. Mikäli myyntiä halutaan jatkaa, tulisi niiden

hintoja laskea ja myyntitapaa mahdollisesti muuttaa. Esitys asiasta on tarkoitus tuoda käsittelyyn syksyllä 2026.

Kuntien sotetilojen vuokraustoiminta tuli lain mukaan yhtiöittää vuoden 2025 loppuun mennessä. Kaupunki neuvotteli vuonna Keusoten hyvinvointialueen kanssa kahden sote-kohteen eli JUSTin kiinteistöjen ja Pehtoorin kiinteistön myynnistä. Alkuvuodesta selvisi, että Keusote ei saa ministeriöltä lainanottovaltuutta Terveystalon ja Terveyskeskuskampuksen pysäköinnin rakennusten ostamiseen, joten keväälle suunnitellut kiinteistökaupat peruuntuivat tältä osin. JUST:n osalta käynnissä ovat yhtiömuodonmuutos ja vuokrasopimuksen uudistamisneuvottelut. Neuvottelut Pehtoorin myymisestä Keusotelle sen sijaan jatkuvat edelleen.

Toiminnan kehittäminen:

Toiminnan kehittämisen saralla on käynnissä tilahallinnan uudelleen organisoituminen, tilahankeohjeiden sekä toimitilaohjelman laadinta.

Tilahallinnan organisoitumisselvityksen kautta haettiin kaupungille parhaiten soveltuvaa tilahallinnan organisoitumismuotoa. Kaupunginhallitus päätti 25.5.2026, että Mestaritoiminta Oy:n rakennuttaminen ja kiinteistöjohtaminen otetaan kaupungin omaksi toiminnaksi vuoden 2027 alusta. Tämä tulee tarkoittamaan kaupungin henkilöstömäärä lisääntymistä, toimintamallien muuttumista ja muuttuvia tehtäväkuvia. Liikkeenluovutuksen valmistelu ja valmistautuminen uuteen organisointiin ja toimintamalleihin jatkuu koko loppuvuoden 2026.

Hankeohjeiden kautta pyritään jäsentämään hankkeiden valmisteluvaiheita, niiden tehtäviä ja selkeyttämään vastuita. Tavoitteena on hankevalmistelun parempi eteneminen ja kustannusohjauksen parantaminen. Hankeohje on tarkoitus tuoda käsittelyyn syksyllä 2026.

Toimitilaohjelmalla selkeytetään tilahallinnan tavoitteita ja määritellään keinoja tavoitteisiin pääsemiseksi. Toimitilaohjelma on tarkoitus tuoda käsittelyyn vuoden 2026 aikana.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Toteuma-ennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Pää-määrä
Tilatehokkuus paranee.	Osana palveluverkkosuunnitelmien päivityksiä päätetään luovuttavista (myynti, purku) kohteista ja toimeenpannaan vuodelle 2026 suunnitellut muutokset.	2	Palveluverkkosuunnitelmapäätösten mukaisesti kaupunki luopuu Keskustan päiväkodista ja Satusaunan päiväkotirakennuksesta, joka korvataan Närekadulta siirrettävällä moduulilla. Ratkaisut osasta kohteita tehdään vielä erikseen (mm. Kinnarin päiväkoti, Juholan koulu, Myllytien toimintakeskus). Ratkaisut riippuvat osittain siitä, toteutuuko Seutulantalon purku, jolle kaupunginhallitus päätti kesäkuussa hakea lupaa. Keskustan päiväkodin purun valmistelu on käynnistetty palveluverkkopäätöksen mukaisesti (toimitilajohtajan päätös 10.6.2026).	T1

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Tilaomistus	Toteuma	MKS	Ero (€)	Ero (%)	Ed. vuosi Toteuma	Muutos (%)	TP 2025	TPE 2026	MKS 2026	TPE ero MKS
TOIMINTATUOTOT	13 460	10 619	2 840	26,7 %	13 905	-3,2 %	27 378	26 018	21 239	4 779
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0		1	-100,0 %	4	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-8 180	-5 805	-2 375	40,9 %	-8 624	-5,2 %	-13 145	-15 431	-11 609	-3 821
TOIMINTAKATE	**5 280**	**4 815**	**465**	**9,7 %**	**5 281**	**0,0 %**	**14 236**	**10 587**	**9 630**	**957**
HENKILÖSTÖKULUT	-106	-122	15	-12,5 %	-102	3,8 %	-219	-243	-243	0

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille

Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan noin 957 t€ parempana, koska sotekiinteistöjen myynnin siirtymisen vuoksi budjetoimattomia vuokratuloja näistä kohteista kertyy suurimmalta osalta vuodesta.

Toimintatuotot ovat toteutuneet budjetoitua paremmin johtuen em. sotekiinteistöjen myynnin siirtymisestä tai peruuntumisesta. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän huomattavasti budjetoidun, koska Terveystalon ja Pehtoorin vuokratuottoja ei huomioitu tämän vuoden budjettiin sotekiinteistöjen suunnitellun myynnin vuoksi. Ennusteessa on huomioitu kyseisten kohteiden vuokratuottojen kertymä yhdeksän kuukauden ajalle. Ennustetta korjataan, kun kohteiden siirtyminen pois kaupungin kiinteistökannasta vahvistuu. Tämän hetken toteutuneista vuokrista puuttuu myös tuloja johtuen kesäajan laskutuksen kirjauksien viiveestä.

Toimintakulut ylittävät huomattavasti budjetin, koska vastaavasti kuin vuokratuotoissa, myöskään Terveystalon vastikemaksuja ja Pehtoorin ylläpitokuluja ei ole enää budjetoitu. Ennusteessa on huomioitu kyseisten kohteiden kuluja kertyvän yhdeksän kuukauden ajan, mikä näkyy erityisesti muut toimintakulut tiliryhmän kuluylityksinä.

Kunnossapitoon kohdentuu ennakoimattomia kustannuseriä Vihtakadun koulun ja Kartanon koulun käyttöä turvaavista toimenpiteistä. Viime vuodelta käyttämättä jääviä määrärahoja siirrettiin kaupunginvaltuuston päätöksellä KV 18.5.2026 § 30 kunnossapitoon riskivaraukseksi. Toteumassa kunnossapidon eriä on kirjautunut vasta muutamalta kuukaudelta, koska toteuman mukaan laskutettaviin Mestaritoiminnan eriin tulee aina viive. Myös kiinteistöjohdon ja huollon laskutuksen osalta on laskutuksessa ollut ongelmia, joten kesäkuun kuluja ei ole vielä toteumassa mukana.

Alkuvuosi on energiakulujen, varsinkin lämmityksen osalta kustannuksiltaan korkeampaa. Kustannuskertymä tasoittuu vuoden kuluessa. Lämpöyhtiöltä viime vuonna laskuttamatta jäänyt 9,6 prosentin indeksikorotus huomioitiin talousarviomuutoksella. Sähkökulujen ennustetaan alittuvan, koska budjetoinnin aikaan ei ollut tietoa jäähallista saatavasta valmisteveron palautuksesta. Myös joidenkin rakennusten sähkökulut jäävät alle budjetoidun. Henkilöstökulujen toteuma alittaa budjetoidun, koska lisäresurssiin varattuja määrärahoja ei vielä alkuvuodesta käytetty. Lisäresurssiin voi tulla loppuvuodesta tarve tilaomistuksen uudelleen organisoinnin vuoksi.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2027–29

Tilaomistukselle asetettu tehostamistavoite on ollut haastava toteuttaa ja tavoitteen saavuttaminen vaatii edelleen positiivisia poikkeamia menotasoissa tai uusia tuloja tai toimenpiteitä. Tehostaminen ja huomattavien kustannussäästöjen saaminen on haasteellista ilman toimitilaverkon karsintaa ja tilaomistuksista luopumista.

Valtuuston 8.6.2026 tekemien palveluverkkoratkaisujen myötä päästään tänä vuonna ja tulevina vuosina tehostamaan tilankäyttöä osittain. Palveluverkkosuunnitelmien mukaisesti tilaneliöt vähenevät maltillisesti, mutta kaikista tyhjistä tai vajaakäyttöisistä tiloista ei tehdyllä päätöksellä luovuta. Osin myös rakennettaan kokonaan uusia tiloja ja osin tilaratkaisuista päätetään vasta myöhemmin. Jatkossa palveluverkkoa tarkastellaan vuosittain palvelutarve ja kaupungin taloudellinen tilanne huomioiden.

Päivitetyt palveluverkot määrittävät mm. investointeja, niiden ajoitusta, mutta myös säästöpotentiaalin toteutumista ylläpidettävistä ja luovuttavista toimitiloista.

Mestaritoiminta Oy:n kanssa tehdystä palvelusopimuksesta ei ole syntynyt tavoiteltua säästöä täysimääräisenä. Sopimus on voimassa vuoden 2026 loppuun. Vuoden 2027 tilahallinnan organisoitumisen taloudelliset vaikutukset tarkentuvat organisoitumisen valmistelun myötä.

Investoinnit

Valtuustoon nähden sitova

IRTAIMISTO- JA ICT-INVESTOINNIT 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
Tilaomistus	-508	-60	-448	12 %	-508	0

Irtaimistoinvestointeihin oli varattu rahaa vuodelle 2025 kahden varavoimakoneen hankinnalle, toinen siirrettävä ja toinen kiinteä. Hankkeen rakennuslupa-asioiden käsittely viivästyi rakennusvalvontaviranomaisesta johtuneista syistä, joten vuonna 2025 toteutuivat vain hankkeen suunnittelu-, lupa- ja hankintatehtävät. Toteutuksen määrärahat on siirretty vuodelle 2026 talousarviomuutoksella (KV 18.5.2026 § 30). Kiinteän varavoimakoneen toteutus vaatii mm. maanrakennustöitä, joita ei voi tehdä routaiseen maahan. Lisäksi asennuspaikka on vilkkaan koulun parkkipaikan kupeessa, joten toteutus on päätetty ajoittaa kesälomakaudelle 2026. Toteutus on edennyt kesän aikana ja varavoimakoneen käyttöönotto tapahtuu loppukesästä.

Irtaimistoinvestointeihin sisältyy vuonna 2026 myös turvatekniikkainvestoinnit, joihin on vuodelle 2026 varattu määrärahaa yhteensä 231 t€. Vuoden 2025 turvatekniikkainvestoinnit sisältyivät ICT investointien kokonaisuuteen. Vuoden 2025 määrärahoista jäi käyttämättä 81 t€, joka on siirretty talousarviomuutoksella (KV 18.5.2026 § 30) Tilaomistuksen irtaimistoon. Viime vuonna alkaneiden ja tälle vuodelle suunniteltujen turvatekniikkainvestointien toteuman arvioidaan olevan muutetun talousarvion mukainen.

Yhteisöraportointi

Tilaomistus vastaa tilojen omistukseen liittyvien asunto- ja kiinteistöosakeyhteisöjen valvonnasta, ohjauksesta ja raportoinnista.

Mestaritoiminnan ja Terveystalon tavoitteiden raportointi on esitetty osavuosikatsauksen liitteessä 2.

Toimitilajohtaja on valtuutettu osakehuoneistojen (ent. päiväkodit) osakkeiden myyntiin. Kohteet olivat myynnissä välittäjällä, mutta kohteet eivät herättäneet kiinnostusta ja niiden myynnit eivät ole toteutuneet. Kohteita tarkasteltiin vuonna 2026 palveluverkkoselvityksen yhteydessä, mutta niille ei tunnistettu käyttöä. Kohteiden myyntiä on tarkoitus jatkaa, mutta niiden myynti pyydetyillä hinnoilla ei vaikuta todennäköiseltä. Niiden hintoja tulee laskea ja myyntitapaa tarkastella, mikäli myyntiä halutaan jatkaa. Esitys asiasta on tarkoitus tuoda käsittelyyn syksyllä 2026.

Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

Suorite	TP 2024	TP 2025	TA 2026	6/2026
Kaupungin oman toiminnan käytössä olevat tilat 31.12, htm^2	123 148	118 026	115 132	114 423
Sisäilmaongelmien vuoksi käytöstä poistetut tilat, bruttom^2 *)	1 550	1 550	1 230	1 550
Pitkäaikaisesti ulosvuokratut tilat 31.12, htm^2 **)	19 757	20 223	7 264	20 277
Vapaat tilat 31.12., htm^2	14 137	10 868	11 249	10 977
Vapaiden tilojen ylläpitokulut, €/htm^2/kk	4,12	4,73	4,54	3,82
Sisäinen ylläpitovuokra, €/htm^2/kk	6,00	6,15	6,36	6,78
josta Mestaritoiminnan laskutuksen osuus, €/htm^2/kk	1,96	1,87	1,73	1,71
josta ulkoisten vuokrakulujen osuus, €/htm^2/kk	1,46	1,61	1,65	2,35

*) Talousarvio 2026 luvussa ei mukana JYK Kansakoulunkadun koulua
**) Talousarvio 2026 luvussa huomioitu vuodelta poistuvia mm. sote-kiinteistöt

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Palvelualueen yhteiset toiminnot

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen johdon muodostavat palvelualuejohtaja, varhaiskasvatuksen ja opetuksen avainaluejohtajat sekä palvelualueen yhteiset toiminnot. Palvelualuejohtajana on toiminut hyvinvoinnin palvelualueen johtaja viransijaisena oman työnsä ohella. Maaliskuussa kaupunginvaltuusto päätti perustaa uuden palvelualuejohtajan viran, jonka viranhaltija johtaa sekä hyvinvoinnin palvelualuetta että opetuksen ja kasvatuksen palvelualuetta.

Strategisista tavoitteista on keskitytty erityisesti lasten ja nuorten ajoissa auttamiseen sekä oikea-aikaisen ja erityisesti varhaisen tuen vahvistamiseen. Käytännössä nämä ovat tarkoittaneet mm. oppimisen tuen lakiuudistuksen valmistelua ja toimeenpanoa, esihenkilöiden ja henkilöstön osaamisen vahvistamista sekä verkostotyön tiivistämistä erityisesti hyvinvointialueen kanssa. Työkykyjohtamiseen on panostettu mm. kehittämällä valmentavaa johtamista, rakentamalla yhteisöohjautuvaa toimintakulttuuria sekä korostamalla hyvinvointitaitojen merkitystä.

Tiedolla johtamisen projekti saatiin päätökseen yhteistyössä tieto- ja taloushallinnon kanssa. Projektin tulokset tulevat näkyviin, kun suunniteltu tietomatriisi ja käsitteelliset tietomallit otetaan laajasti käyttöön. Koulutus on aloitettu ja tietoa kertyy yksiköistä nyt samalla tavalla vertailtavuuden ja ennakoinnin parantamiseksi. Palvelualueen talouden oikean tason määrittämiseksi aloitettiin selvitystyö ulkopuolisten toimijoiden kanssa.

Palveluverkkotyö oli alkuvuoden suuri ponnistus palvelualueelle. Vuoden 2026 väestöennusteen mukaan Järvenpään väestönkasvu painottuu aiempaa selkeämmin 2030-luvulle, ja erityisesti 2020-luvulla varhaiskasvatus- ja perusopetusikäisten lasten määrän kehitys on maltillista. Palvelutarve kasvaa hitaammin kuin aiemmissa ennusteissa on arvioitu ja varhaiskasvatuksen puolella on tyhjiä tilapaikkoja liikaa tulevina vuosina. Moni kohteista on myös korjaustarpeessa. Samanaikaisesti kaupungin taloudellinen tilanne on kiristynyt. Nämä tekijät edellyttivät palveluverkon kokonaisvaltaista uudelleenarviointia sekä investointitarpeiden ja toteutusaikataulujen uudelleenmitoitusta siten, että palveluiden saatavuus ja laatu voidaan turvata kestävällä tavalla.

Suunnitelman laadinnassa osallistettiin henkilöstöä, huoltajia, muita palvelualueita ja vaikuttamis-toimielimiä. Lisäksi valmisteluprosessissa hyödynnettiin raatityöskentelyä. Palveluverkkotarkastelussa olleista skenaarioista vaihtoehtoineen laadittiin ennakko- ja lapsivaikutusten arviointeja.

Valtuusto päätti kesäkuussa varhaiskasvatuksen ja opetuksen palveluverkoista vuosille 2026–2040. Valtuuston päätöksessä todettiin, että palveluverkkoa tarkastellaan vuosittain palvelutarve ja kaupungin taloudellinen tilanne huomioiden.

Kaupunki on hakenut Valtionkonttorilta kuolinpesien omaisuutta saamiensa ilmoitusten perusteella. Päätöksentekoon tulleesta perinnöstä osa rahoista on ohjattu mm. kaupungin 75-juhlavuoteen liittyviin kokonaisuuksiin eri ikäisten kaupunkilaisten hyvinvoinnin edistämiseksi, myös siis lapsiin ja nuoriin kohdistuen. Lisäksi perintörahoista katetaan vuoden 2027 säästölistalla olleita kohteita, mm. Jäke-harrastaa omavastuita.

Varhaiskasvatus

Lapsia varhaiskasvatuksessa on vuoden 2026 alkupuoliskolla Järvenpäässä 2107. Lasten määrä on lisääntynyt 18 lapsella vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna. Varhaiskasvatuksessa olevien lasten osallistumisasteen kasvu pysähtyi alkuvuonna. Esiopetusikäisten lasten osallistumisaste pysyi 100 %:ssa.

Paikallista varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelmaa päivitettiin keväällä vastaamaan valtakunnallisiin opetussuunnitelmiin tulleita muutoksia. Muutokset koskivat liikunnallista elämäntapaa, varhennettua

oppivelvollisuutta ja lisäksi tehtiin päivityksiä ja muutoksia käsitteistön ja termien osalta muihin lukuihin.

Yksityisen varhaiskasvatuksen ohjausta ja valvontaa on toteutettu suunnitelmallisesti. Raportointijaksolla neljälle päiväkodille annettiin varhaiskasvatuslain 57 §:n mukainen huomautus varhaiskasvatuksen opettajien kelpoisuusvaatimusten täyttymiseen liittyen. Kesäkuussa 2026 annetun valtakunnallisen ohjeistuksen mukaisesti valvonta-asioissa tehdään jatkossa kirjallinen viranhaltijapäätös

Yhteisöohjautuva ja valmentava johtaminen ovat edelleen varhaiskasvatuksen johtamis- ja toimintakulttuuria. Henkilöstön hyvinvointia ja työkykyjohtamista edistettiin strategian mukaisesti yhdessä HR:n kanssa ja tulokset näkyivät mm. sairauspoissaolojen vähentymisenä varhaiskasvatuksessa.

Opetus

1.8.2025 alkaen oppimisen tuen lakiuudistuksen opetussuunnitelmien ja toimenpiteiden toteuttaminen ja oppimisen tuen päätösten valmistelu toivat suurinta painetta opetustoiminnan alkuvuoteen 2026. Valtakunnalliset ohjeet täsmentyivät ja tämän siirtymälukuvuoden aikana tuen malleja kehitettiin niin kaupunki kuin koulutasoillakin. Oppimisen tuki toteutetaan pääsääntöisesti edelleen lähikoulussa ja omassa ryhmässä. Vaativampi oppimisen tuki toteutetaan keskitetyissä ryhmissä pääosin Järvenpään yhteiskoululla. Oppilasmäärän kasvu vaativassa tuessa lisäsi jo joulukuusta 2025 alkaen yhden ryhmän Järvenpään Yhteiskoululle ja samalla vahvistui, että myös syksystä 2026 tullaan perustamaan vielä uusi ryhmä.

Lisääntynyt ja monimuotoistunut oppimisen tuen tarve, haasteelliset ryhmät, tilankäyttö sekä lasten, nuorten ja perheiden mielenterveyden haasteet näkyivät vahvasti koulutyössä kevään aikana. Pääosalla oppilaista koulunkäynti sujuu hyvin, mutta osalle oppilasta kasautuu monenlaisia erityyppisiä haasteita ja vaikeuksia. Kaupungin monialainen yhteistyö ja verkostoyhteistyö mm. hyvinvointialueen kanssa auttoi osaltaan vastaamaan lisääntyneeseen tuen tarpeeseen. Kouluvalmentajien läsnäolo arjessa mahdollisti nopeamman reagoinnin oppilaiden haasteisiin, lisäsi aikuisten määrää koulupäivän aikana sekä vahvisti yhteisöllistä hyvinvointityötä. Maahanmuuttajataustaisten lasten tueksi palkattu kouluvalmentaja edisti kotoutumista, tuki kieli- ja kulttuurieroista nousevia tarpeita ja toimi tärkeänä linkkinä perheiden ja koulun välillä.

Lukuvuoden 2025–2026 päättyessä oli peruskouluissa kirjoilla 4 465 oppilasta. Heistä 23 oli valmistavan opetuksen oppilaita. Oppilasmäärä väheni syksyn 2025 tilastopäivästä 19 oppilaalla (4 484) lukuvuoden 2025–2026 loppuun mennessä. Tarkemmin oppilasmäärät esitetään lukiokoulutuksessa ja perusopetuksessa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yhteydessä.

Lukuvuoden aikana perusopetus on ollut mukana eri hankkeissa, joiden yhteisenä tavoitteena on ollut vahvistaa lasten ja nuorten hyvinvointia, oppimista sekä yhdenvertaisuutta. Hankkeiden avulla on mahdollistettu oppilaille lisää tukea oppimiseen ja koulunkäyntiin ja mahdollistettu mielekäs harrastaminen koulupäivän jälkeen. Koulun kerhotoiminnan ja Jäke harrastaa -hankkeen eli harrastamisen Suomen mallin mukaisen toiminnan kautta mahdollistetut kerhot ovat olleet hyvin suosittuja oppilaiden keskuudessa. Opetuspalvelut on lisäksi toteuttanut toimintoja yhteistyössä hyvinvoinnin palvelualueen Käsikynkkä-hankkeessa, jossa on tuettu vieraskielisten lasten osallisuutta ja kiinnittymistä kouluun ja kerhotoimintaan. Perusopetus on ollut mukana myös yhdessä Keravan, Tuusulan ja Hyvinkään kanssa yhteishankkeessa, jonka tarkoituksena on kehittää ja jalkauttaa kiusaamisen, häirinnän, syrjinnän ja väkivallan ehkäisyn ja niihin puuttumisen toimintatapoja. Perusopetuksessa on käynnistynyt lukuvuoden aikana myös hanke uinnin opetuksen kehittämiseksi vuosiluokilla 1–6 yhteistyössä liikuntapalveluiden kanssa. Hankerahoituksen avulla on lisäksi kehitetty esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen tiedonhallintaa, -siirtoa ja tiedolla johtamista. Kinnarin koulussa on käynnistynyt lukuvuoden aikana Erasmus+ -hanke, jolla edistetään koulun kansainvälistä toimintaa.

Erasmus+ -hankkeeseen osallistuu sekä koulun opettajia että oppilaita. Hankkeista on koontitaulukko käyttösuunnitelman toteumaraportissa.

Lukiokoulutukseen on myönnetty vuosille 2021 – 2027 Euroopan unionin Erasmus+ -akkreditointi. Akkreditointi mahdollistaa rahoituksen saamisen kansainväliseen oppilaitosyhteistyöhön Euroopan unionin jäsenmaiden alueella. Rahoitus kansainvälisiin hankkeisiin myönnetään vuosittain laaditun suunnitelman pohjalta. Valtakunnallisissa opetussuunnitelman perusteissa on määritelty laaja-alaisen osaamisen alueet, joista yksi on globaali- ja kulttuuriosaaminen. Kansainväliset hakkeet ovat yksi keino edistää globaali- ja kulttuuriosaamista.

Järvenpään lukiosta valmistui keväällä 2026 uusia ylioppilaita nuorten lukiokoulutuksesta 201 ja aikuisten lukiokoulutuksesta 30. Ylioppilastulosten tulosten keskiarvon noudatti kymmenen vuoden tarkastelussa samaa tasoa. Kevään tulosten vertailua eri vuosien välillä vaikeuttaa syksyllä valmistuvien opiskelijoiden muutokset.

Kevään 2026 yhteishaussa lukion 1. sijaisten hakijoiden määrä oli 373, joka on samaa tasoa kuin edellisenä vuonna (385 1. sijaista).

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Toteuma-ennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Pää-määrä
Ketteriä palvelurakenteita ja prosesseja vahvistetaan oikea-aikaisen tuen mahdollistamiseksi.	1) Esi- ja perusopetuksessa tarkastelemme ja muokkaamme palvelurakenteita ja prosesseja vastaamaan oppimisen tuen lakimuutokseen. Tähän sisältyy mm. erityisopettajien ja erityisluokanopettajien keskinäisten tehtävien tarkastelu. 2) Varhaiskasvatuksen osalta arvioimme ja kohdennamme olemassa olevien varhaiskasvatuksen erityisopettajien työtä osittain uudelleen.	2	1) Erityisopettajien ja erityisluokanopettajien tehtävänkuvien määrittely on aloitettu ja valmistuu vuoden aikana. Palvelurakenteista on selkiytetty (esim. koulukohtaisten joustavien pienryhmien mahdollistaminen ja toimintaperiaatteiden yhtenäistäminen) ja uusia palvelurakenteita on lähdetty suunnittelemaan ja luomaan (esim. tuettu aipe, joustava perusopetus, Sisukas-toiminta, keskitetty vaativa esiopetus). 2) Varhaiskasvatuksen erityisopettajien työalueet on tarkasteltu ja vaativan tuen esiopetukseen on lisätty erityisopettajan resurssia.	J3
Lasten varhaista tukea edistetään kouluttamalla henkilöstöä ja rekrytoimalla kelpoisia työntekijöitä.	1) Oppimisen tuen lakimuutos edellyttää aiempaa vahvemmin kahta erilaista erityisopettajakelpoisuutta kouluissa ryhmäkohtaisen ja oppilaskohtaisen tuen järjestämiseksi. 2) Kelpoisen henkilöstön saamiseksi panostamme rekrytointisuunnitteluun. 3) Osaamisen kehittämisen suunnitelmaan sisällytämme tuen lakimuutoksen edellyttämää koulutusta ja osaamisen kehittämistä niin esihenkilö- kuin opetushenkilöstönkin osalta.	2	1) Virkarakenne on tarkistettu vastaamaan lain edellyttämää rakennetta. 2) Rekrytoinnin aikataulua ja periaatteita on tarkennettu. 3) Esihenkilöitä ja henkilöstöä on koulutettu tuen lakimuutoksesta laaditun suunnitelman mukaan ja keväällä toteutettu kysely koulutustarpeista ohjaa uuden/tarkennetun suunnitelman tekemistä.	J3
Varhaisen tuen osaamista ja ennaltaehkäiseviä palveluita vahvistetaan opetuksen ja kasvatuksen palveluissa. Tuen tarpeen alkuvaiheessa yleisellä tuella pystytään vastaamaan laajasti ja oikea-aikaisesti tuen tarpeisiin.	1) Oppimisen tuen lakiuudistus edellyttää ryhmäkohtaisen tuen ensisijaisuutta ja vahvistamista. 2) Seuraamme ryhmäkohtaisen tuen vaikuttavuutta ja riittävyyttä johtamisen mittareilla.	2	1) Ryhmäkohtaisen tuen resurssointi on varmistettu rehtoreiden tekemän ryhmäkohtaisen tuen suunnittelun ja toteuman seurannan avulla. Ryhmäkohtaisen tuen suunnittelun ja arvioinnin tueksi on luotu työkalu ja sen käyttöönottoon on koulutettu esihenkilöitä ja erityisopettajia (esi- ja perusopetus). 2) Kevään aikana on kerätty tietoa oppilaskohtaisen tuen päätösten määrästä ja sen kehittymistä seurataan ja arvioidaan yksikkökohtaisen vertailun lisäksi suhteessa alueelliseen ja valtakunnalliseen tasoon.	J3

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
TOIMINTATUOTOT	2 457	2 293	164	7,1 %	2 402	2,3 %	5 747	5 194	4 586	608
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	52	51	2	3,5 %	10	409,6 %	44	83	101	-19
TOIMINTAKULUT	-44 989	-44 700	-288	0,6 %	-44 323	1,5 %	-89 279	-90 697	-89 401	-1 296
TOIMINTAKATE	**-42 479**	**-42 357**	**-123**	**0,3 %**	**-41 911**	**1,4 %**	**-83 488**	**-85 421**	**-84 713**	**-707**
HENKILÖSTÖKULUT	-26 266	-27 501	1 235	-4,5 %	-25 364	3,6 %	-52 975	-54 623	-55 002	379

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille

Vuoden 2026 talousarvio oli laadintavaiheessa 2,3 miljoonaa euroa alijäämäinen. Palvelualueen toimenpiteillä löydettiin mahdollisia säästökohteita noin 1,09 miljoonan euron edestä. Lopusta tehtiin konsernipalveluihin riskivaraus, joka otetaan käyttöön, mikäli palvelualueen talousarvio on vaarassa ylittyä. Säästöt vaikuttavat toimintaan mm. lapsen tukemiseen kohdennettujen aikuisten määrän vähenemisenä, valinnaiskurssien rajaamisena ja oppi- ja toimintamateriaalien kohdennettujen rahojen pienenemisenä. Lisäksi säästöjä haetaan ottamalla käyttöön yksityisen varhaiskasvatuksen palvelusetelimaksatuksen laskutuslisä, tarkentamalla sijaiskäytäntöjä, sanktioimalla varhaiskasvatuksen loma-aikoina varattujen hoitopäivien käyttämättä jättäminen sekä täyttöasteen nostamisella.

Palvelualueen talousarviota on muutettu kaupunginvaltuuston 18.5.2026 §30 päätöksen mukaisesti lisäämällä määrärahoja 770 tuhatta euroa palvelutarpeen muutoksista johtuen. Määrärahalisäys kohdennettiin varhaiskasvatuksen palveluseteliin sekä perusopetuksen kahden toiminta-alueittain opiskelevien luokkien kustannuksiin.

Tilinpäätösennusteen mukaan palvelualueen toimintatuotot ovat toteutumassa talousarviota paremmin. Myynituotot ovat ylittymässä, kun huomioidaan kotikuntakorvaustuottojen lisäksi myös vuoden lopussa tuleva kotikuntalaskutuksen tulot sekä S2 valtionavustus. Maksutuotot ja muu toimintatuotot ovat toteutumassa talousarvion mukaisesti. Toimintatuottojen kesäkuun toteumasta puuttuu hanketuottoja sekä varhaiskasvatuksen asiakasmaksutuottoja. Asiakasmaksutuotot kirjautuvat heinäkuun toteumaan ja hanketulot elokuulle. Tilinpäätösennusteessa on huomioitu kesäkuun tuloksesta puuttuvat toimintatuotot.

Palvelualueen toimintakulut ovat ylittymässä. Henkilöstökulut ovat toteutumassa talousarvion mukaisesti. Yhtenä säästötoimenpiteenä on pyritty pienentämään sijaiskustannuksia ohjeistusta ja sijaiskäytäntöjä tarkentamalla, mikä on näkynyt sijaiskulujen merkittävänä vähenemisenä. Sijaiskulut ovat laskeneet vuodesta 2025 alkaen. Henkilöstömenot sisältävät hankkeista syntyneitä menoja noin 414 tuhatta euroa.

Palvelujen ostot ovat ylittymässä merkittävästi. Kevätkauden osalta palvelujen ostoja nostavat ateria- ja siivouspalvelujen kustannukset. Talousarviota laadittaessa huomioitiin ateria- ja siivouspalveluiden uuden sopimuksen arvioitu säästö. Uusi sopimus astuu voimaan 1.8.2026 ja sen tuomat säästöt syntyvät syksyn aikana. Tämän vuoksi ateria- ja siivouspalveluiden odotetaan tasaantuvan syksyn aikana ja toteutuvan talousarviossa arvioidun mukaisesti. Palvelujen ostojen toteumaa kasvattavat myös sinne kirjatut säästötavoitteet, joille ei ole vielä löydetty tai toimeenpantu toimenpiteitä. Säästötavoitteelle etsitään toimenpiteitä ja säästövelvoitetta palvelujen ostoista puretaan sitä mukaan, kun toimenpiteitä tunnistetaan ja pystytään kohdentamaan tarkemmin.

Toimintakulujen toteumaa nostavat osaltaan myös kevään tarviketilaukset syksyn toimintakautta varten, mutta näiden kustannusten tulisi tasoittua syksyn kuluessa. Aineet, tarvikkeet ja tavarat, avustukset sekä muut toimintatuotot ovat toteutumassa talousarvion mukaisesti.

Tilinpäätösennusteessa kokonaisuutta on arvioitu huomioimalla loppuvuodesta tulevat tulot sekä arvioimalla toimintakulujen kehitystä tiedettyjen muutosten, viime vuoden vastaavan ajankohdan toteuman ja vuoden 2025 tilinpäätöstoteuman pohjalta. Lisäksi toimintakulujen ennustamisessa on tarkasteltu vuoden 2025 syksyn kuukausittaisia toteumia, minkä pohjalta on arvioitu kuukausittaisen vaihtelun vaikutusta syksyn toimintakuluihin. Ennusteessa on lähdetty siitä, että tarvikkeet, avustukset sekä muut toimintakulut toteutuvat talousarvion mukaisesti tai hieman paremmin.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2026-28

Palvelualueen talous on kumuloituneiden säästövelvoitteiden vuoksi erittäin vaikeasti hallittavissa. Menneiden vuosien talousarvioylitykset painavat kehyksessä eikä kaikkia suunniteltuja säästötoimenpiteitä ole kyetty toteuttamaan täysimääräisesti. Toimintaympäristön muutos aiheuttaa lisähaastetta säästöjen löytämiseksi. Ulkopuolinen selvitys oikean tason selvittämiseksi käynnistettiin.

Yhteisöraportointi

Opetus- ja kasvatuspalveluiden palvelualue vastaa Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän ja muiden opetuksen ja kasvatuksen palveluihin liittyvien yhteisöjen valvonnasta, ohjauksesta ja raportoinnista. Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymän perussopimukseen liittyvä strateginen kumppanuussopimus tehtiin ja toimenpiteistä sovittiin yhteisesti. Toimenpiteisiin liittyvissä yhteistyöryhmissä on kaupungin edustajat mukana aktiivisesti.

Palvelualue toimii yhteistyössä kaikkien toisen asteen oppilaitosten Keudan, Spesian ja Step-koulutuksen (entinen Seurakuntaopisto) sekä Kristillisen koulun kanssa. Laki oppivelvollisuuden laajentumisesta astui voimaan 1.8.2021. ja yhteistyötä on jatkettu mm. toimintamalleja kehittäen alueellisesti. Ammatillisen koulutuksen reformin myötä edellä mainituista oppilaitoksista tulleiden harjoittelijoiden määrä on vakiintunut sekä varhaiskasvatuksessa että perusopetuksessa. Myös oppisopimuskoulutusta pyritään vahvistamaan.

Kuraattori- ja psykologitilanne on hyvinvointialueella kohtuullisen hyvä, mutta edelleen lääkäripalveluihin pääsyn havaittiin olevan vaikeaa niin peruskouluopiskeluhuollon kuin erikoissairaanhoidonkin puolella.

Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

	TP2022	TP2023	TP2024	TP2025	TA2026	Tot. 1-6/2026
VARHAISKASVATUSPALVELUT						
Varhaiskasvatusikäiset yhteensä 31.12.	3 309	3 186	3 146		3 094	2 998
Kaikki lapset varhaiskasvatuksessa yht. 31.12.	2 341	2 307	2 261	2 259	2 400	2 328
Varhaiskasvatuksen osallistumisaste	71 %	72 %	72 %	#JAKO/0!	78 %	78 %
Esiopetuksessa olevat 31.12.	530	485	471	430	442	429
Päiväkodit						
Päiväkodit lapsia yhteensä	2 297	2 275	2 227	2 231	2 364	2 305
Kunnalliset päiväkodit 31.12.	1 814	1 784	1 745	1 700	1 852	1 714
, joista alle 3-vuotiaat 31.12.			382	338	420	342
Yksityiset päiväkodit 31.12.	483	491	482	531	512	591
, joista alle 3-vuotiaat 31.12.			143	149	157	170
Perhepäivähoito						
Perhepäivähoito, lapsia yhteensä	44	32	34	28	36	23
, joista alle 3-vuotiaat 31.12.	32	25	31	28	33	13
Ostopalvelu 31.12.	12	7	3		3	
PERUSOPETUS	**TP2022**	**TP2023**	**TP2024**	**TP2025**	**TAe2026**	**Tot. 1-6/2026**
7-15-vuotiaat yhteensä Järvenpäässä 31.12.	4 958	4 991	4 891	4 809	4 652	4 682
Aamu- ja iltapäivätoiminta						
Lapsimäärä 31.12.	585	619	530	526	530	473
Alakoulut						
Alakouluikäisten oppilaiden määrä 31.12.	3 021	3 048	2 979	2 887	2 889	2 888
, joista erityisen tuen päätös 31.12.	243	261	259		256	278
Yläkoulut						
Yläkouluikäisten oppilaiden määrä 31.12.	1 546	1 609	1 612	1 597	1 595	1 587
, joista erityisen tuen päätös 31.12.	158	147	206		144	191
Oppilaat yhteensä	**4 567**	**4 657**	**4 591**	**4 484**	**4 484**	**4 475**
, joista S2-opetusta saavat 31.12.	116	221	348	424	400	362
, joista valmistava opetus 31.12.	113	70	60	31	60	23
LUKIO	**TP2022**	**TP2023**	**TAe2024**	**TP2025**		
Järvenpään lukio opiskelijamäärä	1 124	1 078	1 049	1 092	1 050	1 126
, josta lukion aikuislinjan opiskelijamäärä			103	107	99	78

Kotikuntakorvaukset

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Kotikuntakorvausten sitovuustasolle kirjataan kotikuntakorvausten valtionosuuden kautta kiertävät kotikuntakorvausmenot sekä kotikuntalaskutuksen kustannukset.

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä										
Kotikuntakorvaus	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**	
TOIMINTATUOTOT	0	0	0		0		0	0	0		0
TOIMINTAKULUT	-2 222	-2 526	304	-12,0 %	-2 263	-1,8 %	-5 303	-5 400	-5 052		-348
TOIMINTAKATE	**-2 222**	**-2 526**	**304**	**-12,0 %**	**-2 263**	**-1,8 %**	**-5 303**	**-5 400**	**-5 052**		**-348**

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille

Kotikuntakorvausten sitovuustaso on kesäkuun toteumassa alittamassa talousarviossa varatut määrärahat. Toteumasta puuttuvat kuitenkin vielä kokonaan kotikuntalaskutuksen kulut, jotka tulevat kirjautumaan vasta vuoden vaihteessa. Ennuste on, että kotikuntakorvausten sitovuustaso ylittää talousarvion. Ennusteen pohjana on vuoden 2025 kotikuntalaskutuksen sekä muun kotikuntakorvausten sitovuustasolle kirjattavan laskutuksen kokonaiskustannukset, jotka johtivat ylitykseen vuonna 2025.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2026-28

Kotikuntakorvausten sitovuustaso on ylittymässä.

Hyvinvoinnin palvelualue

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Hyvinvointi johto

Hyvinvointikertomus vuodelta 2025 valmisteltiin ja se hyväksyttiin huhtikuun valtuustossa. Kertomuksen valmistelussa hyödynnettiin Kuntamaiseman Johdon työpöytäportaalia. HYTE-kerroin jatkoi edelleen nousuaan ja vuonna 2025 HYTE-kerroin oli 79 ja euroa per asukas 24,3 ja valtionosuuden lisäosa 1 138 300 euroa. Tällä tuloksella Järvenpää sijoittuu manner-Suomen kunnista neljänneksi.

Vuoden 2026 alusta astui voiminaan uusi hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma, joka kokoaa aiemmin erillisiä suunnitelmia yhteen. Suunnitelma muodostuu kahdeksasta teemasta, joihin kiinnittyy yhteensä 17 tavoitetta. Suunnitelman toimenpiteiden seuranta tapahtuu osavuosikatsauksen ja toimintakertomuksen yhteydessä. Tämä tekee koko kaupungin monialaisen hyvinvointityön näkyvämmäksi. Suunnitelman mukaiset toimenpiteet on kuvattu palvelualueiden käyttösuunnitelmien raportoinnissa.

Uuden palveluverkkosuunnitelman työstämistä jatkettiin tiiviisti koko kevätkauden. Toukokuussa palveluverkkosuunnitelma eteni lautakunnasta kaupunginhallitukseen, josta se eteni valtuustoon päätettäväksi. Valtuusto hyväksyi palveluverkkosuunnitelman 8.6.2026. Suunnitelman laadinnassa on osallistettu henkilöstöä, muita palvelualueita, sidosryhmiä kuten yhdistyksiä. Yhdistysten kanssa tehtävää yhteistyötä vahvistamaan perustettiin järjestötoimijoista koostuva Järjestönyrkki. Nyrkki laatii työsuunnitelman syksyn 2026 aikana. Palveluverkkotarkastelussa olleista skenaarioista vaihtoehtoineen laadittiin ennakkovaikutusten arviointeja. Lisäksi valmisteluprosessia hyödynnettiin raatityöskentelyä. Valtuuston päätöksessä todettiin, että palveluverkkoa tarkastellaan vuosittain palvelutarve ja kaupungin taloudellinen tilanne huomioiden.

Vuoden 2027 kohdeavustushaku sekä vuosien 2027–2028 toiminta-avustushaku aukeaa syksyllä 2026 ja avustushakemuslomakkeiden testaus ja muokkaus käynnistettiin toukokuussa. Aiemmin erillään olleet hakuohjedokumentit yhdistettiin yhdeksi asiakirjaksi, jota selkiytettiin ja täydennettiin kevään aikana. Päivitetyt ohjeet hyväksyttiin lautakunnassa 3.6.2026. Sisäistä avustusprosessiohjetta päivitetään kesän ja syksyn aikana. Maksut ja taksat päätettiin vuosille 2027–2028 kesäkuun lautakunnassa.

Kevään aikana valmisteltiin vastaukset Terveyden edistämisen aktiivisuutta kuvaavan TEAviisarin kyselyn Liikunnan osakokonaisuudesta. Osana Festaripakkaa eli ehkäisevän päihdetyön työmallia valmisteltiin toisen asteen oppilaitosten yhteistä Selkee 2026 –tapahtumaa syyskaudelle.

Kehittämisyhteistyötä on jatkettu työllisyysalueen ja sen kuntien kanssa.

Palvelualuejohtaja on toiminut viransijaisena 1.4.2025 alkaen myös opetuksen ja kasvatuksen palvelualueella oman työnsä ohella. Maaliskuussa kaupunginvaltuusto päätti perustaa uuden palvelualuejohtajan viran, jonka viranhaltija johtaa sekä hyvinvoinnin palvelualuetta että opetuksen ja kasvatuksen palvelualuetta.

Kaupunki on hakenut Valtionkonttorilta kuolinpesien omaisuutta saamiensa ilmoitusten perusteella. Päätöksentekoon tammikuussa tulleesta perinnöstä on kohdennettu rahaa mm. kaupungin 75-vuotisjuhlavuoden tapahtumat, lapsille ja nuorille ja ikäihmisille suunnattuihin toimintoihin sekä nuorten työllistymisen vahvistamiseen.

Liikunta ja kulttuuri

Kulttuuri yhteiset

Tänä vuonna on juhlittu 75 vuotta täyttävää Järvenpäätä monin eri tavoin. Toukokuussa kaikki tänä vuonna 75 vuotta täyttävät kaupunkilaiset pääsivät maksutta uimahalliin, uimahallin kuntosaliin ja

museokohteisiin. Tämä mahdollistettiin kaupungin saamista perintörahoista, joista kaupunginhallitus päätti (26.1.2026) kohdentaa 75 000 euroa juhlavuoden tapahtumiin lapsille, nuorille ja ikäihmisille.

Liikunnan ja kulttuurin avainalue oli vetovastuussa juhlavuoden kunniaksi toteutetun Järnefeltin jalanjäljillä -taidereitin toteutuksessa. Pysyvän, noin 10 kilometrin pituisen ja 20 taidekylttiä sisältäneen reitin keskiössä on Eero Järnefeltin (1863–1937) taide ja Järvenpään historiaan liittyvät tarinat. Reitin avajaisia vietettiin Järvenpää-päivänä 9.5. Reitti yhdistää paikallishistoriaa, taidetta ja liikkumisen iloa. Reitti toteutettiin laajassa yhteistyössä; sen suunnitteluun ja toteuttamiseen osallistui laaja joukko kaupungin työntekijöitä eri palvelualueilta.

Lisäksi avainalue oli järjestelyvastuussa Järvenpää 75 –juhlan järjestelyissä yhteistyössä Bjarne Westermarck -yhdistyksen kanssa. Avainalue osallistui juhlan järjestämiseen mutta myös yhdistyksen toteuttaman juhlavuoden sarjakuvakirjan mahdollistamiseen kulttuuriavustuksen muodossa.

Tänä vuonna juhlitaan myös kuvanveistäjä Erkki Erosta (1926–2018), jonka syntymästä tuli maaliskuussa kuluneeksi 100 vuotta. Maaliskuun juhlaviikolla järjestettiin monipuolista ohjelmaa: paneelikeskustelu (12.3.), jonka aiheena oli Erkki Erosen elämä, taide ja merkitys Järvenpään kulttuurielämälle, kaksi luentoa yhteistyössä Järvenpään Opiston ja taidemuseon kanssa sekä veistoskävely museopalveluiden organisoimana. Järvenpää-päivänä 9.5. lakitettiin Erkki Erosen Pikku Kalle –patsas Järvenpää-seuran toimesta.

Järvenpää-talo

Järvenpää-talon kevätkausi oli vilkas etenkin huhti- ja toukokuun osalta. Tarkasteluajanjaksolla tapahtumia ja kävijöitä oli enemmän kuin useampana edeltävänä vuonna koko vuoden aikana. Osaselityksenä nousulle oli tilastoinnin muutos: tapahtumien määriin ja kävijämääriin alettiin laskemaan mukaan erilaisten tapahtumajärjestäjien maksuttomia tapahtumia, eikä vain ohjelmatoimistojen ja vastaavien maksullisia yleisötilaisuuksia. Järvenpää-talon omat tapahtumatuotannot olivat kevätkaudella pienemmässä roolissa.

Järvenpää-talon tapahtumien sisältö oli monipuolista: konsertteja, musiikkiteatteria, sirkusta, taikuutta, tanssia ja stand up -esityksiä. Lisäksi Sibelius-salissa oli useampiakin klassisen musiikin äänityksiä ja muun muassa kevyen musiikin kiertueisiin liittyviä harjoituksia. Suurimmat kävijämäärät Sibelius-saliin toivat seuraavat esitykset: Eppu Normaalin, Juha Tapion ja Neljän Ruusun konsertit, Tanssiopisto KETOn näytökset, Maagikot 5 – Variety Of Wonders –esitys sekä Taidetestaajat-näytökset 8. luokkalaisille (yhteensä noin 2 200 katsojaa).

Järvenpää-talon oma lipunmyynti lopetettiin vuoden 2025 lopussa, ja lipunmyynnistä alkoi vastaamaan Järvenpää-talon ravintola- ja tilavuokraustoimintaa hoitava Compass Group Oy. Lipunmyynnin järjestely supisti hieman palveluaikoja ja palvelun laajuutta. Vaikka valtakunnallinen lipunmyynti lopetettiin ja myynnissä on vain talossa tapahtuvien tilaisuuksien lippuja, järjestely on kuitenkin otettu hyvin vastaan.

Kysyntä kokoussiiven tiloihin on vaihtelevaa. Muun muassa tämän vuoksi vuoden 2026 alusta alkaen kahteen kokoushuoneeseen siirtyi Keskisen Uudenmaan Musiikkiopiston musiikkileikkikoulutoiminta. Kokoussiiven tiloissa jatkui läpi vuoden Järvenpään Opiston runsas kurssitoiminta. Uudessa palveluverkkosuunnitelmassa kokoussiiven tilankäyttöä tullaan edelleen tehostamaan, ja molempien opistojen toiminnan määrä kiinteistössä kasvanee.

Vuodesta 2000 alkaen Järvenpää-talon päällikkönä toiminut henkilö eläköityi huhtikuussa. Talon toimintaa ja henkilöstöä johtamaan valittiin vuoden loppuun saakka määräaikaisesti palvelupäällikkö, joka hoitaa samalla myös kulttuurituottajan tehtävää.

Keskisen Uudenmaan Musiikkiopisto

Keskisen Uudenmaan Musiikkiopisto toteutti päätavoitettaan musiikin taiteen perusopetuksessa menestyksekkäästi ja kehitti toimintaansa kohti Koski-tietokantaan liittymistä, jonka tarkoituksena on

parantaa oppilaiden opintojen tunnistamista ja taiteen perusopetuksen valtakunnallista näkyvyyttä. Kevätlukukaudella oppilaita oli yhteensä 1 015, joista taiteen perusopetuksen oppilaita 464. Kauden päätteeksi taiteen perusopetuksen todistuksen sai yhteensä 21 oppilasta.

Yhtenä kevätlukukauden pääteemoista oli yhteissoitto. Yhteissoittoa harjoitettiin mm. isossa puhallinorkesterien harjoitusviikonlopussa, pop/jazz-oppilaiden PowerKvintti-tapahtumassa sekä barokkimusiikin ilmaisutapoihin keskittyvässä Concerto Grosso -hankkeessa. Yhteissoittotapahtumia järjestettiin yhteistyössä Keravan, Nurmijärven, Riihimäen, Hyvinkään ja Porvoon seudun musiikkiopistojen kanssa.

Oppilashankintaa ja soitinesittelyjä toteutettiin pitkin kevättä muun muassa kouluilla ja päiväkodeissa. Yksi kevätlukukauden kohokohdista oli Kulttuuripolkukonsertti Sibelius-salissa, johon osallistui noin 600 neljäsluokkalaista. Näiden lisäksi järjestettiin perinteinen Soittimet tutuksi -tapahtuma Monion tiloissa huhtikuussa.

Musiikkiopisto järjesti yhteensä 59 konserttia/tapahtumaa ja niissä oli paikalla yhteensä noin 6 400 kuulijaa. Konsertteja järjestettiin toiminta-alueellamme Järvenpäässä ja Tuusulassa mm. Moniossa, seurakuntien tiloissa, Kallio-Kuninkalassa, Järvenpää-talolla sekä kirjastoissa. Konsertteja järjestettiin myös yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa.

Kirjastopalvelut

Kirjaston perustehtävä on tarjota kaikille kuntalaisille tasavertainen pääsy tietoon, kulttuuriin ja aineistoihin, edistää lukutaitoa ja elinikäistä oppimista sekä toimia avoimena, yhteisöllisenä oppimis- ja kohtaamisympäristönä. Kirjaston toiminta on toteutunut ennakoidusti.

Koulu- ja varhaiskasvatusyhteistyö sekä koulukirjastoyhteistyö on toteutettu suunnitellusti. Yhteistyö kaupungin muiden toimijoiden kanssa on ollut toimivaa ja monipuolista. Kirjaston maksuttomiin tapahtumiin osallistui yli 2 000 eri-ikäistä kuntalaista. Kirjastolla alkoi Kansalaiskeskustelua näkyväksi-hanke, jonka tapahtumat toteutetaan syksyllä. Timeworks-järjestelmän asiakaskäyttö on lisännyt tilojen käyttöastetta, ja erityisen suosittu tila on musiikkihuone Tahtila.

Haasteita arjessa ovat aiheuttaneet kiinteistön talotekniset ongelmat, erityisesti ilmanvaihdon ja lämpötilojen osalta, niin asiakas- kuin työtiloissakin sekä henkilöstömuutokset.

Kirkes-kirjastojen (Järvenpää, Kerava, Mäntsälä, Tuusula) sopimusyhteistyö muodostaa keskeisen toimintaympäristön kirjastopalveluille. Yhteistyössä noudatetaan yhteisesti sovittuja käytäntöjä ja kriteerejä muun muassa hankintamäärärahojen käytön, asiakaspalvelun, aineiston kuvailun sekä tietokannan ja e-palveluiden ylläpidon osalta. Yhteistyö on tiivistä ja sujuvaa: aineistot ja asiakkaat liikkuvat yli kuntarajojen, ja palvelut tuotetaan kustannustehokkaasti yhdessä. Keskeisenä yhteisenä toimintaympäristönä toimii kirjastojärjestelmä Koha-Suomi. Kirjastojärjestelmän toiminnan varmistamiseksi Kirkes-kunnat ovat perustamassa yhteistä ICT-asiantuntijan tehtävää, jonka vastuulla on Koha-kirjastojärjestelmän pääkäyttäjyys.

Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut

Kulttuuripalveluilla oli tapahtumarikas kevät: konsertteja, taidenäyttelyitä ja Keskiviikko-Kino-toimintaa järjestettiin eri kohderyhmille. Ikäihmisille suunnattu Dj Börjen retrodisco järjestettiin neljättä kertaa yhteistyökumppaneiden kanssa Järvenpää-talolla, ja siihen osallistui noin 200 tanssijaa. Veteraanipäivän juhla (27.4.) järjestettiin kolmatta kertaa yhdessä Järvenpään seurakunnan ja Tammenlehvän Perinneliiton paikallisen toimikunnan kanssa Järvenpään seurakuntasalissa. Kaikukortti-toiminta jatkui yhteistyössä Keusoten sekä Nurmijärven ja Tuusulan kuntien kanssa.

Kevään suurin tuotanto oli Taidetestaajat-kulttuurikasvatusohjelmaan kuulunut Race Horse Companyn ja Circo Aereon Etsivät-nykysirkusesitys, jonka näki liki 2 200 uusimaalaista kahdeksasluokkalaista. Vierailuun liittyi myös elämystä syventävää ennakko- ja jälkityöskentelyä, jonka puitteissa oppilaat

pääsivät esimerkiksi tutustumaan tarkemmin kyseiseen taidemuotoon sekä taiteilijoihin elämysten takana.

Taideyliopiston ja Järvenpään kaupungin 5-vuotisen strategisen yhteistyösopimuksen (2023–2027) kautta toteutui monipuolisia sisältöjä, kuten taidemuseolla Sibelius-Akatemian kansanmusiikin opiskelijoiden improvisoituja esityksiä, Sibelius-Akatemian nuorisokoulutuksen *Tulevaisuuden tähdet* -KUPO-konsertti 5. luokkalaisille ja kaikki Järvenpään esikoululaiset tavoittanut Sibelius-Akatemian lastenmusiikkiyhtyeen *Housut tippuvat – WHAT?* -konsertti sekä lukion musiikkiryhmän vierailu ja koulutus Kallio-Kuninkalan musiikkistudioon. Taideyliopistoyhteistyö nostaa kaupungin profiilia kulttuurikaupunkina, vahvistaa alueen taideosaamista, tukee alueellista kehittämistä sekä toteuttaa kaupunkistrategiansa vireä kaupunkielämä -painopistettä.

Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut toimi mahdollistajana kumppaneidensa tapahtumissa, kuten Sykettä ja Sinfoniaa ry:n keskustan tapahtumissa ja Värinää-festivaalin konserteissa. Kulttuurin kohdeavustuksia jaettiin 23 taholle yhteensä 15 000 euroa. Avustuksien kautta Järvenpäähän saatiin alkuvuodesta ja saadaan loppuvuodesta monipuolisia kulttuurisisältöjä eri ikäryhmille.

Tapahtumapalvelut oli kevään aikana mukana Festaripakka-hanketta edistämässä. Festaripakka on ehkäisevän päihdetyön hanke, jossa tavoitteena on synnyttää aiheeseen liittyvää vuoropuhelua sektorien ja kuntien rajat ylittävän yhteistyön keinoin.

Kulttuuripalvelut oli keskeisessä roolissa työstämässä alueellista kulttuurihyvinvointisuunnitelmaa osaksi alueellista hyvinvointisuunnitelmaa yhdessä Keusoten ja naapurikuntien kanssa. Alueellista kulttuurihyvinvointisuunnitelmaa esiteltiin hyvinvointilautakunnalle ja suunnitelma on tarkoitus ottaa käyttöön syksystä 2026 alkaen.

Liikuntapalvelut

Liikuntapalvelut toteutti Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 toimenpiteitä muun muassa kehittämällä suunnitelmallisempaa viestintää palveluiden saavutettavuuden parantamiseksi. Kevään aikana valmistui liikuntapaikkakartta yhteistyössä kaupunkikehityksen kanssa. Liikuntapalvelut edusti Järvenpäätä Liikkuen läpi elämän -seminaarissa 22.4. yhteistyössä Luustoliiton kanssa; rinnakkaissession aiheena oli ikääntyneiden kaatumisten ehkäisy.

Lisäksi liikuntapalvelut alkoi kehittämään yhdessä opetuspalveluiden kanssa koululaisten uinninopetusta, johon myönnettiin 24 000 euron hankeavustus ajalle 1.12.2025–31.7.2027. Liikkumis- ja elintapaneuvontaa toteutettiin yhdessä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kuntien kanssa, ja toimintaa on laajennettu yhteistyössä työllisyysalueen sekä Perhetalo Joutsikin kanssa. Lapsiperheiden liikkumisneuvontaa vahvistettiin Hyvä minä, hyvä me! -hyvinvointikampanjalla.

Liikuntapalvelut järjesti kaikille avointa liikuntatoimintaa, muun muassa Järvenpään Unelmien liikuntapäivän 8.5. Kaupungin henkilöstölle on tarjottu edelleen 50 prosentin alennus Järvenpään uimahallin ja kuntosalin kertalipuista. Lisäksi uimahalli ja kuntosali ovat henkilöstön käytettävissä maksutta maanantaisin klo 6–7 ja perjantaisin klo 12–21.

Vuoden alku oli liikuntapalveluissa lisäksi vilkasta aikaa, kun seuroille jaettiin vakiovuoroja esimerkiksi uima- ja jäähalliin sekä koulujen ja päiväkotien liikuntasaleihin. Tilojen kysyntä ylittää tarjonnan, ja vuorot jaetaan yhteistyössä käyttäjien kanssa kolmessa erillisessä jakotilaisuudessa. Prosessissa korostuvat tiivis yhteistyö sekä kaupungin ja seurojen välillä että seurojen kesken. Kevään aikana urheiluseuroja kutsuttiin koolle jopa kahdeksan kertaa eri yhteyksissä.

Yhteistyötä lisättiin myös opetuspalveluiden kautta, kun yläkoulut liittyivät pääkaupunkiseudun Urhea-verkostoon. Liikuntapalvelut osallistuu tämän edellyttämän seurayhteistyön koordinointiin. Ylikunnallista yhteistyötä Tuusulan kanssa syvennettiin mahdollistamalla koululaisten uinninopetus Järvenpään uimahallissa Tuusulan uimahallin peruskorjauksen aikana. Lisäksi Tuusulanjärven monitoimiradan kunnossapitoa jatkettiin yhteistyössä Tuusulan kanssa.

Museopalvelut

Järvenpään taidemuseolla käynnistyivät ilmanvaihtoon liittyvät kiinteistökorjaukset ja taidemuseo oli niiden vuoksi suljettu alkuvuoden. Tilat ja näyttelyt avattiin yleisölle jälleen 2.5., jolloin avattiin myös taiteilijakodit kesäkauteen. Näin ollen museopalveluille ei muodostunut tuloja ajalla 01-04/2026.

Taidemuseo toteutti ja avasi Järvenpään 75. juhlavuosinäyttelyn Todellisuuden tuntu, ja kokoelmanäyttely avattiin päivitettynä uusin teoslahjoituksin, jotka pääsivät ensi kertaa esille. Teoslahjoituksia olivat tehneet Elisa Paloheimo sekä muutamat muut yksityishenkilöt. Museopalvelut valmisteli myös syksyn 2026 näyttelyä sekä vuoden 2027 näyttelyhanketta.

Villa Kokkonen osallistui huhtikuussa kansainvälisen Alvar Aalto Route -verkoston vuosikokoukseen Ranskassa. Aholassa avattiin uudistettu perusnäyttely, jossa teemaksi otettiin Juhani Ahon kalastusharrastus. Tapahtumia, kuten taidemuseon perinteinen äitienpäiväkonsertti, tuotettiin yhteistyössä ulkoisten sidosryhmien ja kumppaneiden kanssa. Suvirannassa käynnistyivät maksulliset opastukset myös puutarhassa eri teemoin. Museopuutarhurin vetämistä puutarhaopastuksista tuli suosittuja.

Museopalvelut oli keskeisesti tuottamassa Järnefeltin jalanjäljillä -taidereittiä, joka perustuu Järvenpään taidemuseon kokoelmateoksiin. Reitti avattiin toukokuussa osana Järvenpää-päivää. Lisäksi museopalvelut toteuttivat alkuvuodesta useita Erkki Erosen juhlavuoden tapahtumia, kuten opastuksia ja luentoja.

Taiteen perusopetus

Kaupunki toteutti kaupunkistrategiansa painopistettä Kukoistava kaupunki ja tuki taiteen perusopetuksen toimintaa. Taiteen perusopetusta järjestivät musiikissa Keskisen Uudenmaan Musiikkiopisto (kaupungin omana toimintana) ja Tuusulanjärven avoin musiikkiopisto (kaupungin järjestämisluvalla), tanssissa ja sirkuksessa Keski-Uudenmaan Tanssiopisto KETO (ostopalveluna) sekä kuvataiteessa ja käsityötaiteessa Järvenpään Opisto (kaupungin omana toimintana).

Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen

Hyte yhteiset

Kaupunki on mukana Keski-Uudenmaan Yhdessä Katettu- ruoka-apuverkostossa. Koordinointivastuu siirtyi Setlementti Louhelan konkurssin (2025) jälkeen Tuusulan seurakunnalla. Toiminnan rahoituksessa on mukana kolme kuntaa, neljä ev.lut. seurakuntaa sekä THL- ruoka-apuhankeen rahoitusosuus. Toiminnan keskeisenä tehtävänä on mahdollistaa ruokahävikin elintarviketurvallinen säilytys ruokaterminaalilla ja ruoan elintarviketurvallinen ruokajako. Hävikkiruokaa jaetaan toimintaan sitoutuneiden toimijoiden tahosta kohtaamispaikoilla yhteisöllisin aterioin sekä ruokajaoin seurakuntien sisä- ja ulkopuolella. Verkoston tavoitteena on lisätä osallisuutta ja vähentää osattomuutta saattamalla ihmisiä yhteen yhteisöllisille aterioille, tarjota mielekästä tapahtumallisuutta ja tarjota kohtaamispaikoilla matalan kynnyksen palveluja. Palmia- palvelutuottaja on mukana verkostotyössä, koulujen ja päiväkotien hävikkiä hyödynnetään yhä suuremmassa määrin yhteisöllisillä ruokailuilla. Toteutamme yhteistyössä kestävien toimintamallien kehittämistä.

Järvenpään 75-juhlavuosi huomioiden olemme yhdessä verkostojen kanssa edistäneet matalan kynnyksen osallisuutta koko vuodelle suunniteltujen tapahtumien osalta. Tapahtumallisuuden tavoitteena on tavoittaa myös erityisryhmiä, kuten uussuomalaisia, omaishoitajia ja palvelutalojen asukkaita, tarjoamalla heille kohdennettua ja saavutettavaa toiminnallista sisältöä yhteistyössä palveluja tarjoavien tahojen, yhdistysten ja seurakunnan kanssa.

Myllytien toimintakeskuksessa on toteutettu kulttuurikahvilatapahtumia. Konsepti on luotu juhlavuodelle, maksuttomat tilaisuudet mahdollistavat kuntalaisille monipuolista kulttuurin kokemuksellisuutta. Cooperin kulman työpajan 20-vuotis kesäjuhla kruunasi kesän.

Sosiaali- ja terveysalan opiskelijoiden harjoittelupaikat löytyvät Jobiili-järjestelmän kautta, jonka käyttö on osoittautunut onnistuneeksi. Sen avulla ammattikorkeakouluopiskelijoiden harjoitteluja voidaan systemaattisesta jaksottaa Myllytien toimintakeskuksen osallisuustoiminnan vahvistamiseen.

Jamppa-verkostotyö perustuu sujuvaan eri toimijoiden väliseen yhteistyöhön. Olemme vahvistaneet verkoston sisäistä viestintää ja kehittäneet yhteistyössä kuntalaisille suunnattua tapahtumallisuutta, joka noudattaa ikäkaarimallia ja huomioi eri elämänvaiheet ja asukasryhmät. Kevään ja kesän tapahtumia, kuten Joutsikkifest, Jampan yhteisöviljelmät ja Varjoblues, tuotettiin verkostoyhteistyössä.

Kaupungin ehkäisevän päihdetyön ryhmän jäsenet ovat vuorollaan osallistuneet alueellisen ehkäisevän päihdetyön ryhmään. Kaupungissa käynnistettyä vastuulliseen juhlimiskulttuuriin kannustavaa Festaripakka-toimintamallia on jatkettu monialaisessa yhteistyössä kaupungin eri palveluiden ja yrittäjien kesken. Toimintamalli on avannut uudenlaista yhteistyötä yritysten sekä toisen asteen oppilaitosten kanssa. Alueen toisen asteen oppilaitokset ovat suunnitelleet yhteistoteutuksella Selkee 2026 -tapahtumaa ehkäisevän päihdetyön viikolle 45 Aino Areenassa.

Järvenpään kaupungin hyvinvointityö on hyvin linjassa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tavoitteiden kanssa. Kehittämistyötä tehdään yhteistyössä Keusoten ja yhdistysten kanssa.

Järvenpään Opisto

Järvenpään Opiston kurssilaisten ja opetustuntien lukumäärä oli odotusten mukainen. Laaja ja monipuolinen kurssitarjonta palveli eri ikäisiä kaupunkilaisia sekä heidän harrastus- ja koulutustarpeitaan. Opiston toimintaan oltiin tyytyväisiä: kevätlukukauden asiakaspalautteissa kurssien yleisarvosanan keskiarvo oli 4,7/5. Vastaajista 98 % koki kurssille osallistumisen vaikuttaneen positiivisesti hyvinvointiinsa.

Järvenpään Opiston toimintaa kehitettiin mm. toteuttamalla Hellewi-opintohallintojärjestelmän ja Timeworks-tilavarausjärjestelmän integraatio. Uudistus tehostaa opiston hallinnon työtä, jossa opetustilojen varaukset, kulunhallinta ja muut järjestelyt ovat isossa roolissa. Opiston hallinnon edustajat osallistuivat hyvinvoinnin palvelualueen palveluverkkotyöhön sekä eri koulujen peruskorjausten ja rakennushankkeiden suunnitteluun ilta- ja viikonloppukäytön näkökulmasta.

Harrastuspohjaisen ja yleissivistävän kurssitoiminnan lisäksi opistossa järjestettiin kotoutumista ja työllistymistä tukevia koulutuksia. Tammi-maaliskuussa toteutettiin yhteistyössä Keravan ja Nurmijärven opistojen kanssa Työelämäpolku suomeksi -hankkeeseen kuuluva Viisas nainen -koulutus. Koulutukseen kuului suomen kielen opetusta sekä työ- ja opintovalmennusta kotoutumisajan ylittäneille maahanmuuttajanaisille, erityisesti heikossa työmarkkina-asemassa oleville työttömille työnhakijoille. Koulutuksen päätteeksi yli 90 % osallistujista pääsi jatkopolulle joko työelämään tai tutkintoon johtavaan koulutukseen. Hanke toteutettiin Opetushallituksen myöntämällä erityisavustuksella.

Järvenpään Opisto toteutti kotoutumispalveluiden tilaamaa Kotoutumisen alku -koulutuskokonaisuutta, jossa tarjottiin suomen kielen opetusta kotivanhempien ja seniori-ikäisten lisäksi työikäisille, jotka odottavat pääsyä varsinaiseen kotoutumiskoulutukseen. Lisäksi järjestettiin ukrainalaisille suunnattu venäjänkielinen yhteiskuntaorientaatiokurssi, jonka osallistujat pääsivät tutustumaan suomalaiseen yhteiskuntaan ja kulttuuriin omakielisen opetuksen avulla. Kotoutumisen alku -koulutuksiin ja yhteiskuntaorientaatioon osallistui yhteensä 107 henkilöä.

Kotoutumispalvelut

Kotoutumistyössä on havaittavissa valtion kiristynyt maahanmuuttopolitiikka. Pakolaisuuteen perustuva maahanmuutto vähenee ja työperäinen sekä opiskeluun liittyvä muutto lisääntyy, joskin maltillisesti. Pakolaisille varatuille kuntapaikoille ei ole tullut hakemuksia tänä vuonna. Vastaanotettavien kiintiöpakolaisten määrää pienenettiin ja sijoittelu kohdistettiin ruotsinkielisiin kuntiin. Talouteen liittyvät päätökset ja etuisuuksien uudistukset vaikuttavat niin henkilöasiakkaiden tilanteisiin kuin kotoutumispalvelujen järjestämiseen. Kotoutujat tarvitsevat ohjausta ja neuvontaa jatkuvasti muuttuvassa tilanteessa.

Valmistelussa useita lakiesityksiä ja uudistuksia. Kunnan vastuulla olevien kotoutumista edistävien palveluiden painopistettä arvioidaan niin maahanmuuton kuin uudistusten näkökulmasta. Pakolaistaustaisten kotoutujien ja työperäisten muuttajien palvelutarpeet eroavat osittain toisistaan.

Kesäkuun alussa pakolaisten korvausjärjestelmän piirissä on 726 henkilöä, joista suurin osa on tilapäistä suojelua saavia ukrainalaisia. Vastaava luku kesäkuussa 2025 oli 833 henkilöä. Laskua tapahtuu edelleen, mikä merkitsee laskennallisten korvausten vähenemistä. Lisäksi korvausten tasoon tulee vielä vaikutuksia valtion säästötoimista.

Pakolaisista saatavia laskennallisia kuntakorvauksia on käytetty henkilöstöresurssien lisäämiseen kotoutumispalveluissa, lapsiperheiden palveluissa, nuorisotyössä, asumisneuvonnassa sekä varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa. Lisäksi niillä on hankittu Opiston kautta suomen kielen opetusta koulutusten ulkopuolella oleville työikäisille, ikääntyneille sekä kotiäideille. Osallistujia kursseilla kevätjaksolla oli 110 henkilöä. Vapaaehtoistyön verkostossa järjestettiin 9 kielikerhoa ja muuta osallistavaa toimintaa.

Keväällä lisättiin kaupungin osaamis- ja työllisyyspalvelujen resurssia vieraskielisten työelämävalmentajan tehtävällä. Työnhakijoiden kielen opetuksesta vastaa te-palvelut. Hyvon ja Opkan palvelujen yhteisen Käsikynkkä-hankkeen aikana on lisätty maahanmuuttajataustaisten lasten ja –nuorten osallisuutta tukevaa toimintaa. Käsikynkkä 2 jatkuu syksyllä painottuen vanhempien kanssa tehtävän yhteistyön vahvistamiseen. Käsikynkkä -hankkeita rahoitetaan TEM:n pakolaisten kuntiin ohjaamisen erityisavustuksella.

Maahan muuttaneiden ohjaus ja neuvonta toimii Järvenpään palvelutorilla arkipäivisin ilman ajanvarausta. Samassa tilassa toimii myös TE- ja Kelan palvelut, joita kotoutujat käyttävät paljon. Yhteinen palvelutori sujuvoittaa palvelujen saavuttamista. Lakisääteisiä osaamisen ja kotoutumisen palvelutarpeen arviointeja sekä kotoutumissuunnitelmia laativat virkaa tekevät kotoutumisohjaajat työvoiman ulkopuolella oleville ajanvaraustyönä. Te-palveluissa vastaavat palvelut ovat tarjolla työnhakijoille.

Lapsiperheiden palvelut

Säännöllistä, avointa kohtaamispaikkatoimintaa on järjestetty Perhetalo Joutsikissa, Pikku Joutsikissa ja liikuntakeskus Piirosella. Lisäksi on toteutettu erilaisia ryhmätoimintoja ja tapahtumia perheiden hyvinvoinnin tukemiseksi. Yhteistyötä on tehty mm. varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, nuorisopalvelujen, seurakunnan ja hyvinvointialueen kanssa.

Joutsikin avoimessa kohtaamispaikassa kouluikäisten kävijämäärä on kasvanut, mikä on haastanut tehtävää ohjausta ja tilojen varmistamista mm. pikkulapsiperheiden toimintaan. Kuntalaisilta on saatu palautetta tilojen ahtaudesta.

Syksystä alkaen toimintaa muutetaan ja rajataan, esimerkiksi kouluikäisten toimintaa kohdennetaan tiettyihin kellonaikoihin ja ulkoilua lisätään. Suositut vauvatreffit siirretään Pikku Joutsikista suurempiin tiloihin Joutsikiin ja lisäksi käynnistetään taaperotreffit.

Keväällä järjestettiin useita tapahtumia lapsille, nuorille ja perheille. Koululaisten talvilomaviikon Räntäralli-toimintapäivillä Järvenpään yhtenäiskoululla, Liikuntakeskus Piiroisella ja Saunakallion koululla oli lähes 400 kävijää. Joutsikin pihalla 20.5. järjestetty Joutsikkifest-tapahtuma keräsi ennätysmäärän eli 400 kävijää, ja kesäkuun puistoruokailuun osallistui yli 1 000 lasta ja nuorta.

Opetuksen ja kasvatuksen henkilöstön osaamista on vahvistettu Nepsy- ja Puheeksiottava kunta -koulutuksilla. Esimerkiksi varhaiskasvatuksessa Nepsy-koulutus vietiin osaksi koko henkilöstön yhteistä kehittämispäivää. Joutsikin palveluesihenkilö ja yksi nuorisotyöntekijöistä suorittivat lähisuhdeväkivallan avainhenkilökoulutuksen ja he toimivat jatkossa muiden yksiköiden tukena ja kouluttajina.

Joutsikin ja nuorisopalvelujen yhteistyönä on käynnistetty maahanmuuttajataustaisille lapsille, nuorille ja perheille suunnattu projektitoiminta. Kotokorvauksilla palkattu työntekijä jalkautuu nuorisotalo Temalille, Kartanon ja Saunakallion kouluille sekä Joutsikiin. Esimerkiksi loppukeväästä järjestettyyn maahanmuuttajaperheiden kokkikerhoon osallistui 10 henkilöä. Lisäksi on toteutettu mm. tyttöjen toimintaa Temalilla ja työskennelty Valo -luokisssa Kartanon koululla.

Lapsiperheiden palvelupäällikön ja nuorisopalvelujen päällikön tehtävät yhdistettiin vuoden 2025 lopussa, ja molempiin palveluihin perustettiin uudet lähiesihenkilön tehtävät. Muutosta valmisteltiin yhdessä henkilöstön kanssa, eikä se ole pulssikyselyjen mukaan aiheuttanut kuormitusta yksiköissä.

Nuorisopalvelut

Anni-koulunuorisotyön kehittämishanke on päättynyt onnistuneesti. Sen hyviä käytäntöjä jatketaan nuorisopalvelujen, Joutsikin ja kouluvalmentajien yhteistyönä. Esimerkiksi kesäkuun loma-ajan toiminta on suunniteltu yhdessä siten, että eri ikäryhmille suunnattua tarjontaa on kattavasti eri puolilla kaupunkia.

Festaripakka-toimintamallin ”Can’t touch this” -häirinnänvastainen kampanja toteutettiin kesäkuussa yhteistyössä kävelykadun yrittäjien, Sykettä ja Sinfoniaa -yhdistyksen sekä Rikosuhripäivystyksen kanssa. Kampanjassa mm. nuoret jakoivat materiaaleja ja rintanappeja terasseille, ja ravintoloiden työntekijöille järjestettiin verkkokoulutus häirintään puuttumisesta.

Asumisneuvontaan on saatu hankerahoitus. Toiminta painottuu nuoriin, maahanmuuttajiin ja ikäihmisiin. Palvelu toimii ajanvarauksella ja avoimilla vastaanotoilla, mutta keskeisintä on verkostoyhteistyö ja jalkautuminen. Kevään aikana asumisneuvoja on jalkautunut muun muassa Myllytielle, Temalille ja seurakunnan ruokajakoon. Hanketta toteutetaan hyvinvoinnin palvelualueen ja kaupunkikehityksen yhteistyönä nuorisopalvelujen päällikön toimiessa asumisneuvojan esihenkilönä.

Keuda, oppivelvollisuuskoordinaattori ja nuorisopalvelut ovat valmistelleet elokuussa käynnistyvää starttivalmennuksen ja aikuisten perusopetuksen yhdistelmätyöpajaa. Sen tavoitteena on auttaa nuoria suorittamaan peruskoulu loppuun, vahvistaa heidän taitojaan ja tukea jatkopolun löytymisessä. Nuorisopalvelut tarjoavat työpajalle tilan ja starttivalmentajan, ja Keuda vastaa muista kustannuksista.

Vammaistoimintaan saadulla testamenttilahjoituksella on toteutettu erityistä tukea tarvitsevien ja vammaisten nuorten avointa- ja ryhmätoimintaa. Nuorille tarjotaan myös yksilöllistä tukea ja apua muuhun toimintaan osallistumisessa. Lisäksi resurssia on suunnattu toisen asteen kouluyhteistyöhön, erityisesti TUVA-luokkien parissa tehtävään työhön.

Nuorisopalvelut ovat toteuttaneet Erasmus+ -ohjelman rahoituksella neljä maksutonta kansainvälistä toimintaa: koulutuksen Riihimäellä tammikuussa, työntekijäliikkuvuuden Tanskassa huhtikuussa, nuorten aikuisten liikkuvuuden Kroatiassa toukokuussa sekä Finding Your Voice -teemaisen nuortenleirin Järvenpäässä kesä-heinäkuun vaihteessa. Leirille osallistui nuoria Järvenpäästä, Tanskasta ja Islannista.

Työpajojen sosiaalisen vahvistumisen mittarin, Sovarin, väliraportin mukaan lähes 82 % työpajajakson käyneistä nuorista osallistui mielellään toimintaan. Toiminta lisäsi nuorten rohkeutta ja motivaatiota sekä vahvisti sosiaalisia taitoja ja oppimista. Nuoret toivoivat lisää tukea tulevaisuuden suunnitteluun ja kykyyn toimia ihmisten kanssa.

Etsivässä nuorisotyössä on noudatettu valmistunutta prosessia nuorten tehokkaammaksi tavoittamiseksi. Myös säännöllistä, avointa toimintaa on järjestetty suunnitelman mukaan. Lisäksi toteutettiin kohdennettu kokkikurssi, joka mahdollistui MC Southbound- ja MC Feet First -moottoripyöräkerhojen tekemällä lahjoituksella.

Osaamis- ja työllisyyspalvelut

Kaupunki tuottaa muiden Keski-Uudenmaan kuntien tavoin työllisyysalueelle vastikkeettomasti työttömille kuntalaisille suunnattua työhönvalmennuspalvelua. Osaamis- ja työllisyyspalvelut on valmennustyön lisäksi kehittänyt palvelusta tuotteen ja toteuttanut palvelun asiakas- ja talousvaikutusten arviointia. Myös kotoutumisajan ylittäneille maahan muuttaneille on käynnistetty kohdennettua työhönvalmennuspalvelua.

Vaikuttamo on toteuttanut yhteistyössä ATA Henkilöstöpalvelut Oy:n kanssa nuorten kesätyöllistymistä ja yrittäjyyskasvatusta tukevan kesätoritoiminnan, jonka myötä 40 nuorta sai kesätyöpaikan ja samalla mahdollisuuden oppia yrittäjyyteen ja oman talouden pitoon liittyviä taitoja.

Työyhteisöjen monimuotoisuutta on edistetty yhteistyössä hr-palvelujen kanssa Monimuotoisuus Työyhteisöissämme toimintamallin avulla, selkeyttämällä ohjautumisen prosessia sekä edistämällä vieraskielisten henkilöiden harjoitteluihin ohjautumista.

Bulevardikorttelin 5. kerroksessa toimivan TE-palvelujen, Kelan, Oikeuspalveluviraston, kotoutumispalvelujen ja osaamis- ja työllisyyspalvelujen yhteisen palvelutorin toimintatapoja on kehitetty, osaamis- ja työllisyyspalvelujen vastatessa toiminnan koordinoinnista.

Osaamis- ja työllisyyspalvelut on osallistunut muiden Keski-Uudenmaan kuntien kanssa työllisyysalueen Yhteistä työtä-ohjelman valmisteluun ja toimeenpanoon. Tavoitteena on nuorten, maahan muuttaneiden ja pitkäaikaistyöttömien työllisyyden edistämisen kautta vähentää myös työttömyysturvan kuntaosuuden kustannuksia. Yhteistyössä työllisyysalueen kanssa on lähdetty valmistelemaan toimintamallia siitä, miten hyvinvoinnin palvelut voisivat toimia työttömien työnhakijoiden työ- ja oppimiskyvyn lujittajina nykyistä suunnitelmallisemmin.

Osaamis- ja työllisyyspalvelut on käynnistänyt yhteistyössä kaupunkikehityksen kanssa yritystiimin, jonka tavoitteena on yritysten toimintaedellytysten parantaminen ja yritysyhteistyön edistäminen.

Ammatillisessa työpajatoiminnassa on edistetty laatutyötä ja haettu Into ry:n laatumerkkiä. Päätöksen odotetaan saapuvan kesän aikana. Laatutyöprosessi on tiivistänyt työpajojen välistä yhteistyötä. Järvenpään kaupungin työpajatoimintaan on kevään aikana osallistunut aiempia vuosia merkittävästi suurempi määrä nuoria.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Toteuma-ennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Pää-määrä
Kehitämme monipuolisia kohtaamisen mahdollisuuksia eri ikäisille erilaissa elämäntilanteissa oleville.	1) Tavoittelemme kohtaamispaikkatoiminnassa erityisesti perheitä mukaan toimintaan. 2) Teemme etsivää vanhustyötä yhdessä toimijoiden ja hyvinvointialueen kanssa tukea tarvitsevien löytämiseksi ja toimintaan ohjaamiseksi. 3) Vahvistamme maahanmuuttaneiden mahdollisuuksia osallistua eri palveluihin osallisuuden tunteen vahvistamiseksi.	1	1) Joutsikissa ja Pikku Joutsikissa oli noin 10 000 käyntikertaa. Järjestettyihin tapahtumiin osallistuttiin enemmän kuin vuotta aikaisemmin. 2) Vieraskielisten ikääntyvien palvelupolkujen kehittämishanke yhteistyössä K-U kuntien kotopalvelujen, Keusoten ja Jade -yhteisön yhteistyönä. 3) Järvenpään Opistossa toteutettiin maahanmuuttaneille suunnattuja matalan kynnyksen koulutuksia, joissa panostettiin osallisuuteen ja kotoutumiseen kotikaupungissa. Osallisuuden tunnetta vahvistettiin myös esim. yhteisillä tapahtumilla, kulttuuribussiajeluilla ja yhteisöviljelmillä. 3) Käsikynkkä-hanke Hyvon ja Opkan palveluiden kesken vieraskielisten lasten ja nuorten harrastamisen ja osallisuuden vahvistamiseksi. 3) Kirjaston käytön opastusta järjestettiin maahanmuuttaneille. 3) Museopalvelut teki kohdennettua viestintää ja aloitti maksuttomat perjantait kuukausittain.	J1
Edistämme kaupunkilaisten mahdollisuutta olla kulttuurin kokijoita ja tekijöitä.	1) Toteutamme osana Järvenpään 75-juhlavuotta kaikille avoimen Järnefeltin jalanjäljillä -taidereitistön keskusta-alueelle Järvenpään historiatietouden lisäämiseksi. 2) Kehitämme museoita elämyksellisinä vierailukohteina. 3) Kehitämme kaupunkia tapahtuma-alustana luomalla selkeitä ohjeita tapahtumien järjestämiseen ja parantamalla fyysisiä tapahtumapaikkoja yhteistyössä kaupunkikehityksen kanssa.	1	1) Taidereitistö toteutui suunnitellusti. 2) Museokohteissa avautui taidemuseon uudistettu kokoelmanäyttely ja vaihtuva nykytaiteen näyttely. Aholan perusnäyttelyä uudistettiin kalastusteemalla. Suvirannan palvelukokonaisuutta uudistettiin uusilla kuukausittaisilla puutarhaopastuksilla ja Villa Kokkosessa avautui asiakkaille mahdollisuus vierailla saunassa ja pihapiirissä. 3) Kirjaston stagea aloitettiin kehittämään tapahtumapaikkana. Tapahtumajärjestämisen ohjeet julkaistiin kaupungin nettisivuilla.	J1

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Toteuma-ennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Pää-määrä
Järjestämme tuloksellisia osaamisen kehittymistä ja työllistymistä edistäviä palveluja.	1) Toteutamme kirjaston lukutaito-ohjelmaa yhdessä opkan kanssa lasten ja nuorten lukemisen edistämiseksi. 2) Kehitämme suomen kielen ja yhteiskunnan tuntemuksen koulutuksia sekä maahanmuuttajanuorten ja heidän vanhempiensa koulutus- ja työllistymispolkuja. 3) Kehitämme palvelutorin asiakasohjausta ja neuvontaa yhdessä työllisyysalueen ja muiden toimijoiden kanssa.	1	1) Uusi lukutaito-ohjelma otettiin käyttöön. 2) Järjestettiin Unelmatyöpaja (Käsikynkkä-hanke toiminto) perusopetuksen päättäville vieraskielisille nuorille ja annettiin vanhemmille tietoa nuorten opiskelumahdollisuuksista. 2) Järvenpään Opistossa toteutettiin suomen kielen oppimista, yhteiskunnan tuntemusta, digitaitoja ja työelämätaitoja tukevia kursseja osana vapaan sivistystyön toimintaa sekä tilaus- ja hankekoulutuksina. 3) Palvelutorilla alettiin kehittämään yhteistyörakenteita, jotta asiakasohjaus vastaa ajankohtaisiin "ilmiöihin", esim. sosiaaliturvauudistukseen liittyvä ohjaus ja neuvonta.	J2
Järjestämme ohjausta ja neuvontaa sitä tarvitseville mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.	1) Kehitämme liikuntaneuvontaa työ- ja toimintakyvyn parantamiseksi työllisyys- ja hyvinvointialueen sekä kuntien välisellä yhteisellä työllä. 2) Tehostamme viestintää maahanmuuttaneiden ohjaus- ja neuvontapalvelusta kotoutumisen vahvistamiseksi.	1	1) Yhteistyö jatkui liikkumis- ja elintapaneuvonnan kehittämisessä yhdessä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kuntien kanssa. Lisäksi liikkumis- ja elintapaneuvontaa ryhdyttiin toteuttamaan yhteistyössä työllisyysalueen kanssa. 2) Selkeäkielisyyteen pyritään kaikessa kaupungin viestinnässä koulutuksen avulla. Lisättiin maahan muuttajille kohdennettua someviestintää.	J3
Kansallisen lapsistrategian tuloksia, hankkeita ja rahoitusmahdollisuuksia hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan tukemaan kaupungin HYTE-työtä.	Tuemme lasten arkea juurruttamalla puheeksiottokulttuuria perheiden kanssa työskenneltäessä.	1	Puheeksiottava kunta koulutuspankkitoiminta ja koulutukset jatkuivat. Joutsikki järjestää koulutukset vuosittain sekä vakan, että opkan henkilöstölle Joutsikki toteutti koko vakan henkilöstölle nepsykoulutuksen ja vastaava koulutus on järjestetty myös opkan henkilöstölle.	J3
Painotamme lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnin sekä lastenoikeuksien teemoja osana Terve kunta -verkoston toimintaa.	Nostamme esiin Lapsen oikeuksien viikon toiminnassa ja viestinnässä tietoisuuden lisäämiseksi.	1	Toteutuu syksyllä 2026.	J3

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Toteuma-ennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Pää-määrä
Edistämme hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman toimenpiteitä	1) Päivitämme palveluverkon laadukkaiden ja kustannustehokkaiden palveluiden varmistamiseksi.2) Kehitämme hyvinvointityön raportointia tiedolla johtamisen vahvistamiseksi.	2	Palveluverkkosuunnitelman valmistelu eteni työsuunnitelman mukaisesti ja asia eteni valtuuston päätettäväksi 8.6.2026.Hyvinvointityön raportointia kehitetään ja sen yhteydessä tarkastellaan seurannan ja raportoinnin prosesseja. Työ etenee syksyllä 2026.	T1

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Hyvinvoinnin palvelualue	Toteuma	MKS	Ero (€)	Ero (%)	Ed. vuosi Toteuma	Muutos (%)	TP 2025	TPE 2026	MKS 2026	TPE ero MKS
TOIMINTATUOTOT	3 216	2 358	858	36,4 %	3 929	-18,1 %	7 181	6 061	4 717	1 344
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	0	0	0		0		0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-8 929	-9 089	160	-1,8 %	-9 024	-1,1 %	-17 980	-17 855	-18 178	324
TOIMINTAKATE	**-5 713**	**-6 731**	**1 018**	**-15,1 %**	**-5 096**	**12,1 %**	**-10 799**	**-11 794**	**-13 461**	**1 668**
HENKILÖSTÖKULUT	-4 368	-4 412	44	-1,0 %	-4 361	0,2 %	-9 025	-8 836	-8 824	-12

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille,

Hyvinvoinnin palvelualueen toimintatuotot ovat toteutumassa selvästi talousarviota paremmin. Tuotto-odottamaa nostavat erityisesti kotoutumiskorvausten ennakoitua selkeästi korkeampi toteuma. Kotoutumiskorvaukset tulevat ylittymään vielä vuonna 2026, mutta tulevina vuosina kotoutumiskorvaukset tulevat putoamaan reilusti.

Palvelualueen muut toimintatuotot ovat toteutumassa kokonaisuutena hieman talousarviota paremmin. Myyntituotot ovat alittumassa, mutta maksutuottojen sekä muiden toimintatuottojen ylittyminen kompensoivat myyntituottojen alittumisen. Sekä maksu- että muut toimintatuotot ovat alkuvuoden osalta toteutuneet talousarvion tasaista vauhtia paremmin sekä paremmin kuin viime vuonna vastaavaan ajankohtaan.

Toimintakulut ovat alittumassa. Toimintakuluissa henkilöstökulut ovat hieman koholla, mutta tämä johtuu hankkeiden vaikutuksesta. Ilman hankkeita tarkasteltuna henkilöstökulut ovat toteutumassa talousarvion mukaisesti. Henkilöstökulujen lisäksi koholla ovat tarvikkeet sekä avustukset. Tarvikehankintoja tehdään tyypillisesti keväällä uutta toimintakautta silmällä pitäen, minkä vuoksi näyttävät ylittymistä. Avustukset on maksettu vuoden alussa. Molempien ryhmien osalta toteuman odotetaan tasoittuvan syksyllä. Tarvikkeiden osalta on olemassa riski ylittymisestä, koska tarvikekulut sisältävät muun muassa tarpeellisia korjauskuluja. Mahdollinen ylitys pystytään kuitenkin kattamaan muissa menokohdissa syntyvillä alituksilla.

Kesäkuun toteumista laaditun tilinpäätösennusteen mukaan palvelualueen talous on toteutumassa talousarviota parempana.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2026-28

Palvelualueen talous on kesäkuun toteumien ja tilinpäätösennusteen mukaan tasapainossa. Merkittävä osa positiiviseen ennusteeseen tulee toimintatuottojen ennakoitua paremmasta toteutumisesta. Toimintakulujen osalta palvelualueen talous on tasapainossa vaikkakin niukasti. Yllättäviin kustannuksiin ei juurikaan ole puskureita, minkä vuoksi hankintoja on syytä arvioida tarkasti. Huolta aiheuttavat koneiden ja kaluston kunnossapidon kustannusten kasvu sekä pitkien poissaolojen sijaistuksista aiheutuvat lisäkustannukset.

Toimintakulujen kokonaisuutta on pyrittävä hallitsemaan siten, että mahdolliset tilikohtaiset ylitykset paikataan hakemalla säästöjä muista kulueristä. Tulevaisuuden kannalta olennaista on se, miten palvelualueen toimintakulujen kasvua pystytään hillitsemään, jotta talous pysyy tasapainossa myös tulojen pienentyessä. Erityisesti kotoutumiskorvausten pieneneminen tulevaisuudessa asettaa haasteita palvelualueen talouden tasapainolle, mikäli kustannuksia ei saada hillittyä.

Yhteisöraportointi

Hyvinvoinnin palvelualue vastaa hyvinvoinnin palveluihin liittyvien yhteisöjen valvonnasta, ohjauksesta ja raportoinnista.

Kiinteistö Oy Järvenpään Harjoitushallin kaupungin yhtiökokousedustajana (kokous 2–3 krt vuodessa) on liikuntapäällikkö. Toistaiseksi voimassa olevan palvelusopimuksen mukaisesti Järvenpään kaupungin liikuntapalvelut tuottaa palveluita osakeyhtiölle, kuten mm. jäänhoito, tekninen huoltoseuranta ja kunnossapito.

Järvenpään kaupunki on mukana Uudenmaan virkistysalue ry:n toiminnassa. Yhdistyksen tehtävänä on luoda monipuolisia mahdollisuuksia luonnossa virkistäytymiseen, liikkumiseen ja harrastamiseen, sekä alueverkostollaan että viestimällä muiden julkisten toimijoiden tarjoamista ulkoilumahdollisuuksista. Kaupungin liikuntapalvelut viestivät ja markkinoivat yhdistyksen toiminnasta mm. nettisivujen ja tapahtumien kautta.

Järvenpää on osakkaana kirjastojärjestelmää ylläpitävässä in house -yhtiö Koha-Suomi Oy:ssä. Kirjastopalveluiden päällikkö sijaisenaan tietohallintojohtaja toimii sidosyksikössä kaupungin vastuuhenkilönä. Hallintolain muutokset eivät tule vaikuttamaan tähän in house-yhtiöön, lakiin kirjataan mm. kirjastojärjestelmiä koskeva poikkeus yleishyödyllisistä yhtiöistä. Kirkes-kunnissa (Järvenpää, Kerava, Tuusula ja Mäntsälä) syyskuussa 2023 käyttöön otettu Koha-kirjastojärjestelmä toimii luotettavasti, mutta sen ylläpito ja kehittäminen on aiheuttanut henkilöstöhaasteita. Näihin haasteisiin vastataan perustamalla vuonna 2026 ICT-asiantuntijan tehtävä, johon kuuluu Koha-pääkäyttäjyys. Tehtävän kustannukset jaetaan tasan Kirkes-kuntien kesken, ja Järvenpää toimii asiantuntijan työnantajana.

Ainolan kanssa sovitun yhteistyösopimuksen (1.1.2024-31.12.2028) puitteissa kaupunki tekee monipuolista yhteistyötä muun muassa lasten kulttuuripolkutoiminnan ja museohankkeiden merkeissä. Kulttuurijohtaja edustaa kaupunkia Ainolasäätiön hallituksessa, palvelualuejohtaja on hänen varajäsenensä.

Tammenlehvän Keski-Uusimaan Perinneyhdistys ry (TAKUPERY) muodosti alueensa kuntiin eli Tuusulaan, Keravalle, Järvenpäähän, Mäntsälään ja Pornaisiin perinnetoimikunnat. Järvenpään perinnetoimikunta aloitti toimintansa tammikuussa 2024. Perinnetoimikunnan tehtävänä on huomioida ja toteuttaa sotiemme veteraaniperinteeseen kuuluvia kansallisia vuosipäiviä, veteraaniperinteen keräys ja perinteiden siirtäminen tuleville sukupolville. Kulttuurijohtaja edustaa kaupunkia toimikunnassa, joka on kokoontunut säännöllisesti.

Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

Suorite	TP2022	TP2023	TP2024	TA2025	TAe2026	Tot. 1-6/2026
HYVINVOINNIN PALVELUALUE						
Liikunta ja kulttuuri						
Toimintakate €/asukas*	171,41 €	183,61 €	199,25 €	201,09		
Tapahtumien määrä (ml. digi)	1 124	822	736	1 228	1 097	367
Tapahtumien kävijämäärä (ml. digi)	79 830	65 455	56 883	69 354	67 800	44 598
Uimahallin kävijämäärä	174 405	232 092	230 783	243 416	242 000	130 096
Kirjaston käynnit yhteensä	478 332	555 374	615 704	672 399	550 000	332 528
Museokohteiden käynnit yhteensä	25 307	24 193	26 642	33 933	25 000	7 464
Liikunnan ja kulttuurin opetus- ja ohjaustuntien määrä	27 524	26 469	26 492	27 068	27 500	14 055
Taiteen perusopetuksen oppilaat	1 199	1 114	1 075	996	1 060	745
, joista alle 18-vuotiaat					780	662
Varattavien liikuntapaikkojen käyttötunnit	75 143	76 975	76 696	0	80 000	39 390
Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen						
Toimintakate €/asukas*	75,71 €	83,79 €	55,22 €	20,63		
Asiakaskontaktit	41 139	60 425	66 489	64 759	52 800	29 941
Kotoutumispalveluiden asiakaskontaktit	2 236	4 024	5 629	4 662	3 600	1 618
Lapsiperhepalveluiden asiakaskontaktit	12 804	18 272	20 242	22 780	20 800	11 726
Nuorisotyön kontaktien määrä yhteensä	25 277	34 229	36 718	38 099	29 000	16 963
Asiakasmäärät						
Järvenpään opiston kurssilaisten määrä	9 507	10 758	11 419	11 874	11 600	6 357
Kotoutumisen tuen asiakasmäärä	0	120	95	156	100	151
Lapsiperhepalveluiden asiakasmäärä	738	704	658	500	600	366
Nuorisotyön asiakasmäärä yhteensä	145	248	298	227	272	232
Osaamis- ja työllisyyspalveluiden työpajojen asiakasmäärä	92	78	99	96	100	77
Yhteisöpalveluiden asiakasmäärä	8 317	9 270	12 160	13 289	12 000	14 004
Pakolaisten vastaanotto/kuntapaikat	16	42	21	11	15	0

Alkuvuoden aikana hyvinvoinnin palvelualueen palvelut ovat saavuttaneet kaupunkilaiset hyvin. Suoritteiden toteumat ovat ennakoitua paremmat tarkastelun ajankohtana, paitsi museopalveluiden osalta. Taidemuseo oli kiinni koko kevään remontin takia. Haasteellisen työmarkkinatilanteen myötä lisääntynyt työttömyys on kasvattanut osaltaan osaamis- ja työllisyyspalvelujen asiakkuuksien määrää. Tarpeeseen on pyritty vastaamaan järjestämällä mm. työhönvalmennuspalvelua.

Työttömyysturva ja työllisyysalueosuus

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

TE-palvelujen järjestämisvastuun siirryttyä valtiolta kunnille 1.1.2025 alkaen, kuntien rahoitusvastuu työttömyyden kustannuksista laajeni merkittävästi. Muutoksen myötä kunnat rahoittavat osittain työmarkkinatuen kuntaosuuden lisäksi perus- ja ansiosidonnaisen päivärahojen kustannuksia. Aikaisemmin kuntien rahoitusvastuu alkoi kuntalaisen oltua työttömänä työnhakijana 500 päivää, mutta uudistuksen jälkeen rahoitusvastuu em. kustannuksista alkaa kertyä jo 100 päivän jälkeen (10 % kustannuksista), nousten portaittain 50 % saakka.

Myös mekanismi, jolla kustannuksiin voidaan vaikuttaa, on muuttunut. Aikaisemmin kustannuksia voitiin hillitä työsuhteeseen työllistämisen lisäksi järjestämällä työttömille kuntalaisille työllistymistä edistävää palvelua, mutta lainsäädäntömuutosten myötä kuntaosuus poistuu ainoastaan henkilön työllistyessä työsuhteeseen tai siirtyessä jostain muusta syystä pois kokonaan työttömyysetuuden piiristä.

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Työttömyysturva ja työllisyysalueosuus	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
TOIMINTATUOTOT	0	0	0		0		0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-5 265	-5 753	488	-8,5 %	-4 521	16,5 %	-9 980	-12 775	-11 506	-1 269
TOIMINTAKATE	**-5 265**	**-5 753**	**488**	**-8,5 %**	**-4 521**	**16,5 %**	**-9 980**	**-12 775**	**-11 506**	**-1 269**

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille

Rahoitusvastuun laajennuttua ja rahoitusmekanismin muututtua kustannukset nousivat merkittävästi verrattuna vuoden 2024 vastaavaan ajankohtaan. Tämän lisäksi yleisen työttömyystilanteen vaikeutuminen on lisännyt kustannuksia arvioitua enemmän. Kustannusten hillitseminen edellyttääkin sekä työllisyysalueelta että kunnilta yhteisiä vaikuttavia toimia, joilla pyritään hillitsemään kustannusten kasvua.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2027–29

Työttömyysturvan kustannukset ovat kasvaneet ennakoitua enemmän ja ovat ylittymässä vuoden 2026 osalta. Kustannusten laskua vaikeuttaa hidastunut talouskasvu sekä työmarkkinoiden hidas toipuminen. Työttömyysturvan maksaminen on kunnille lakisääteinen tehtävä ja työttömyysturvan kasvaneet kustannukset tulee kattaa talousarviomuutoksella. Työttömyysturvan ja työllisyysalueosuuden kasvaneiden kustannusten kattamisesta on keskusteltava myös työllisyysalueen ja alueen muiden kuntien kanssa.

Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

Talousarviossa ei ole asetettu erikseen tavoitteita työttömyysturvalle ja työllisyysalueosuudelle.

Kaupunkikehityksen palvelualue

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Johdon yhteenveto

Kaupunkikehityksen palvelualueen organisaatiorakennetta muutettiin vuoden alussa. Muutoksessa yhdistettiin palvelualueen johtoon yritys- ja elinkeinopalvelut -yksikkö ja hankekehitysyksikkö. Muutoksen myötä muun muassa henkilöresurssit pystytään kohdentamaan tehokkaammin maankäytön, projektien hallinnan sekä palvelualueen vastuualueelle kuuluvien yritys- ja elinkeinopalveluiden osalta. Yhdyskuntasuunnittelun avainalueella toteutettiin yksikkötason muutoksia muodostamalla uusi kaupunkisuunnittelu -yksikkö, jossa on kaavoituksen, asumisen, liikenteen ja ympäristöasioiden osaaminen. Johtamisjärjestelyjen muutokset mahdollistavat paremmin kokonaisvaltaista tiedonkulkua operatiivisessa toiminnassa, kaupungin johdon ja palvelualueiden välillä sekä tukevat päivitettyä kaupunkistrategiaa ja mahdollistavat henkilöstöjohtamisen keskittämistä. Toiminta on vakiintunut ja sitä kehitetään jatkossa saatujen kokemusten ja tulosten pohjalta.

Asuntomarkkinoilla on edelleen epävarmuutta, mutta tonttikauppa on sujunut hyvin. Omakotitonttien myynnin piristyminen kertoo osaltaan myös rakentamisen suhdanteen piristymisestä. Kerrostalotonttien rakentaminen on keskittynyt vuokra-asuntojen ja palveluasumisen kohteisiin, mutta joukossa on myös ASO- ja omistusasumisen kohteita.

Vuoden alkupuoliskolla myytiin tai vuokrattiin useampi yritystontti, mikä osaltaan kuvastaa myös yritysten investointihalukkuuden kasvua. Pohjois-Järvenpäässä uuden yrityksen jakelukeskuksen rakennustyöt alkoivat vuoden alussa ja valmistuvat vuoden 2027 aikana. Myös paikalliset Järvenpäässä jo toimivat yritykset ovat lisänneet investointeja muun muassa laajennuksilla, mikä kertoo osaltaan tulevaisuuden kasvunäkymistä.

Maanmyyntien osalta myyntiennuste näyttää myös tulevalle vuodelle hyvältä ja ennakkoarvioiden mukaan ylittyy.

Palvelualueen tärkeimmät hankkeet liittyvät elinvoiman kasvattamiseen. Uusien yritystonttien ja -alueiden kaavoittaminen ja kehittäminen muodostavat myös päivitetyssä kaupunkistrategiassa kasvuun liittyviä tavoitteita, joiden toteutumiseen vaikuttaa eniten se, miten kaavoitus- ja prosessit etenevät kohti tavoitetta. Uusia yritysalueita on valmistumassa Moottoritien läheisyyteen Mikonpellon alueelle ja pohjois-Wärtsilään valmistellaan osayleiskaavan muutosta, mikä osaltaan mahdollistaa alueen asemakaavoittamista yritystonttialueeksi. Keskustaa on myös lähdetty tarkastelemaan elinvoiman kehittämisen näkökulmasta. radan länsipuolella ja Rantapuiston eteläosassa Tervanokan alueella. Alueiden kehittämiseen liittyy monipuolisesti yritys- ja elinkeinotoimintaa, asumista, sekä palveluiden ja kaupunkiympäristön kehittämistä.

Alueellisen yhteyden parantaminen on myös tärkeä osa pohjoisen yritysalueiden ja myös työssäkäyvien logistiikan parantamista. Keski-Uudenmaan pohjoisen logistiikkayhteyden nimellä kulkeva hanke, joka yhdistää valtatie 4:n ja valtatie 3:n edistyy myös Järvenpään osalta ja jatkoyhteyksien parantamisen eteen on myös käynnistymässä suunnittelu, vaikka itse hankkeelle ei vielä ole rahoitusta tiedossa Valtion tai muiden kuntien osalta. Hankkeen osalta on kuitenkin käyty keskusteluja yhteyden parantamisen tärkeydestä valmistelevien viranomaisten, elinvoiman edustajien ja Kuuma -kuntien kanssa. Hanke on edelleen Kuuma-kuntien yhteisessä MAL -hankekorissa kärjessä ja suunnittelu etenee Elinvoimakeskuksen ilmoittaman aikataulun mukaisesti.

Yritys- ja elinkeinotoiminnan osalta haasteellinen toimintaympäristö on muuttamassa kohti parempaa, jonka osoittaa mm. uusien yritysten perustamismäärä suhteessa lopettaneisiin. Hetkellinen laskusuhdanne on tasaantunut ja lähtenyt alkuvuodesta selvään nousuun. Keskustan elinvoimaisuus on pysynyt suurin piirtein samana, joka on tässä taloustilanteessa hyvä. Muun muassa tyhjien liiketilojen määrä on huomattavasti pienempi verrattuna koko maan keskiarvoon.

Vanhankylänniemen kehittämistyö on edennyt suunnitellusti ja suurin osa osallistamisesta on tehty. Saimme paljon arvokasta dataa projektin loppukeskusteluja sekä viimeistelyä varten. Kehittämisraportti etenee päätöksentekoon vuoden 2026 loppupuolella.

Elinvoimaohjelman tekeminen on aloitettu. Elinvoimaohjelmassa on tarkoitus yhdistää asumisen sekä yritys- ja elinkeinotoiminnan teemat. Ohjelma on suunniteltu tuotavan päätöksentekoon vuoden 2026 lopussa ja valmistelutyö etenee suunnitellusti.

KUUMA puheenjohtajuus 2026

Järvenpää toimii KUUMA-kuntien puheenjohtajakuntana vuonna 2026. Kaikki ryhmät tapasivat yhteisesti Järvenpää-talossa vuoden alussa ja lisäksi useat ryhmät ovat järjestäneet yhteiskokouksia. Aiheena on ollut mm. keskustan kehittäminen, luonnon monimuotoisuuden käsikirja maankäytön suunnittelun ja maamassakoordinaatio. Kilpailukyky ja elinvoima (kiky)-ryhmä on kokoontunut ensimmäisen puolen vuoden aikana kolme kertaa ja lisäksi osallistunut Business Forum Helsinkiin sekä tutustunut mm. Business Turun toimintaan.

KUUMA puheenjohtajakaudella KUUMA asuntoryhmä on tehnyt asuntopoliittista edunvalvontaa KUUMA-komission linjausten mukaisesti sekä seurannut seudullista asuntomarkkinatilannetta. Yhtenä tavoitteena ollut varmistaa, että MAL 2027 -suunnitelmassa näkyvät seudun näkökulmasta asumisessa tunnistetut painopisteet.

Palvelualueen johto, yritykset ja yhteisöt / Business Järvenpää

Yritykset ja yhteisöt toimii kaupunkikehitysjohtajan alaisuudessa uudessa Elinvoimatiimissä. Tiimiin kuuluu yritys- ja elinkeino-, yrityspalvelu- sekä asiakkuuspäälliköt.

Alkuvuoden aikana tiimi toteutti Yritys- ja elinkeino-ohjelman (2023–2030) kärkitoimenpiteitä sovitusti, johon on kuulunut mm. aktiivinen viestiminen järvenpääläisten yritysten suuntaan sekä heidän onnistumisistaan viestiminen. Business Järvenpään nettisivujen kävijämäärät ovat kasvaneet, kuten myös LinkedIn-kanavan seuraajat. Myös kasvuverkostot ovat olleet edelleen aktiivisia ja kasvunäkymiä on useilla yrityksillä. Vastapainona myös konkursseja ja/tai talousvaikeuksia on tullut merkittäville järvenpääläisille yrityksille. Talous on siis edelleen haastavassa tilassa.

Keski-Uudenmaan kehittämiskeskukselle (Keuke) ulkoistetut palvelut yritysten perustamiseen, kasvuun ja kansainvälistymiseen, liiketoiminnan kehittämiseen ja omistajanvaihdoksiin liittyen ovat toimineet aikaisemmalla hyvällä tasolla. Keukella on päällä useita hankkeita, joissa myös järvenpääläisiä yrityksiä on mukana. Lisäksi Keuke järjestää useita yhteistilaisuuksia koko alueen yrityksille, johon myös järvenpääläisyritykset ovat osallistuneet aktiivisesti.

Järvenpään kaupunkiin on perustettu uusia yrityksiä kesäkuun loppuun mennessä yhteensä 170 (lähde: Taloustutka). Näistä osakeyhtiöitä on 70 ja muita (mm. yksityisiä elinkeinonharjoittajia) on 100. Lopettaneiden yritysten määrä oli maaliskuun loppuun mennessä 41 yritystä (Lähde: Keuke).

Yhdyskuntasuunnittelu

Yhdyskuntasuunnittelun avainalueelle syksyn 2025 YT-neuvotteluissa kohdistuneet toimet ovat vaikuttaneet kielteisesti. Myös alkuvuoden 2026 pitkät poissaolot ovat lisänneet henkilöstön työmäärää ja priorisointia työtehtävien osalta on jouduttu tekemään. Tehtävät on hoidettu määräaikaisilla sijaisjärjestelyillä, töitä jakamalla ja esihenkilövoimin. Avainalueella on työskennellyt useita harjoittelijoita ja määräaikaisia työntekijöitä.

Asemakaavakaavoituksessa on alkuvuonna edistetty kaupungin omia asemakaava- ja asemakaavamuutoshankkeita, mm. JYK:n Urheilukadun pohjoispuolen uusia asuinkortteleita, Terholan uutta pientaloaluetta, Mikonpelto II:n yritysaluetta, Intron eteläpuolen yritysalueen laajennusta, Kartanonseudun hulevesirakenteet II:ta ja Kaunismetsän uutta pientaloaluetta. Uusina on aloitettu Kaunisniityn pientalo ja täydennysrakentamisen asemakaavoitus, pientalokohteet Laurilantie 37 ja Kulmakatu 1 sekä Valokadun puistoaluetta koskeva kaavamuutos. Lisäksi on edistetty yksityisten

maanomistajien asemakaavamuutoksia, mm. Alankotie 10 purkava saneeraus ja kerrostalorakentaminen, Laaksokatu 10-12 purkava saneeraus ja kerrostalo-/pientalorakentaminen sekä Vuohikatu 5a kaavamuutos. Lisäksi on edistetty keskustan kehittämistä ja valmisteltu Tervanokan ja Rantapuiston asemakaavoituksen aloittamista.

Yleiskaavoituksessa on valmisteltu Pohjois-Wärtislän osayleiskaavoitusta yritysalueeksi. Kaavan laadinta on selvityksistä johtuen aikataulustaan myöhässä. Uusiutuvilla alueidenkäyttö- ja rakentamislailla on edelleen työllistävä vaikutus kaavoituksen toimintatapojen kehittämiseen. Resurssoinnissa on kiinnitettävä huomiota erityisesti kaavanlaatimista edeltävään suunnittelu- ja selvitystyöhön.

Liikennetiimin työskentelyssä on keskitytty mm. erillisten kävelyn ja pyöräilyn hankkeiden edistämiseen, vuonna 2025 hyväksytyn liikenneturvallisuussuunnitelman toimeenpanoon, sekä Helsingin seudun liikennejärjestelmätyön ja kestävän kaupunkiliikenteen suunnitelman (SUMP) laadintaan liittyvään seutuyhteistyöhön. Seutuyhteistyö on ollut aiempiin vuosiin nähden poikkeavaa Järvenpään kaupungin KUUMA-puheenjohtajavuoden sekä SUMP- laadinnan myötä. Merkittävin yksittäinen työkokonaisuus on ollut kesäkuussa 2026 avatun kaupungin sisäisen bussiliikenteen/paikallis- ja palveluliikenteen kilpailutuksen asiakirjojen laadinta. Sisäisessä bussiliikenteessä tavoitellaan lähipäästöttömän kaluston saamista liikennöintiin, tarjouskilpailu on auki 31.8 asti.

Kiinteistönmuodostus- ja maapolitiikkatiimin alkuvuosi 2026 on ollut työmäärältään kiireinen, mutta toiminta on edennyt suunnitellusti ja tiimi on pysynyt sille asetetuissa tavoitteissa. Keskeiset hankkeet, sopimusasiat ja toimitustehtävät ovat edenneet aikataulussa. Maanmyynnin tavoitteet ovat ylittyneet osavuoden osalta, mikä kertoo tontinluovutuksen aktiivisuudesta sekä toimivasta yhteistyöstä asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Maanhankintaa on jatkettu aktiivisesti, ja raakamaan lunastusta on edistetty Pietilä–Haarajoen alueella kaupungin tulevaisuuden kasvun ja maapoliittisten tavoitteiden turvaamiseksi. Kiinteistönmuodostuksen tehtävät ovat edenneet normaalilla tasolla, vaikka kiireisen alkuvuoden aikana muita tehtäviä on jouduttu ajoittain asettamaan kiinteistötoimitusten edelle. Yhdyskuntakehittämislain mahdollisiin muutoksiin varautumiseksi on lisäksi käynnistetty katualueiden haltuunottoa ja lohkomista koskeva projekti. Yksityisten toimitusten määrä on pysynyt edelleen melko vähäisenä, ja kaupungin omat toimitukset etenevät kaavojen valmistumisen mukaisesti.

Paikkatietopuolella keskityttiin alkuvuonna TieraCity-toiminnanohjausjärjestelmän käytön edistämiseen. Lisäksi on keskitytty sisäiseen koulutukseen, järjestelmän jatkokehitykseen sekä kuntien väliseen yhteistyöhön. Prosessien kehittämistä on tehty tiiviissä yhteistyössä muiden yksiköiden kanssa, mikä on vahvistanut järjestelmän käytettävyyttä ja edistänyt yhtenäisten toimintatapojen muodostumista. Paikkatietopalveluissa on keskitytty myös tukemaan kaupungin kokonaisvaltaista tiedolla johtamista. Tiimissä on myös panostettu tiedon laadun parantamiseen ja paikkatietoaineistojen ajantasaisuuden varmistamiseen, mikä tukee sujuvaa yhteistyötä ja järjestelmän käyttöä eri toimialojen välillä. Paikkatieto on alkanut laatia myös paikkatietostrategiaa, jolla on tavoitteena ohjata operatiivista toimintaa enemmän Järvenpään kaupungin paikkatietotarpeita vastaavaksi.

Mittauspuolella alkuvuosi on ollut rauhallinen rakennuslupamittausten osalta. Suunnittelumittauksia on tehty tasaiseen tahtiin, ja kantakarttaa päivitetty koko ajan. Kiintopisteverkon puutteita täydennettiin keskustan osalta mittaamalla lisää korkeuskiintopisteitä. Kehityskohteena on jatkettu johtotietojen keräämistä sopimuspohjaisesti eri toimijoilta, jotta kaupungin järjestelmiin saadaan kattavat ja ajantasaiset tiedot alueella sijaitsevista johdoista.

Ympäristö- ja ilmastoasioissa koostettiin vuoden alussa viimeinen Resurssiviisas Järvenpää -tiekarttaa seuraava raportti. Jatkossa resurssiviisautta edistävät toimenpiteet määritellään osana hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman toteutusta. Kaupunki on kiinnittänyt huomioita osallistamiseen yhteisen kaupunkiympäristön hyväksi mm. vieraslajitalkoiden ja puuntaimien istutusten muodossa. Talkoita on järjestetty asukkaille, yhteisöille ja henkilöstölle. Kaitarannankosken (Haarajoen) padonpurkuhankkeen rakennussuunnittelu valmistui alkuvuodesta. Suunnittelun yhteydessä löydettyjen muutosten takia

hankkeelle joudutaan hakemaan vesiluvan muutosta, jolloin hanke viivästyy noin vuodella. Keskustan pohjavesialueen suojelusuunnitelman valmistui ja hyväksyttiin.

Asumisen kehittämisessä on tehty kevään 2026 aikana tiivistä yhdyspintatyötä Hyvinvointialueen ja hoivatoimijoiden kanssa tulevissa hoivahankkeissa. Yhteistyöllä turvataan monipuolisten asuinalueiden ja erityisryhmien ja ikääntyvien asumisen tulevaisuuden tarpeet ja voidaan reagoida asumisen toimintaympäristön muutostekijöihin. Asumisen kehittämisessä on jatkettu yhteistyötä Järvenpään Mestariasuntojen ja muiden asumisen toimijoiden kanssa, jotka osaltaan tukevat tulevaa asumisen ohjelmointia ja asumisen laadullista konseptointia. Asunnottomuustyötä on tehty tiiviillä monitoimijaisella yhteistyöverkostolla. Hyvon alaisuudessa keväällä aloittaneen asumisneuvojan työtä tuetaan poikkihallinnollisesti.

Kaupunkitekniikan palvelut

Huhtikuun alussa avainalueen johdossa aloitti uusi tekninen johtaja. Tammikuusta maaliskuuhun kaupunkitekniikan avainaluetta johti viran sijaisena toiminut rakennuttajapäällikkö. Ylläpito ja huoltopalveluiden yksikössä aloitti uusi aluevalvoja huhtikuun alkupuolella. Suunnitteluyksikössä yhden projektipäällikön sijaisjärjestelyt jatkuivat koko alkuvuoden ajan.

Suunnittelun resursseja on kohdistunut TieraCity toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon ja uusien toimintatapojen kehittämiseen, sijoitussopimusten käsittelyyn, rakennuslupalausuntoihin sekä kunnallistekniseen suunnitteluun liittyvään muuhun arviointi-, osallistamis- ohjaus- ja prosessitöihin. Loppukeväästä käynnistettiin korjausvelkalaskennan ja korjausohjelman päivitys.

Väliaikainen yleisten alueiden kunnossapidon alueurakkasopimus jatkui lokakuusta 2025 huhtikuu 2026 loppuun. Markkinaoikeuden hylättyä hankinnasta tehdyn oikaisupyynnön Terranor Oy:n kanssa solmittiin uusi urakkasopimus ajalle 1.5.2026-30.4.2030. Siirtyminen varsinaiseen urakkaan tapahtui saumattomasti. Talvikunnossapidon ajanjakso sujui vähälumisesta, mutta olosuhteiltaan paljoin vaihtelevasta talvesta huolimatta hyvin. Puistometsien hoidossa keskityttiin poistamaan yksittäisiä kuolleita kuusia, lähinnä kirjanpainajan vioittamia yksilöitä.

Ylläpito- ja huoltopalvelut yksikkö teki yhteistyössä alueurakoitsijan kanssa ajoneuvojen lähisiirtoja noin 35 kpl. Helsingin seudun ympäristöpalvelut HSY aloitti ilmanlaadun mittaukset Järvenpään keskusta-alueella tammikuussa 2026. Katupölypitoisuuksia pyrittiin vähentämään kunnossapidollisin keinoin mm. korkeapainehuuhtelulla ja imulakaisulla.

Talvikunnossapitokysely 2025–2026 talvikunnossapidon onnistumisesta toteutettiin toukokuussa. Vastauksia saatiin 93 kpl. Kuntalaisista yli 75 % oli vähintään tyytyväisiä kunnossapidon onnistumiseen. Yleisesti ottaen ylläpidon ja suunnittelun työmäärään on vaikuttanut selvästi lisääntyneet säiden ääri-ilmiöt ja niiden aiheuttamat tehtävät, kuten myrskyvaurioiden korjaukset ja yksittäiset hulevesihaittakohteet.

Alkuvuonna jatkettiin energiatehokkaan katuvalaistuksen kehittämistä sekä korjattiin valaistuskohteita esim. kävelykatu Jannen katoksen halogeenivalot vaihdettiin ledeiksi. Maankaatopaikan vastaanottomäärät olivat edelleen aikaisempia vuosia alhaisemmat, kuten myös lumen vastaanotto määrät.

Yleisille alueille myönnettyjen lupien käsittely ja valvonta työllisti ylläpito ja huoltopalveluiden yksikköä, niiden suuren määrän sekä katulupien suurten aluekokojen ja päällekkäisyyksien takia. Käsiteltyjä katulupia kertyi170 kpl. Rantapuiston kioskipaikat (3 kpl) huutokaupattiin ensimmäistä kertaa. Huutokauppa toteutettiin huutokauppa.com-alustalla ajalle 1.4.2026–31.3.2030. Yleisten alueiden luovutusprosessia tarkennettiin päivittämällä ohjeistukset kaupungin internet-sivuille.

Järvenpäässä otettiin käyttöön mikroliikennelupaehdot 1.1.2026 alkaen (kaupunkikehityslautakunta 18.11.2025). Ylläpidon rakennuttajapäällikkö myönsi kahdelle operaattorille (TIER Mobility Finland Oy ja Swup Finland Oy) vuokrata yhteiskäyttöisiä sähköpotkulautoja Järvenpäässä.

Rakennusvalvonnan palvelut

Uuden rakentamislain ensimmäinen vaihe astui voimaan 1.1.2025. Lain tavoitteena on sujuvoittaa rakentamisprosessia, edistää kestävää kehitystä, vähentää hallinnollista taakkaa ja tukea digitalisaatiota. Rakentamisluvan käsittelyaikatakuu, rakennuksen hiilijalanjälkilaskenta sekä tietomallimuotoinen rakentamislupa tulivat voimaan 1.1.2026.

Suomen ympäristökeskuksen ylläpitämä Rapu-tietojärjestelmä on tuonut uusia vaatimuksia rakennusvalvonnalle. Hankkeen osapuolet tallentavat järjestelmään tiedot purku- ja rakennushankkeissa syntyvistä materiaaleista ja jätteistä, jotka rakennusvalvonta kuittaa lupaprosessin sekä loppukatselmuksen yhteydessä. Koska asiakas tekee vastaavat selvitykset myös Lupapisteeseen, tietojen käsittely kahdessa eri järjestelmässä työllistää turhaan sekä viranomaisia että hankkeen osapuolia.

Uuden lainsäädännön mukaisten toimintamallien jalkauttaminen on vaatinut rakennusvalvonnalta paljon työtä. Henkilöstön oman perehtymisen lisäksi runsaasti aikaa ja resursseja on kulunut asiakkaiden neuvontaan ja ohjaukseen.

Rakentamislain käsittelyaikatakuu astui voimaan 1.1.2026. Lain mukaan rakennusvalvontaviranomaisen on ratkaistava rakentamislupahakemus hankkeen vaativuuden perusteella joko kolmen tai kuuden kuukauden kuluessa. Määräaika lasketaan siitä, kun hakemus liitteineen on vireillä rakennusvalvonnassa ja liitteet ovat riittävät asian käsittelemiseksi. Mikäli kunnan rakennusvalvonta ylittää määräajan ilman hyväksyttävää syytä, kunnan on palautettava hakijalle oma-aloitteisesti 20 prosenttia lupamaksusta jokaiselta alkavalta viivästyskuukaudelta.

Käsittelyaikatakuun seuraamista varten Lupapisteeseen on toteutettu laskuri, joka vähentää kokonaiskäsittelyajasta asiakkaasta johtuvat viivästykset. Tällaisia viivästyksiä ovat esimerkiksi puutteet suunnitelmissa ja selvityksissä. Lupapisteen käsittelyaikalaskurissa ei kuitenkaan ole vielä varsinaista raportointityökalua. Tämän vuoksi alla raportoidut käsittelyajat eivät sisällä asiakkaista johtuvien viivästysten vähennyksiä.

Rakentamisen lupahakemuksille asetettu tavoite – enintään kahden kuukauden käsittelyaika – saavutettiin 63 prosentissa hakemuksista. Keskimääräinen käsittelyaika oli 38 työpäivää, ja se vaihteli 1:stä 123 työpäivään. Vuoteen 2025 verrattuna keskimääräinen käsittelyaika pidentyi kolmella työpäivällä. Käsittelyaikoihin vaikuttavat edelleen rakentamisen hiipuminen ja tulevaisuuden epävarmuus. Odottavalla kannalla olevat rakennuttajat eivät ole edistäneet lupakäsittelyssä olevien hankkeidensa läpivientiä. Lisäksi monet rakennuttajat halusivat välttää vuoden 2026 alussa voimaan astuneet uudet säädökset jättämällä hakemuksensa vuoden 2025 aikana puutteellisilla suunnitelmilla ja selvityksillä. Rakentamisessa noudatettavat säädökset määräytyvät aina hakemuksen jättöajankohdan perusteella.

Rakennusvalvonnan kahdesta lupatarkastajasta toinen siirtyi toukokuussa toisen työnantajan palvelukseen. Toistaiseksi tehtäviä on jaettu rakennusvalvonnan sisäisin järjestelyin. Rakennusalan piristyessä tilanne arvioidaan uudestaan.

Levyverhoiltujen parvekekaiteiden turvallisuus nousi otsikoihin toukokuussa 2026, kun Onnettomuustutkintakeskus antoi 21.5. onnettomuusuhkailmoituksen sementtikuituisista parvekekaidelevyistä. Ilmoituksen perusteella rakennusvalvonta laati kiinteistönomistajille ja isännöitsijöille tiedotteen, jossa taloyhtiöitä kehotettiin selvittämään viipymättä, onko niiden parvekkeissa tai terasseissa käytetty sementtikuitulevyjä putoamissuojina. Samalla tuli arvioida rakenteiden turvallisuus. Rakennusvalvonta suositteli myös parvekkeiden ja terassien käytön

rajoittamista tai kieltämistä siihen saakka, kunnes rakenteiden turvallisuus on varmistettu. Vastuu kiinteistön turvallisuudesta ja sen turvallisesta käytöstä on kiinteistön omistajalla.

Luvan saaneiden asuntojen määrä hienoinen kasvu näyttää jatkuvan. Kun vuonna 2025 rakentamislupa myönnettiin yhteensä 334 asunnolle, sai ensimmäisen vuosipuoliskon aikana luvan 292 asuntoa. Myös valmistuneiden asuntojen määrä on kasvussa. Asuntoja valmistui seurantajakson aikana yhteensä 282 kpl. Vuonna 2025 valmistuneiden asuntojen kokonaismäärä oli 178 kpl. Vertailun vuoksi todettakoon, että ennen rakennusalan taantuman alkamista Järvenpäässä myönnettiin keskimäärin lupa noin 700 asunnolle ja niitä valmistui noin 680 kpl vuodessa.

Paritaloa suuremmille uudisrakennuksille, joiden lupahakemus on jätetty vuoden 2026 puolella, tulee loppukatselmuksen yhteydessä rakennusvalvontaan toimittaa hiilijalanjälki- ja hiilikädenjälkilaskelman sisältävä ilmastoselvitys sekä lupavaiheesta päivitetty rakennustuoteluettelo. Tehdyn laskelman tulee osoittaa, että rakennus alittaa sille valtioneuvoston asetuksessa osoitetun raja-arvon. Käytäntö ja mahdolliset oikeusistuimien päätökset tulevat linjaamaan, miten toimitaan tilanteissa, joissa valmis rakennus ei alita sille asetettua raja-arvoa.

Järvenpään ja Hyvinkään rakennusvalvonnat kuuluvat edelläkävijöiden joukkoon tietomallipohjaisen rakennusvalvontaprosessin kehittämisessä ja hyödyntämisessä. Järvenpään kaupunki sai yhdessä Lupapisteen omistavan Cloudpermit Oy:n ja tietomallisuunnitelmiin automaattitarkastuksia tekevän Solibri Oy:n kanssa Sitralta rahoitusta rakennuslapatarkastusten automaation skaalaus -hankkeeseen. Hankkeen tavoitteena on edelleen kehittää tietomallipohjaista lupakäsittelyä Lupapistepalvelussa, lisätä tietomalleihin liittyvää tietoisuutta ja osaamista viestinnän ja koulutuksen avulla sekä ottaa palvelu käyttöön 15 rakennusvalvontaorganisaatiossa, jotta sen laajamittainen hyödyntäminen voidaan todentaa. Rakennusten tietomallinnus (BIM) tehostaa rakentamisen lupakäsittelyä mahdollistamalla tarkkojen 3D-mallien ja kattavien rakennustietojen hyödyntämisen. Säädösten ja ohjeiden mukaisesti laaditusta tietomallista voidaan helposti ja nopeasti tarkastaa suunnitelmien säädöstenmukaisuus valtakunnallisesti yhdenmukaisella tavalla. Lisäksi suunnitellun rakennuksen asemakaavan mukaisuutta ja soveltuvuutta ympäristöön voidaan lupakäsittelyn yhteydessä arvioida visuaalisesti 3D-kaupunkimallissa. Hankkeen toteuttamisaika on 2.2.2026-31.12.2026.

Vuoden 2024 loppupuolella aloitettu kiinteistöverotietojen korjaaminen on jatkunut. Työn yhteydessä verrataan kaupungin rakennus- ja huoneistorekisterissä olevia kokonaisalatietoja vastaaviin digi- ja viestintäviraston ja verottajan rekisteritietoihin. Havaitut erot tutkitaan ja korjataan. Korjaustyö on osoittautunut mittavaksi ja työlääksi ja sen loppuun saattaminen tulee viemään useita vuosia. Kokemusten perusteella työllä on ollut ja tulee olemaan positiivinen vaikutus kaupungin vuosittaiseen kiinteistöverotuottoon. Tehtävään palkatun kiinteistörekisterinhoitajan määräaikainen työsuhde on päättymässä vuoden lopussa

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Toteuma-ennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Pää-määrä
Keskustan ja ranta-alueiden kaupalliset palvelut parantuvat	1) Toteutamme keskustan kehittämiseen liittyviä toimenpiteitä; mm. vahvistamme asemakaavoituksella Rantapuiston eteläosan vetovoimaa (Tervanokka) sekä lisäämme torin ja Jannen alueen elinvoimaisuutta uudelleen kilpailutetun myynti- ja tapahtumatuotannon avulla. 2) Markkinoimme aktiivisesti vapaita toimi- ja liiketiloja 3) Tuemme nuorten yrittämistä ja työllistämistä Kesätori 2026 -hankkeessa keskustan alueella 4) Etsimme / kartoitamme toimijoita coworking-tilojen operoijiksi keskustaan tai sen läheisyyteen.	2	1) Rantapuiston eteläosan selvitystyöt on käynnistetty asemakaavoitusta varten. Torin alueen operoija on aloittanut. 2) Business-Järvenpää sivustoilla on alusta, jossa on vapaita toimi- ja liiketiloja yrityksiltä saatujen tietojen mukaisesti. 3) Tuemme nuorten yrittämistä ja työllistämistä kesätori hankkeessa antamalla nuorten perehdyttämiseen ja opastamiseen tiloja, sekä tukemalla taloudellisesti nuorten työllistämisprosessia projektissa. 4) Tavoite ei ole toteutunut. Kaupungilla ei ole mahdollisuutta vaikuttaa yksityisen toimijan suunnitelmaan. Yksityinen toimija ei ole edistänyt aiemmin suunnittelemaansa hanketta keskustan alueella.	J1
Kasvatamme perheasuntojen määrää vuosittain	1) Jatkamme huoneistojakauman täytäntöönpanoa tontin luovutuksissa ja osana maankäyttösopimusmenettelyä. 2) Lisäämme pientalotuotantoa 3) Sääntelemme jatkossa maankäyttösopimuksissa hallintamuotoja	1	1) Huoneistojakauman täytäntöönpano on vakiintunut toimintatavaksi tontin luovutuksissa. 2) Terholan uuden asuinalueen asemakaava on hyväksytty (omakoti- ja rivitaloina noin 50 uutta asuntoa) 3) Sääntelyä ei ole otettu vielä käyttöön maankäyttösopimuksissa (koska sopimuksia ei alkuvuodesta 2026 ole tehty)	J2
Houkuttelemme kaupunkiin työpaikkoja synnyttäviä yrityksiä	1) Jatkamme vahvaa panostusta Invest-in -markkinointiin eri markkinointikanavissa, seuraamme nykyisten markkinointikampanjoiden ja myyntitoimenpiteiden onnistumista, lisäämme yrityskontaktointeja 2) Suunnittelemme Tervanokan ja Vanhankylänniemen yritys- ja palvelualuepotentiaalia 3) Pohjois-Wärtsilän osayleiskaavaa edistetään luonnosvaiheessa	2	1) Invest-In markkinointia on tehty eri kanavissa ja yrityskontaktointien kautta. Onnistuista seurataan kvartaalitasolla tontin myynti- ja vuokratoteumien osalta. 2) Sekä Tervanokan asemakaava että Vanhankylänniemen kehittämissuunnitelma etenevät sovitussa aikataulussa 3) Pohjois-Wärtsilän osayleiskaavan aikataulu on myöhässä vaadittujen selvitysten vuoksi	J2

Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Toteuma-ennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Pää-määrä
Pienennämme kaupunki-infran korjausvelkaa	1) Suunnittelemme ja optimoimme investointimäärärahojen kohdentamisen. 2) Huomioimme korjausvelkaohjelman mahdollisuuksien mukaan myös uudisrakentamisen hankkeissa. 3) Käynnistämme korjausvelkalaskeman sekä korjausrakentamisen Pitkän aikavälin suunnitelman päivityksen.	2	1) & 3) Toteutuneet 2) JYK yhteydessä toteutumassa myös korjausvelkaa pienentävää saneerausta. Korjausvelan hallinnan määrärahat niukat, eivät riitä korjausvelan pienentämiseen.	J2
Edistämme ympäristöystävällisen teknologian ja energian hyödyntämistä	1) Jatkamme valaistuksen ja sen ohjauksen kehittämistä. Työ etenee vuosittain laadittavan suunnitelman mukaan. 2) Lisäämme osaamista ympäristöystävällisestä teknologiasta ja sen kehityksestä palvelualueen toimintaan liittyvissä tehtävissä.	3	1) Valaistuksen määrärahojen leikkauksen myötä LED lamppuihin siirtyminen ja suurpainenatrium-lampuista luopuminen viivästynyt hieman. 2) Vielä toteutumatta.	T1
Edistämme vähäpäästöistä rakentamista ja liikkumista elinkaari huomioiden	1) Sisällytetään tontinluovutus- ja suunnittelukilpailuihin vähähiilisyyskriteerit 2) Suunnittelemme sähköpotkulautojen pysäköintipaikat ja kieltoalueet osana mikroliikennelain käyttöönottoa. 3) Edistämme turvallista pyöräsäilytystä Järvenpään aseman pyörätallihankkeessa 4) Edistämme vähäpäästöistä rakentamista ja liikkumista koko suunnitteluprosessissa.	2	1) Toteutunut osittain suunnittelukilpailuissa. Tontinluovutusasiakirjat todettu sopimattomaksi paikaksi sopia vähähiilisyysvaatimuksista, sillä rakentamisen toteutusta valvoo rakennusvalvonta asemakaavamääräysten - ei tontinluovutusasiakirjojen - perusteella. 2) Sähköpotkulautojen pysäköintipaikat ja kieltoalueet suunniteltu ja toteutettu sovelluksessa geoaidoin osittain. Ei vielä maastossa merkattuna. 3) Pyörätallihankkeen suunnittelu käynnistetty ja etenee aikataulussa. 4.) Toteutunut osittain. Suunnitteluhankkeissa priorisoitu massakiertoa pienentämällä kuljetuksista aiheutuneita päästöjä. Kestävän liikkumisen hankkeita edistetty.	T1
Resurssiviisauden tiekartan mukaiset toimenpiteet etenevät	1) Resurssiviisauden edistäminen osana hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaa 2) Kartoitamme monimuotoisuutta tukevia alueita ja valmistaudumme ennallistamisasetukseen	2	1) Resurssiviisauden tiekartan korvaa vuodesta 2026 alkaen hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteet. 2) Ennallistamisasetuksen kansallista toimeenpanoa on seurattu.	T1

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Kaupunkikehitys	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
TOIMINTATUOTOT	1 984	1 311	673	51,3 %	1 714	15,7 %	3 787	2 700	2 623	77
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	329	560	-230	-41,1 %	247	33,1 %	1 117	1 129	1 119	10
TOIMINTAKULUT	-6 795	-7 754	959	-12,4 %	-6 423	5,8 %	-14 248	-14 967	-15 508	541
TOIMINTAKATE	**-4 481**	**-5 883**	**1 402**	**-23,8 %**	**-4 461**	**0,4 %**	**-9 344**	**-11 138**	**-11 766**	**628**
HENKILÖSTÖKULUT	-2 340	-2 678	338	-12,6 %	-2 014	16,2 %	-4 548	-5 136	-5 356	220

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille

Kaupunkikehityksen palvelualueen käyttösuunnitelmaa muutettiin 2 kertaa kevään 2026 aikana. Muutokset koskivat Kaupunkikehityksen organisaatiomuutosta (KV 2.3.26 §6, Kauke ltk 17.3.26 §27), sekä vuoden 2025 määrärahaylitysten ja alitusten mukaisia määrärahamuutoksia vuosille 26–28 (KV 18.5.26 §30). Entisen hankejohdon- ja maanmyynnin siirto (nyk. projektijohto- ja maanmyynti) kaupunkikehitykseen lisäsi kaupunkikehityksen toimintamenoja 531 000 euroa. Määräraha alitusten siirrot vuodelle 2026 lisäsivät kaupunkikehityksen toimintamenoja 194 000 euroa. Tehtyjen muutosten toimintakatevaikutus oli 725 000 euroa lisäten toimintakatetta samalla summalla.

Toimintatuottojen ennustetaan kokonaisuudessaan ylittävän budjetoidut toimintatuotot arviolta noin 80 000 eurolla. Kaupunkitekniikan avainalueella toimintatuotot alittunevat reilulla 200 000 eurolla johtuen muun muassa maankaatopaikka- ja lumenkaatopaikkatuottojen vähyydestä (alueella ei juurikaan rakenneta ja omasta rakentamisesta tulee tuloja rajallisesti). Sisäisen joukkoliikenteen valtiontukia ennustetaan saatavan noin 240 000 euroa, joka vastaa budjetoitua. Lisäksi SUP-siivouskustannuskorvauksia (EU:n kertakäyttömuovidirektiiviin ns. SUP-direktiiviin perustuva lakisääteinen järjestelmä) on ennakoitu saatavan 50 t€ vuodelle 2026. Kaivu- ja sijoituslupatuottojen osalta toimintatuotot ylittynevät noin 100 000 euroa ja lisäksi maanvuokratuottoja (Mm. Datacenter, maanmyyntien siirtojen hännät ja kioskipaikat) on ennustettu ja saatu reilut 200 000 euroa budjetoitua enemmän. Rakennusvalvonnassa lupatuottoja ennustetaan kertyvän budjetoidusti. Kaupunkikehityksen johtoon, joka sisältää ja yritykset- ja yhteisöt, sekä projektijohdon- ja maanmyynnin ei ole budjetoitu toimintatuottoja lainkaan vuodelle 2026.

Valmistusta omaan käyttöön ennustetaan toteutuvan hieman budjetoitua enemmän, koska hankkeet ovat lähteneet hyvin eteenpäin kaupunkitekniikan avainalueella, ja tämän lisäksi on ollut muita ICT-hankkeita, joista on voitu kirjata henkilöstökustannuksia valmistukseen omaan käyttöön ja tehdä vastakirjaus investointien puolelle hankkeelle.

Toimintakulujen arvioidaan toteutuvan noin 540 000 euroa budjetoitua parempana johtuen henkilöstökulujen säästöistä, jotka johtuvat täyttämättömistä toimista/viroista. Henkilöstökuluista arvioidaan saatavan säästöä reilulla 200 000 eurolla vuoden loppuun mennessä. Säästöjä ennakoidaan saatavan myös palvelujen ostoista lähinnä yhdyskuntasuunnittelun avainalueelta, sekä kaupunkitekniikasta yhteenlaskettuna noin 300 000 eurolla. Säästöllä kompensoidaan ennustettua ja todennäköistä ylitystä aineissa, tarvikkeissa ja tavaroissa, johon myös energia kulut on budjetoitu. Energia kuluissa (sähkö ja lämmitys) on ennustettu ylitystä noin 100 000 euroa. Muissa toimintakuluissa ei ole ennustettu ylitystä vuoden loppuun mennessä.

Toimintakate on toteutunut kesäkuun loppuun mennessä budjetoitua parempana. Loppuvuoden osalta oletetaan, että toimintakate toteutuisi reilut 600 000 euroa budjetoitua parempana toimintatuottojen, valmistus omaan käyttöön, sekä toimintakulut yhteenlaskettuna. Tämä edellyttää kuitenkin sitä, että niin toimintatuotot, kuin kulut toteutuvat nyt ennustetun mukaisesti.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2026–28

Kaupunkikehityksen käyttötalouteen varattujen määrärahojen arvioidaan riittävän vuodelle 2026. Nyt ennustetun mukaisesti toimintakate toteutuisi budjetoitua parempana.

Investoinnit

Kaupunkikehityksen palvelualueella on varattuna määrärahoja yhteensä 99 000 euroa muun muassa rakentamispalveluiden siirrettävän taukotilan uusimiseen, varautumiseen liittyviin nestesäiliöihin, syväkeräyssäiliöihin, sekä Vanhankylänniemen esteettömään käymälään. Lisäksi määrärahoja on varattu mittauspalveluiden takymetrin, sekä dronen hankintaan. Kesäkuun loppuun mennessä osa hankinnoista on laitettu tilaukseen, mutta laskuja tai toimituksia ei ollut vielä tehty. Hankintoihin varatut määrärahat tullaan käyttämään loppuvuoden aikana kokonaisuudessaan.

Yhteisöraportointi

Kaupunkikehitys vastaa Kiertokapula Oy:n, Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen ja muiden kaupunkikehityksen palveluihin liittyvien yhteisöjen valvonnasta, ohjauksesta ja raportoinnista.

Tarkastelujaksolla Kiertokapula Oy:ssa on valmisteltu tammikuussa käynnistettyä strategian päivitystä sekä valmistauduttu tulevaan hankintalain muutokseen.

Keski-Uudenmaan kehittämiskeskus Oy (KEUKE) on kaupungin kuuden muun kunnan kanssa omistama yrityskehittämiseen keskittyvä yhtiö, joka tuottaa yritysneuvontapalveluita järvenpääläisille yrityksille. Yrityksen toimintaa ohjaa hallitus, jossa Järvenpään edustajana toimii kaupunkikehitysjohtaja. Hallitus kokoontuu 4–6 kertaa vuodessa. Pääosin Järvenpään asukasmäärän kasvusta johtuen KEUKEn palvelumaksu nousee vuosittain joitain tuhansia euroja.

Järvenpään kaupunki on toiminut Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen ohjausryhmän puheenjohtajana vuonna 2026. Ympäristökeskuksen kanssa on toukokuussa keskusteltu alustavasti vuoden 2027 talousarvioraameista, jotka näyttävät edellisten vuosien kaltaisilta. Ympäristökeskuksen johtajan vaihtumisesta aiheutui joitain ylimääräisiä kustannuksia.

Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

Kaavoitus	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026
Asemakaavat hyväksytty (kpl)	**7**	**8**	**1**
Toimintatuotot			
Toimintakulut	654 297	753 167	425 606
Toimintakate	-654 297	-753 167	-425 606
Hinta (kulut / suoritteet)	-93 471,00 €	-94 145,88 €	- 425 606,00 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	-93 471,00 €	-94 145,88 €	- 425 606,00 €

Joukkoliikenne	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026
Sisäiset matkat (kpl)	**128 641**	**144 000**	**74 279**
Toimintatuotot	248 122	240 000	
Toimintakulut	1 053 217	1 499 915	414 935
Toimintakate	-805 095	-1 259 915	-414 935
Hinta (kulut / suoritteet)	- 8,26 €	- 10,42 €	- 5,59 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 6,32 €	- 8,75 €	- 5,59 €

Kiinteistönmuodostus	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026
Kiinteistötoimitukset (kpl)	**77**	**70**	**30**
Toimintatuotot	93 439	90 000	32 624
Toimintakulut	75 945	69 775	34 427
Toimintakate	17 494	20 225	-1 803
Hinta (kulut / suoritteet)	- 986,30 €	- 996,79 €	- 1 147,57 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	227,19 €	288,93 €	- 60,10 €

Maa- aluiden osto ja myynti sekä sopimusten hallinta	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026
Maa-alueiden osto ja myynti (kpl)	**62**	**45**	**57**
Toimintatuotot	1 287 519	899 400	1 102 111
Toimintakulut	168 336	66 295	77 804
Toimintakate	1 119 183	833 105	1 024 307
Hinta (kulut / suoritteet)	- 2 715,10 €	- 1 473,22 €	- 1 364,98 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	18 051,34 €	18 513,44 €	17 970,30 €

Kadunpito (Talvikunnossapito)	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026
Kadunpito (km)	**413**	**409**	**409**
Toimintatuotot	922	50 000	3 560
Toimintakulut	1 592 016	1 285 588	1 356 133
Toimintakate	-1 591 094	-1 235 588	-1 352 573
Hinta (kulut / suoritteet)	- 3 854,76 €	- 3 143,25 €	- 3 315,73 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 3 852,53 €	- 3 021,00 €	- 3 307,02 €

Kadunpito (Katualueiden muu kunnossapito)	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026
Kadunpito (km)	**413**	**409**	**409**
Toimintatuotot	103 942		26 114
Toimintakulut	599 546	625 880	122 638
Toimintakate	-495 604	-625 880	-96 524
Hinta (kulut / suoritteet)	- 1 451,69 €	- 1 530,27 €	- 299,85 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 1 200,01 €	- 1 530,27 €	- 236,00 €

Viheralueiden hoito	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026
Viheralueet (m2)	**1 841 335**	**1 841 335**	**1 841 335**
Toimintatuotot	48 590		3 000
Toimintakulut	1 820 053	1 593 117	158 939
Toimintakate	-1 771 463	-1 593 117	-155 939
Hinta (kulut / suoritteet)	-0,99	-0,87	-0,09
Hinta (toimintakate / suoritteet)	-0,96	-0,87	-0,08

Rakennusvalvonta	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026
Rakennuslupa (kpl)	**155**	**160**	**102**
Toimintatuotot	587 656	661 000	520 138
Toimintakulut	696 317	843 280	387 592
Toimintakate	-108 661	-182 280	132 546
Hinta (kulut / suoritteet)	- 4 492,37 €	- 5 270,50 €	- 3 799,92 €
Hinta (toimintakate / suoritteet)	- 701,04 €	- 1 139,25 €	1 299,47 €

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja maankäyttökorvaukset

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Vuonna 2026 maanmyynnin yhteinen voittotavoite on yhteensä 4,0 miljoonaa euroa. Kesäkuun 2026 loppuun mennessä tavoite on jo ylittynyt. Tavoite tultaneen ylittämään kokonaisuudessaan vähintään kahdella miljoonalla eurolla vuoden loppuun mennessä. Tonttimarkkina erityisesti kerrostalo- ja omakotitonttien osalta on ollut kohtuullinen jo vuodesta 2025 lähtien. Rivitalotonttien markkina on edelleen vaisua.

Hankejohto- ja maanmyynti
Hankejohto ja maanmyyntiorganisaation keskeisin toiminnallinen tavoite on johtaa suuria ja/tai muutoin strategisesti merkittäviä projekteja siten, että ne etenevät ajallaan ja yhteisesti määriteltyjen tavoitteiden mukaisesti valmiiksi asuin-, teollisuus ja liikekiinteistöiksi.

Keskeisimpiä hankkeita vuoden 2026 aikana ovat olleet mm. Anni-tädin piha, Seutulan alueen uusi poliisitalo, Oriolan varastohanke, Datakeskushanke ja JYK vanhan koulutontin jalostaminen. Lisäksi yksikköä on työllistänyt mm. Ainolan aluekeskus ja Lepola IV toteuttaminen.

Yksikön keskeisin taloudellinen tavoite on tulouttaa maanmyyntituloja kaupungille kunakin vuonna investointiohjelmassa hyväksytty määrä. Vuonna 2026 maanmyynnin ja maankäyttökorvausten yhteinen voittotavoite on yhteensä 4,0 miljoonaa euroa (muutettu käyttösuunnitelma, MKS2026). Tavoite tultaneen ylittämään vuoden 2026 aikana vähintään kahdella miljoonalla eurolla.

Yksikkö seuraa jatkuvasti markkinatilannetta ja reagoi tarvittaessa markkinassa tapahtuviin muutoksiin. Valtaosa myyntivolyymista on muodostunut omakotitonteista (noin 50 % myyntivolyymista) ja kerrostalotonteista (45 % myyntivolyymista). Yritystontteja on luovutettu kaksi (noin 5 % myyntivolyymista). Rivitalotontteja ei ole vuoden aikana luovutettu laisinkaan.

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Käyttöom. nettomyynti	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
TOIMINTATUOTOT	5 316	2 028	3 288	162,2 %	9 245	-42,5 %	11 862	6 256	4 056	2 200
TOIMINTAKULUT	-133	-61	-72	118,0 %	-320	-58,5 %	-947	-637	-122	-515
TOIMINTAKATE	**5 184**	**1 967**	**3 217**	**163,5 %**	**8 925**	**-41,9 %**	**10 915**	**5 619**	**3 934**	**1 685**
HENKILÖSTÖKULUT	0	0	0		-188	-100,0 %	-393	0	0	0

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille

Kerrostalo- ja omakotitontteja on mennyt kaupaksi suunniteltua enemmän. Ylitystä selittää ennen kaikkea pitkään myynnissä olleen Alhorinteen kerrostalotonttien myynti.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2027–29

Tuloksen ylittyminen ei aiheuta näillä näkymin investointiohjelmien muutostarpeita tulevina vuosina.

Yhteisöraportointi

Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja maankäyttökorvaukset sitovuustason yhteyteen kuuluu vastuu kiinteistöjen jalostukseen liittyvien yhteisöjen valvonnasta, ohjauksesta ja raportoinnista.

Koy Järvenpään Pysäköintitalo koko osakekanta on myyty keväällä 2026 YIT:lle maankäyttösopimuksen mukaisesti.

Keski-Uudenmaan työllisyysalue

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Keski-Uudenmaan työllisyysalueen toimintaa on alkuvuonna 2026 haastanut edelleen heikko taloudellinen suhdanne, korkea työttömyys, pitkäaikaistyöttömyyden kasvu sekä avoimien työpaikkojen vähäinen määrä. Kesäkuun 2026 lopussa työnhakijoita oli alueella 17 924 henkilöä, mikä oli 745 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömiä työnhakijoita oli yhteensä 12 216, mikä oli 866 henkilöä enemmän kuin kesäkuussa 2025. Avoimia työpaikkoja oli työvoimaviranomaisen järjestelmissä 572, mikä vastasi vuoden 2025 kesäkuun lopun tilannetta.

Työllisyysalueen asiakasmäärää on kasvattanut myös alkuvuodesta voimaantullut toimeentulotuen kokonaisuudistus, joka ohjaa aiempaa nopeammin toimeentulotuen piiriin kuuluvia asiakkaita ilmoittautumaan työnhakijoiksi. Ainakin osittain on kyse asiakkaista, joiden ensisijaisen tuen tarve kohdistuu sosiaali- ja terveyspalveluiden suuntaan, ja kasvattaa näin työkykyosaamisen tarvetta myös työllisyysalueen puolella. Työllisyysalueella erityisesti pitkäaikaistyöttömyys on kasvanut muuta maata nopeammin.

Toimintaympäristön haasteellisuus ja asiakasmäärän kasvu vahvistaa talousarviossa tunnistettua tarvetta kohdentaa toimintaa asiakasprosessien tehostamiseen, työnhakijoiden aktivointiin, työnantajayhteistyöhön sekä palveluiden uudistamiseen. Talousarviossa varattu asiakastyön määräaikainen vahvistaminen on toteutunut alkuvuonna. Lisäresurssia on kohdistettu henkilöasiakaspalvelun vahvistamiseen suunnitelman mukaisesti.

Haasteisiin vastataan myös syksyllä 2025 valmistellun ja 3.3.2026 hyväksytyn **Yhteistä työtä -ohjelman** avulla, joka suuntaa toimintaa vuosina 2026–2029. Keski-Uudenmaan työllisyysalueen toiminta perustuu verkostoyhteistyöhön, palveluiden ja resurssien uudelleen ajatteluun ja tehostamiseen, joita edistetään viidellä strategisella kärjellä:

- Aktivoimme asiakkaat toimimaan itse – ja tuemme heidän etenemistään.
- Järjestämme palvelut työelämän ja yritysten tarpeista lähtien.
- Johdamme työllisyyttä verkostona ja rakennamme yhteistä palvelukokonaisuutta – erityisesti kuntien, kehitysyhtiöiden ja koulutustoimijoiden kanssa.
- Johdamme työtä tiedolla ja kehitämme automaatiota ja digitaalisia ratkaisuja.
- Vahvistamme yhdessä henkilöstön kanssa työskentelytapoja, osaamista ja työhyvinvointia.

Ohjelmakauden painopistekohderyhmiä ovat nuoret, maahanmuuttaneet sekä pitkäaikaistyöttömät. Ohjelman toimeenpanoa on viety eteenpäin työllisyysalueen johtokunnan käyttösuunnitelmassa päätettyjen sitovien toimenpiteiden mukaisesti. Työllisyysalueella ei ole Järvenpään kaupunginvaltuustoon nähden sitovia tavoitteita.

Poikkeamat, riskit ja loppuvuoden seurattavat asiat

Työllisyysalueen käyttösuunnitelman toimenpiteet ovat kokonaisuutena edenneet pääosin suunnitellusti. Merkittävin toiminnallinen poikkeama liittyy työllistymissuunnitelmien voimassaoloon, jossa 60 % tavoitetasoa ei ole vielä saavutettu. Suunnitelmien voimassaolo on parantunut alkuvuoden aikana, mutta jää edelleen alle tavoitteen. Loppuvuonna suunnitelmien ajantasaisuutta seurataan osana tuloksellisen johtamisen käytäntöjä ja henkilöasiakaspalvelun tiedolla johtamisen projektia.

Aktivointipalvelujen osalta kesäkuun lopussa ei ollut saavutettu vuoden 2026 tavoitetasoa. Tavoitetaso on vuoden 2024 taso palveluiden määrässä eli noin 3000 henkilöä palvelussa kuukausittain. Palveluissa oli kesäkuun lopussa 1 919 henkilöä. Osaltaan määrää selittää kuntien palkkatukityön alasajo sekä hyvinvointialueen järjestämän kuntouttavan työtoiminnan määrän vähentyminen sekä palveluiden määrään liittyvä kausivaihtelu. Kesällä palveluissa on muita vuodenaikoja vähemmän työttömiä. Lisäksi

palveluihin ohjautumisen mittarointi edellyttää vielä määrittelyä, jota tehdään osana työllisyysalueen tiedolla johtamisen projektia. Tavoitteena on tarkentaa mittarointia tiedolla johtamisen projektissa syksyn aikana ja asettaa vuodelle 2027 selkeät tavoitetasot kaikille mittareille.

Verkostomaisen palvelukokonaisuuden rakentamisessa on edetty erityisesti kuntiin jalkautumisessa, kuntien palvelujen hyödyntämisessä, työnantajapalvelujen liidiseurannassa sekä oppilaitosyhteistyön valmistelussa. Osa kokonaisuudesta painottuu kuitenkin loppuvuoteen. Vuoden 2027 yhteinen toimintasuunnitelma kuntien ja oppilaitosten kanssa valmistellaan loppuvuoden aikana. Ekosysteemisopimusmallin osalta laaja kaikkia toimijoita koskeva sopimus ei todennäköisesti valmistu vuoden 2026 aikana, vaan eteneminen tapahtuu vaiheittain konkreettisten yhteistyösopimusten ja toimintasuunnitelmien kautta.

Kuntien palvelujen hyödyntämisessä on tunnistettu myös rajoitteita. Aikuisten palveluissa selvitettiin opistojen kanssa yhteistyössä järjestettävää koulutuskokonaisuutta, mutta juristien tekemän lakitulkinnan perusteella kokonaisuutta ei voida edistää alkuperäisessä muodossa. Valmistelua jatketaan muilla tavoilla, kuten kuntien palveluja koskevilla asiakasinfoilla, palvelumanuaalien kokoamisella ja Järvenpään liikuntaneuvonnan pilotilla.

Työnantajapalvelujen yhden luukun mallin onnistuminen edellyttää loppuvuonna yhteisen toteutuksen jatkamista ja jatkokehittämistä, kuntien ja työllisyysalueen roolien tarkentamista, Keuken kytkemistä kokonaisuuteen sekä työvälityksen sisäisten prosessien kehittämistä. Virallinen yrityskontaktien, toimeksiantojen ja rekrytointitulosten seuranta on vielä osin rakentumassa.

Tiedolla johtamisen ja digitaalisten ratkaisujen osalta projektit ovat käynnistyneet suunnitellusti, mutta niiden vaikutukset näkyvät täysimääräisesti vasta loppuvuonna ja vuoden 2027 aikana. Keskeisiä loppuvuoden toimenpiteitä ovat henkilöasiakaspalvelun operatiivisen raportoinnin käyttöönotto, ICT-tiekartan valmistelu, sähköisen ajanvarausjärjestelmän esiselvityksen loppuunsaattaminen, Uudenmaan palvelumanuaalin käyttöönoton valmistelu sekä aiheuttamisperusteisen kuntalaskutusmallin sopimusvalmistelu.

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Keski-Uudenmaan työllisyysalue	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
TOIMINTATUOTOT	9 119	9 600	-481	-5,0 %	8 063	13,1 %	14 345	19 549	19 199	350
TOIMINTAKULUT	-6 603	-9 600	2 997	-31,2 %	-6 254	5,6 %	-14 345	-19 549	-19 199	-350
TOIMINTAKATE	**2 516**	**0**	**2 516**		**1 809**	**39,1 %**	**0**	**0**	**0**	**0**
HENKILÖSTÖKULUT	-3 805	-4 363	558	-12,8 %	-3 402	11,9 %	-7 265	-8 725	-8 725	0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	0	0	0		0		0	0	0	0
VUOSIKATE	**2 516**	**0**	**2 516**		**1 809**	**39,1 %**	**0**	**0**	**0**	**0**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	0	0	0		0		0	0	0	0
TILIKAUDEN TULOS	**2 516**	**0**	**2 516**		**1 809**	**39,1 %**	**0**	**0**	**0**	**0**

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille

Toimintatuotoissa näkyy talousarviomuutos, jolla lisättiin tuottoihin ja kuluihin nuorten työllistymissetelin määräraha 1,2 miljoonaa euroa. Nuorten työllistymissetelin tulot haetaan toteutuneiden maksujen perusteella jälkikäteen, joten toteumaa ei vielä ole. Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän käyttösuunnitelman 350 t€ yli 55-vuotiaiden muutosturvakoulutukista saatavien korvausten myötä.

Toimintakulut kokonaisuutena tulevat toteutumaan käyttösuunnitelman mukaisesti. Toimintakulujen ero käyttösuunnitelmaan näyttää suurelta, mutta osittain syynä on se, että työllisyysalue on vasta keväällä saanut tehtyä uuden kilpailutuksen valmennuspalveluille ja sen myötä palvelujen hankinnat tulevat painottumaan loppuvuoteen. Ennusteen mukaan valmennuksiin varatut määrärahat tulevat

käytetyksi vuonna 2026. Kotoutumiskoulutusten määrärahan ennustetaan alittavan käyttösuunnitelman 300 t€. Muihin työvoimakoulutuksiin varatusta määrärahasta arvioidaan jäävän käyttämättä noin 500 t€. Yli 55-vuotiaiden muutosturvakoulutuksista ennustetaan kertyvän 350 t€ ylitystä toimintakuluihin, mutta kulu saadaan laskutettua Työllisyysrahastolta, joten ylitys ei vaikuta tilikauden tulokseen. Avustuksista kirjanpitoon kirjataan kuluvalle vuodelle toteutuneet maksut, mutta määrärahaa kulutetaan jokaisen tehdyn myöntöpäätöksen myötä koko vuodelle 2026 tukiajan kulumisen perusteella kohdistuva määrä. Vuodelle 2026 on myönnetty noin 3,6 miljoonaa euroa eli kuluvan vuoden määrärahasta avustuksiin on käytetty noin 88 prosenttia. Avustusten arvioidaan ylittävän käyttösuunnitelman noin 800 t€.

Tilikauden tuloksen ennustetaan toteutuvan tavoitteen mukaisena.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2027-29

Sitovien taloustavoitteiden arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Työllisyysalueen tulos tasataan laskutuksen kautta joka vuosi, joten siirtomäärärahamenettelyä ei sovelleta taseyksikköön.

Järvenpään Vesi

Olennaiset tapahtumat toimintaympäristössä ja toiminnassa

Talouteen vaikuttavat Järvenpään Veden kustannusten nousu palvelumaksujen osalla sekä rakennusmateriaalien hintojen korotukset ja muut indeksikorotukset. Järvenpään Vesi on nostanut käyttö- ja perusmaksuja 1.4.2026 alkaen. Vesijohtovuodot kasvattivat ostetun mittaamattoman talousveden määrää ja kuluja.

Jäteveden johtamisessa 2026 talouteen vaikuttavana asiana on myös Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymän (KUVES) 1.6.2026 tekemä taksankorotus.

Tuloslaskelma

1 000 €	Kumulatiiviset toteumat tammi - kesä									
Järvenpään Vesi	**Toteuma**	**MKS**	**Ero (€)**	**Ero (%)**	**Ed. vuosi Toteuma**	**Muutos (%)**	**TP 2025**	**TPE 2026**	**MKS 2026**	**TPE ero MKS**
TOIMINTATUOTOT	5 446	5 791	-346	-6,0 %	5 259	3,5 %	11 094	11 582	11 582	0
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	72	70	2	3,1 %	53	34,6 %	125	139	139	0
TOIMINTAKULUT	-2 717	-2 891	175	-6,0 %	-2 417	12,4 %	-5 711	-5 782	-5 782	0
TOIMINTAKATE	**2 801**	**2 970**	**-169**	**-5,7 %**	**2 896**	**-3,3 %**	**5 507**	**5 939**	**5 939**	**0**
HENKILÖSTÖKULUT	-599	-680	81	-12,0 %	-577	3,8 %	-1 265	-1 361	-1 361	0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-701	-704	3	-0,4 %	-701	-0,1 %	-1 402	-1 407	-1 407	0
VUOSIKATE	**2 100**	**2 266**	**-166**	**-7,3 %**	**2 194**	**-4,3 %**	**2 841**	**4 532**	**4 532**	**0**
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 830	-1 916	86	-4,5 %	-1 766	3,6 %	-3 543	-3 831	-3 831	0
TILIKAUDEN TULOS	**270**	**350**	**-80**	**-23,0 %**	**428**	**-37,0 %**	**-2 104**	**701**	**701**	**0**

Perustelut vuoden 2026 poikkeamille

1.1.-30.6.2026 veden- ja jäteveden myynti osoittaa, että ollaan jäljessä talousarviosta, myynti on hieman kasvanut vuodesta 2025 ja toteuma on nyt n. 47 %. Myyntimäärätavoitetta laskettiin käyttösuunnitelmassa hieman. Veden ostomäärä on käyttösuunnitelmassa arvioitu viime vuosien toteumien mukaan ja tällä hetkellä toteuma on n. 50 %. Laskuttamaton talousvesi on nyt n. 19,5 %. Alkuvuoden osalta jäteveden määrät olivat ennakoitua pienemmät. Todennäköisesti suuri vaikutus on tehdyillä saneeraustöillä ja alkuvuoden vähäisillä sade- ja sulamisvesillä. Jätevesien johtamisesta aiheutuneet menot ovat toteutuneet nyt n. 47 %. Laskuttamaton jätevesi on nyt n. 39.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2026-28

Sitovan tulostavoitteen arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Investointikulut muodostuvat Kaupunkitekniikan ja Järvenpään Veden yhteishankkeista sekä Järvenpään Veden omista hankkeista.

Investointihankkeista jää käyttämättä n 1,1 Me, josta tehdään siirtomäärärahaesitys. Kaunismetsä ja Tuusulanjärven vesijohdon alitus siirtyy tuleville vuosille ja Mikonkorven teollisuusalueen hanke siirtyy osittain vuodelle 2027.

Yhteisöraportointi

Järvenpään Vesi vastaa Keski-Uudenmaan Vesi kuntayhtymän, Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymän ja muiden vesiliikelaitoksen palveluihin liittyvien yhteisöjen valvonnasta, ohjauksesta ja raportoinnista.

Keski-Uudenmaan vesiensuojelu liikelaitoskuntayhtymän (Kuves) toiminta on talous- ja toimintasuunnitelman mukaista.

Keski-Uudenmaan Vesi kuntayhtymän toiminta on talous- ja toimintasuunnitelman mukaista.

Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

Talousveden toimittaminen	TP2024	TP2025	KS 2026	Tot 6/2026	Tot %
Veden myynti (1000 m3)	2 349	2 275	2 435	1 157	47,5
Ostettu vesi (1000 m3)	2 932	2 850	2 705	1 438	53,2
Vesitaksa €/m3 (alv 0 %)	1,42	1,48	1,52 (1.4.26 alk.)	1,52	100,0
Vesimittarien vaihto kpl	773	129	100	375	375,0
Toimintatuotot (1000 €)	4 510	4 511	4 814	2 269	47,1
Toimintakulut (1000 €)	2 665	2 658	2 690	1 237	46,0
Toimintakate (1000 €)	1 846	1 852	2 123	1 033	48,6
Toimintakulut € /veden myynti m3	1,13	1,17	1,10	1,07	96,8
Toimintakate €/veden myynti m3	0,79	0,81	0,87	0,89	102,3

Viemärivesien johtaminen	TP2024	TP2025	KS 2026	Tot 6/2026	Tot %
Laskutettava jätevesi 1000 m3	2 318	2 240	2 435	1 140	46,8
Puhdistettava jätevesi 1000 m3	4 084	3 867	4 000	1 862	46,5
Jätevesitaksa €/m3 (alv 0 %)	2,29	2,36	2,36	2,36	100,0
Toimintatuotot (1000 €)	6 363	6 673	6 769	3 176	46,9
Toimintakulut (1000 €)	2 720	2 928	2 953	1 408	47,7
Toimintakate (1000 €)	3 643	3 745	3 816	1 768	46,3
Toimintakulut € /laskutettu jätevesi m3	1,17	1,31	1,21	1,23	101,8
Toimintakate €/laskutettu jätevesi m3	1,57	1,67	1,57	1,55	99,0

Investoinnit

INVESTOINNIT YHTEENSÄ, KAUPUNKI JA JÄRVENPÄÄN VESI	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
Tulot	2 454	12	-2 442	0,5 %	1 388	*-1 066*
Menot	38 195	9 198	-28 996	24,1 %	34 404	*-3 791*
Netto	**-35 741**	**-9 186**	**-26 555**	**25,7 %**	**-33 015**	***-2 725***

KAUPUNGIN INVESTOINNIT 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
Tulot	2 454	12	-2 442	0 %	1 388	*-1 066*
Menot	31 530	8 310	-23 220	26 %	28 904	*-2 626*
Netto	**-29 076**	**-8 298**	**-20 778**	**29 %**	**-27 515**	***-1 560***

Kalusto- ja ICT-investoinnit

Valtuustoon nähden sitova

IRTAIMISTO- JA ICT-INVESTOINNIT 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
Tulot	0	17	17		17	*17*
Menot	1 927	487	-1 440	25 %	1 864	*-63*
Netto	**-1 927**	**-470**	**-1 457**	**24 %**	**-1 847**	***-80***
Tilaomistus	-508	-60	-448	12 %	-508	0
Hyvinvoinnin palvelualue	-100	-13	-87	13 %	-100	0
Kaupunkikehitysken palvelualue	-99	0	-99	0 %	-99	0
Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue	-240	-11	-229	5 %	-240	0
ICT investoinnit	-980	-385	-595	39 %	-900	-80

Perustelut poikkeamille

Konsernipalveluilla ei ole irtaimistoinvestointeja vuodelle 2026.

Tilaomistus: Irtaimistoinvestointeihin oli varattu rahaa vuodelle 2025 kahden varavoimakoneen hankinnalle, toinen siirrettävä ja toinen kiinteä. Hankkeen rakennuslupa-asioiden käsittely viivästyi rakennusvalvontaviranomaisesta johtuneista syistä, joten vuonna 2025 toteutuivat vain hankkeen suunnittelu-, lupa- ja hankintatehtävät. Toteutuksen määrärahat on siirretty vuodelle 2026 talousarviomuutoksella (KV 18.5.2026 § 30). Kiinteän varavoimakoneen toteutus vaatii mm. maanrakennustöitä, joita ei voi tehdä routaiseen maahan. Lisäksi asennuspaikka on vilkkaan koulun parkkipaikan kupeessa, joten toteutus on päätetty ajoittaa kesälomakaudelle 2026. Toteutus on edennyt kesän aikana ja varavoimakoneen käyttöönotto tapahtuu loppukesästä.

Tilaomistuksen irtaimistoinvestointeihin sisältyy vuonna 2026 myös turvatekniikkainvestoinnit, joihin on vuodelle 2026 varattu määrärahaa yhteensä 231 t€. Vuoden 2025 turvatekniikkainvestoinnit sisältyivät ICT investointien kokonaisuuteen. Vuoden 2025 määrärahoista jäi käyttämättä 81 t€, joka on siirretty talousarviomuutoksella (KV 18.5.2026 § 30) Tilaomistuksen irtaimistoon. Viime vuonna alkaneiden ja tälle vuodelle suunniteltujen turvatekniikkainvestointien toteuman arvioidaan olevan muutetun talousarvion mukainen.

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualue: Irtaimistoinvestointeihin on varattu määräraha yleisvarauksena ja JYKin 2 vaiheen kalustuksen määrärahana. Investointeja ei ole toteutunut maaliskuun loppuun mennessä. Investointien arvioidaan tässä vaiheessa tulevan toteutumaan talousarvion mukaisesti.

Hyvinvoinnin palvelualue: Irtaimistoinvestointeihin on varattu määrärahat mm. liikuntapalveluiden investointeihin, museoiden kehittämiseen, tapahtumatelttaan sekä musiikkiopiston soitinhankintoihin. Maaliskuun loppuun mennessä investointeja ei ole vielä toteutunut, mutta tapahtumateltta sekä soitin

hankinnat ovat toteutuksessa kevään aikana. Irtaimistoinvestointien ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Kaupunkikehityksen palvelualue: Kaupunkikehityksen palvelualueella on varattuna määrärahoja muun muassa rakentamispalveluiden siirrettävän taukotilan uusimiseen, varautumiseen liittyviin nestesäiliöihin, syväkeräyssäiliöihin, sekä Vanhankylänniemen esteettömään käymälään. Lisäksi määrärahoja on varattu mittauspalveluiden takymetrin, sekä dronen hankintaan. Kesäkuun loppuun mennessä osa hankinnoista on laitettu tilaukseen, mutta laskuja tai toimituksia ei ollut vielä tehty. Hankintoihin varatut määrärahat tullaan käyttämään loppuvuoden aikana kokonaisuudessaan.

ICT-investoinnit: Kevään 2026 aikana on otettu käyttöön uudistettu toimintamalli ja salkunhallinta järjestelmä, joilla ohjataan tällä hetkellä ICT-sidonnaisia kehitystoimia. Toimintamallin jalkautus jatkuu syksyn aikana. Syksyn 2025 aikana toteutettu kaupunkitasoinen tiedon- ja tiedostohallinnan esiselvitys on jatkunut kevään aikana projektisuunnitteluna ja varsinainen kehitysprojekti käynnistyy elokuussa 2026. Valmistelutyöt Järvenpään ympäristön irtautumisesta vanhasta Kuuma-ICT hallinta ympäristöstä ovat edenneet ja tavoitteena on saada irtautuminen valmiiksi vuoden loppuun mennessä. Toteumaan sisältyy kaksi hanketta, joihin on saatu ulkopuolinen rahoitus. Ko. hankkeiden avustukset sisältyvät tilinpäätösennusteeseen.

Maa- ja vesialueet

Valtuustoon nähden sitova

MAA- JA VESIALUEET 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
Maanmyynti	**821**	-86	-907	-11 %	350	*-471*
Maanosto	**841**	346	-495	41,2 %	841	*0*
Netto	**-20**	**-433**	**413**	**2164 %**	**-491**	***471***

Perustelut poikkeamille

Myytyjen maiden tasearvot ovat olleet kesäkuun loppuun mennessä reilut 183 tuhatta euroa (kirjanpidon toteuma tarkentuu tuleville raporteille täsmäytyksien myötä) ja ostettujen maiden sekä purkukulujen toteuma 346 tuhatta euroa. Maan ostoja ennakoidaan olevan vuoden loppupuoliskolla noin 300 tuhannella eurolla ja purkukuluja noin 150 tuhannella eurolla. Täten maan ostojen ennakoidaan yltävän koko vuonna hyvinkin lähelle budjetoitua tasoa, 841 tuhatta euroa. Vuonna 2026 myydyissä maissa on ollut alhaiset tasearvot (myydyt maat ovat olleet pääasiassa tavanomaista edullisemin ostettuja kiinteistökehityskohteita). Täten maanmyyntien takia tapahtuva tasearvojen muutos toteutunee selvästi budjetoitua alhaisempana, joka näkyy vastaavasti tuloslaskelmassa ennakoitua parempana maanmyyntivoittona.

Rakennukset ja rakennelmat

Valtuustoon nähden sitova

RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -	Hankkeen kokonais-budjetti
Tulot	0	0	0		0	*0*	
Menot	11 279	1 414	-9 865	12,5 %	11 071	*-208*	
Netto	**-11 279**	**-1 414**	**-9 865**	**12,5 %**	**-11 071**	***-208***	
Tekniset ja toiminnalliset investoinnit	**-3 881**	-313	-3 568	8,1 %	-3 695	-186	
Hankevalmistelu ja riskivaraus	**-450**	-4	-446	0,9 %	-450	0	
JYK 3 vaihe, Kansakoulunkatu 1 korjausinvestointi	-573	-33	-540	5,7 %	-573	0	**15 000**
Mankalan koulu, peruskorjaus	-4 025	-116	-3 910	2,9 %	-4 025	0	**9 950**
Kyrölän koulun muutos päiväkodiksi	-12	-4	-8	33,5 %	-10	-2	**2 130**
Suvirannan museointi	-121	-2	-119	1,5 %	-121	0	**700**
JYK 2 vaihe, uudisrakennuksen laajennus	-1 216	-835	-381	68,7 %	-1 196	-20	**3 986**
Kartanon yhtenäiskoulu	-1 000	-107	-893	10,7 %	-1 000	0	**25 750**

Perustelut poikkeamille

Teknisten ja toiminnallisten investointien hankkeista musiikkiopiston IV-koneen uusinta odotti palveluverkon ratkaisua, jonka vuoksi venyi niin pitkälle, että joudutaan siirtämään ensi vuodelle. Myös lukion jäähdytyskonetta varten oli budjetoitu liikaa, joten nämä on huomioitu ennusteessa. JYKin 1. vaihe valmistui alkuvuodesta 2023 ja tilat otettiin täysimääräisesti käyttöön lukuvuoden 2023–2024 käynnistyessä. Taloudellinen loppuselvitys on pidetty urakoitsijan kanssa kesällä 2023, mutta urakan loppukustannuksista ja maksuvelvollisuuksista oli osapuolten kesken erimielisyyttä. Asiaa saatiin ratkaistua vuoden 2026 alussa. Takuutyöt ovat edenneet 2026 aikana, mutta osa niistä on edelleen kesken. Osaan takuukorjauksista liittyy edelleen erimielisyys. Korjausten loppuunsaattaminen voi aiheuttaa kaupungille kustannuksia. Hankkeella ei ole enää omaa budjettia, mutta niitä ennustetaan syntyvän vielä noin 100 t€ tänä vuonna.

Mankalan korjaushankkeen kilpailutus on pidetty ja KH päätti etenemisestä 27.7.2026. Rakennustöiden arvioidaan alkavan kesän 2026 lopulla.

Suvirannan museoinnin hankesuunnitelmavaiheen käynnistyksestä päätettiin kh:ssa 9.3.2026.

JYK 2 uudisosan laajennuksen (Noppa) rakennustyöt on aloitettu touko-kesäkuussa 2025 ja se valmistui kesällä 2026. Hanke valmistui aikataulussa kustannusarvion mukaisesti.

JYK 3. vaihe Kansakoulunkadun kevennetyn korjauksen hankesuunnitelman valmistelua on tehty kaupunginvaltuuston vuoden 2026 talousarvion hyväksymisen yhteydessä tekemien linjausten mukaisesti laajemman peruskorjausvaihtoehdon mukaisesti. Hankesuunnitelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa keväällä 2026. Kh päätti hyväksyä hankesuunnitelmassa esitetyn budjettiyhteenvedon mukaisen kustannusarvion ja esittää valtuustolle hankkeen määrärahan korottamista 15,3 M€:oon. Hanke on tarkoitus kilpailuttaa syksyllä 2026 ja työt on aloittaa alkuvuonna 2027.

Kartanon yhtenäiskoulu -hankkeessa on tehty selvitystä uudishanke- ja peruskorjausvaihtoehdoista ja se on käsitelty kaupunginhallituksessa 17.11.2025. Selvitys palautetiin valmisteluun tarkempi kuntotutkimuksia varten. Tarkemmat kuntotutkimukset käsiteltiin kaupunginhallituksessa 25.5.2026 ja kaupunginhallitus päätti, että hankkeessa edetään uudisrakennusvaihtoehdolla.

Kyrölän ja Oinaskadun hankkeissa kuluvalle vuodelle ei ole toteutunut takuuajan kustannuksia.

Viime vuodelta siirretyt määrärahat on huomioitu MTA lukuihin mukaan Mankalan, Suvirannan, JYK 3.vaiheen Kansakoulunkadun koulun, Kyrölän muutoksen takuuvaiheen ja osan teknisistä investoinneista tälle vuodelle siirtyneiden toteutusten osalta. Yhteensä määrärahoja siirrettiin 1,4 M€ viime vuodelta.

Järvenpään seurakunnalta lunastettiin hallintaoikeus Mankalan koulun osaan keväällä 2026.

Osakkeet ja osuudet

Perustelut poikkeamille

Valtuustoon nähden sitova

OSAKKEET JA OSUUDET 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
Tulot	693	81	-612	11,7 %	81	*-612*
Menot	6 373	4 125	-2 247	64,7 %	5 761	*-612*
Netto	**-5 680**	**-4 044**	**-1 636**	**71,2 %**	**-5 680**	***0***
Koy Järvenpään Terveystalo	**-4 125**	-4 125	0	100,0 %	-4 125	*0*
Koy Ainolan pysäköinti	**-778**	0	-778	0,0 %	-778	*0*
Koy Mannilan liiketila	**-760**	0	-760	0,0 %	-760	*0*
Kiinteistö Järvenpään Harjoitushalli Oy	**-20**	0	-20	0,0 %	-20	*0*
Järvenpään Pysäköinti Oy	**4**	81	-78	2322,5 %	4	*0*

Koy Ainolan pysäköinnin pääomitus ei toteutunut vuoden 2025 aikana, yhtiö esitti vuoden 2025 pääomituksen tehtävän vuonna 2026 (374t€) ja kaupunginvaltuusto muutti vuoden 2026 investointiosaa 2.3.2026 §6. Vuoden 2025 374 t€ ja 2026 404 t€ pääomasijoitus toteutetaan vuoden 2026 aikana.

Järvenpään Pysäköinti Oy:n pääomitus ja yhtiön tasearvojen purku ei todennäköisesti toteudu vuoden 2026 aikana, koska kiinteistökaupat hyvinvointialueen kanssa eivät ole etenemässä suunnitellusti.

Kaupunginhallitus on päättänyt Koy Järvenpään Terveystalon pääomistuksesta 4,125 miljoonalla eurolla ja valtuusto on myöntänyt tälle lisämäärärahan huhtikuun kokouksessaan. Tämä pääomitus on tehty.

Kunnallistekniikka

Valtuustoon nähden sitova

KUNNALLISTEKNIIKKA 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
Tulot	940	0	-940	0,0 %	940	*0*
Menot	10 795	1 885	-8 910	17,5 %	9 152	*-1 643*
Netto	**-9 855**	**-1 885**	**-7 970**	**19,1 %**	**-8 212**	***-1 643***
Infran suunnittelu	**-725**	-87	-638	12,0 %	-725	*0*
Infran rakentaminen	**-9 130**	-1 798	-7 332	19,7 %	-7 487	*-1 643*

Perustelut poikkeamille

Kunnallistekninen suunnittelu jatkui Kaunismetsän ja Terholan uusilla asuinalueilla. Näiden lisäksi suunnittelun pääpaino kohdistui Orvokkikadun alueen peruskorjaussuunnitteluun, Mikonpelto II (Jartinkuja) uuden yritysalueen suunnitteluun, Kyrölän puiston sekä Aseman pyörätallin suunnitteluun. Aseman pyörätallille on myönnetty pyöräilyn kehittämisen valtionavustusta. Lisäksi on käynnistetty pienempiä, yksittäisiä kunnallistekniikan suunnittelukohteita, jotka edistävät liikenneturvallisuutta ja uusien yritysten sijoittumista Järvenpäähän. Suunnitteluyksikön resursseja on kohdistettu kaupungin hankkeiden yhteensovitukseen Väyläviraston ratahankkeen kanssa sekä Uudenmaan elinvoimakeskuksen kanssa yhteishankkeena toteutettavan Vähänummentien ja Pohjoisväylän liittymäalueen parantamisen rakennussuunnittelun edistämiseen. Katuvalaistuksen suunnittelua on teetetty osana peruskorjaus- ja uudiskohteiden kunnallisteknistä suunnittelua.

Vuoden 2026 alkujaksolla käynnistettiin useampi infrarakentamisen hanke. Horsmakatu, Kartanonseudun hulevesirakenteet, Ainolan viimeistelyt vaihe 2 sekä Laurilan alueen 2. vaiheen vesihuollon saneeraus urakat kilpailutettiin ja työt aloitettiin keväällä. Omajohtoisena rakentamisena jatkettiin Satukallion alueen saneeraustyötä. Lisäksi edelliseltä vuodelta jatkuneita hankkeita oli Väyläviraston kanssa yhdessä toteutettu Lisäraide 2.vaiheen yhteydessä toteutettu Ainolan aseman ympäristö. Anni-tädin kylän uuden asuinalueen viimeistelyjä toteutettiin myös vielä 2026 kevään

istutuskaudella, muuten alue valmistui jo vuoden 2025 lopussa. Valaisimien osalta suurpainenatriumlamppujen ja elohopealamppujen vaihtotyö ja katuvalaistuksen saneeraus jatkuivat.

Suuri osa investointikohteista on pidempikestoista ja jatkuu tarkastelujakson yli.

Kunnallistekniikan investointeja muutettiin kevään aikana yhden kerran (KV 18.5.26 §30). Muutos koski vuoden 2025 määräraha alituksia, joiden osalta kunnallistekniikan investointeihin siirrettiin vuodelle 2026 vuodelta 2025 käyttämättömiä määrärahoja yhteensä 2 miljoonaa euroa.

Kesäkuun loppuun mennessä toteutuneiden kulujen osalta (urakoiden ostolaskut) infran rakentamisen osalta toteumaa on noin 20 % ja suunnittelun osalta noin 12 %. Järvenpään Veden osalta investointien kokonaistoteuma oli 27 %.

Liikuntapaikat

Valtuustoon nähden sitova

LIIKUNTAPAIKAT 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -	Hankkeen kokonais-budjetti
Tulot	0	0	0		0	*0*	
Menot	115	52	-63	45,1 %	115	*0*	
Netto	**-115**	**-52**	**-63**	**45,1 %**	**-115**	***0***	
Keskuskenttä ja Juholanpelto	**-15**	-10	-5	67,9 %	**-15**	*0*	**11 225**
Liikuntapaikkojen ylläpito	**-100**	-42	-58	41,7 %	**-100**	*0*	

Perustelut poikkeamille

Liikuntapaikkarakentamisen määrärahat on suunniteltu käytettäväksi kuntoratojen hoitoon ja kunnossapitoon, Keskuskentän liikuntapuiston jatkotöihin, Haarajoen kenttään sekä Terholan liikuntapuistoon. Investointien ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Kehitysinvestoinnit

Valtuustoon nähden sitova

KEHITYSINVESTOINNIT 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
Tulot	0	0	0		0	*0*
Menot	200	0	-200	0,0 %	100	*-100*
Netto	**-200**	**0**	**-200**	**0,0 %**	**-100**	***-100***

Perustelut poikkeamille

Kehitysinvestointien määrärahavaraus on 200 t€ vuonna 2026. Määrärahaa kohdennetaan hakemuksen pohjalta joko kaupunginjohtajan tai kaupunginhallituksen päätöksellä hankkeelle. Päätöksentekijä riippuu hankkeen suuruudesta. Toistaiseksi ei ole tiedossa hankkeita, joihin rahoitusta tultaisiin hakemaan.

Järvenpään Veden investoinnit

Valtuustoon nähden sitova

JÄRVENPÄÄN VEDEN INVESTOINNIT 1000 €	MTA 2026 KV 18.5.2026	Toteuma 6/2026	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)	TPE 2026	Ylitys +/ Alitus -
Tulot	*0*	*0*	*0*		*0*	0
Menot	6 665	889	-5 776	13,3 %	5 500	-1 165
Netto	**-6 665**	**-889**	**-5 776**	**13,3 %**	**-5 500**	***-1 165***

Perustelut poikkeamille

Suurimpina käynnissä olevina hankkeina ovat Satukallion ja Laurilan vesihuolto vaihe 2 sekä etäluettavat mittarit. Suunnitteluista suurimpana kuluna on toteutunut Siirtoviemärihankkeen suunnittelu. Investoinneista siirtyy tuleville vuosille Kaunismetsä ja Tuusulanjärven vesijohdon alitus sekä osin Mikonkorven teollisuusalue. Kaupunkitekniikka ei ollut vielä 30.6.2026 mennessä laskuttanut touko-kesäkuun käynnissä olevia hankkeita Järvenpään Vedeltä (n. 890 te).

Konserniyhteisöt

Konsernilla tarkoitetaan emoyhteisön sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa emoyhteisöllä on yksin tai yhdessä muiden konserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa määräysvalta. Konsernisuhteen aikaansaava määräys-valtasuhde voi perustua myös siihen, että tytäryhteisöllä on yksin tai yhdessä muiden tytäryhteisöjen kanssa määräysvalta toisessa yhteisössä. Käsitteet konserni, määräysvalta sekä tytär- ja osakkuusyritys on määritelty kirjanpitolaissa. Kuntalaissa määritelty kuntakonserni vastaa kirjanpitolain konsernia.

Kaupunki asettaa yhteisökohtaiset tavoitteet vain konserniin kuuluville, olennaisille tytäryhteisöille, joiden toimintaan kaupungilla on tosiasiallisesti vaikutusvaltaa, ja jotka ovat kaupungin näkökulmasta merkittäviä. Talousarvion laadinnan yhteydessä tärkeimmille konserniyhteisöille on asetettu kaupungin strategisten päämäärien toteuttamista tukevat tavoitteet.

Järvenpään kaupunkikonserniin kuuluu 30.6.2026 kaupungin lisäksi olennaisimpina tytäryhtiöinä

- Järvenpään Mestariasunnot Oy
- Mestaritoiminta Oy
- Kiinteistö Oy Järvenpään Terveystalo
- Järvenpään Pysäköinti Oy (sis. Kiinteistö Oy Terveyskeskuskampuksen Pysäköinti 1)
- Kiinteistö Oy Järvenpään Harjoitushalli

Kiinteistö Oy Järvenpään Harjoitushallista tuli kaupungin tytäryhtiö vuoden 2025 lopussa, joten sille ei ole vielä asetettu vuotuisia tavoitteita. Yhtiö raportoi kuitenkin toiminnastaan kaupungille osana konserniyhtiöraportointia.

Olennaisimpien tytäryhtiöiden talousarviotavoitteiden toteutumista ja yhtiöiden tilaa seurataan osavuosiraportissa. Raportointivastuu yhtiön toiminnasta ja siinä tapahtuvista muutoksista on yhtiöllä ja sen toimivalla johdolla. Tytäryhtiöiden toimittamista olennaisimmista tiedoista on koostettu alle lyhyt tiivistys ja tarkemmat selvitykset on esitetty raportin liitteenä 2.

Kuntayhtymien ja muiden kaupungin osin omistamien yhteisöjen valvonta- ja ohjausvastuu on toiminnan sisällöstä vastaavalla palvelualueella. Yhteisöjen toiminnassa tapahtuvista poikkeamista ja muista yhteisöihin liittyvistä, oleellisista, kaupungin toimintaan vaikuttavista tekijöistä on raportoitu ao. sitovuustason raporteissa. Raportoinnista vastaa viime kädessä kyseisestä sitovuustasosta vastaava viranhaltija.

Järvenpään kaupunkikonserniin kuuluvat kaupunki ja ne osakeyhtiöt, säätiöt, yhdistykset ja muut yhteisöt, joissa kaupungilla yksin tai yhdessä tytäryhteisöjen kanssa on määräysvalta sekä kuntayhtymät ja muut yhteisöt, joissa kaupunki on osakkaana tai jäsenenä.

Konsernijohdon muodostavat ne viranomaiset, jotka esittelevät, päättävät ja toimeenpanevat konserniyhteisöä koskevia asioita valtuuston hyväksymän omistajastrategian ja talousarvion sekä johtosääntöjen mukaisesti.

Omistajapolitiikassa noudatetaan kaupunginvaltuuston 11.9.2023 § 46 hyväksymää konserniohjetta ja omistajapolitiikka. Kaupunginvaltuuston hyväksymä strategia ja kaupungin voimassa olevat henkilöstöohjeet sitovat konsernia soveltuvin osin.

Olennaiset tapahtumat konserniyhtiöiden toimintaympäristössä ja toiminnassa

Tytäryhteisöjä pyydettiin raportoimaan olennaisista tapahtumista raportointikaudella.

Järvenpään mestariasuntojen toiminta on ollut suunnitelman mukaista (paitsi käyttöaste). Toteutettiin Jampan alueella laajamittainen vuokrien alentaminen kaksioissa ja kolmioissa vuodelle 2026

(parantanut käyttöastetta Jampan alueella). Svenska Handelsbankenin pankkilainat uudelleen järjesteltiin. Mestariasuntojen omistaman As Oy Tanhuaspin myynnin järjestelyjä tehtiin. Lisäksi on tehty Jampankatu 9- ja 11- sekä Maljakatu 22 perusparannuksia.

Mestaritoiminnan osalta vuoden 2026 alusta aloitti uusi toimitusjohtaja, yhtiö muutti Koy Mannilantien liiketalon yhtiömuodon sekä käynnissä alustava keskustelu yhden päiväkodin myymisestä.

Kiinteistö Oy Järvenpään terveystalon osalta Yhtiössä on käynnistetty terveystalon yhtiömuodon muuttaminen niin, että yhtiö voi vuokrata tilat suoraan käyttäjille kaupungin asemesta. Vuokraustoiminnan tulee yhtiössä olla sellaista, että se perustuu markkinahinnoitteluun ja yhtiö pyrkii tuottamaan voittoa omistajilleen Yhtiövalmistelun ohessa kaupungin edustajat ovat käyneet neuvottelua yhtiölle siirtyvistä vuokrasopimuksista Keusoten kanssa.

Järvenpään Terveystalo ja Järvenpään Pysäköinnin osalta on tilanne, koska Terveystalo-kiinteistön ja pysäköintihallin myynti ei ole etenemässä vuonna 2026 yhteisössä edetään toissijaisella vaihtoehdolla eli yhtiö jatkaa toimintaansa vielä toistaiseksi nykyisellä tavalla, eikä pysäköintiyhtiöitä päästä ajamaan myyntisuunnitelman mukaisesti alas. Kaupungin käyttöön pysyvästi jäävien pysäköintipaikkojen omistus- tai hallintajärjestelyjä ei ole edistetty

Kiinteistö Oy Ainolan pysäköinnin osalta on ajoneuvojen pitkäaikaisten pysäköintipaikkojen vuokrauksen odotetaan kasvavan vuoden 2026 loppuun mennessä noin 150 vuokrattuun autopaikkaan, mikä on noin puolet koko hallin vuokrattavasta kapasiteetista. Liityntäpysäköinnin osalta vuokraustapahtumia ei juurikaan ole. Liityntäpysäköinnin tilannetta huonontaa oleellisesti kohteen ja radan läheisyydessä oleva maksuton liityntäpysäköintialue. Alueen rakentuminen näyttää piristyvän merkittävästi seuraavien kahden vuoden aikana. Yhtiön näkökulmasta vuokrapaikkojen vuokrausaste palautuu alun perin ennakoidulle tasolle seuraavina vuosina. Kohteen täysi käyttöaste saavutetaan arviolta vuonna 2029, kuten alun perin on ennakoitu. Resurssiviisauden näkökulmasta halli pyritään pitämään käytössä vain tarvittavilta osin.

Kiinteistö Oy Järvenpään harjoitushallin osalta on tilojen varausaste on pysynyt edelleen hyvänä. Tilavuokriin tehdyt tarkistukset tulevat helpottamaan yhtiön taloutta tulevaisuudessa. Myös kiinteistössä aloitetut energiansäästötoimenpiteet ovat pienentäneet energiakustannuksia.

Merkittävimpien riskien riskienhallintatoimenpiteiden raportointi

Talousarvion valmistelun yhteydessä taloudesta ja toiminnasta vastaava tilivelvollinen on analysoinut toimintaympäristön muutoksia ja tunnistanut tavoitteita uhkaavat riskit, arvioinut niiden vaikutukset ja laatinut tarvittavat suunnitelmat riskien hallitsemiseksi.

Tehtyjen riskiarviointien tuloksena riskit on priorisoitu, minkä tavoitteena on ollut kohdistaa riskien hallintatoimenpiteet merkittävimpiin osa-alueisiin / toimintoihin ja niistä kiireellisimmän ja suurimman riskin poistamiseen tai pienentämiseen, kohdistaa organisaation niukat resurssit oikein edellisen mukaisesti ja antaa kokonaiskuva merkittävien riskien seurauksista ja niiden hallinnasta.

Palvelualueet raportoivat riskienhallintatoimenpiteiden toteutumisesta kaupungin johtoryhmälle ja omalle poliittiselle päätöksentekoelimelle sekä tytäryhtiön hallitukselle osavuosikatsausten ja toimintakertomuksen yhteydessä. Toiminnassa ilmenneiden uusien riskien ja epävarmuuksien osalta arviot on sisällytetty sitovuustasojen raportteihin olennaisiin tapahtumiin.

Riskienhallinnan arviointia ja raportointia on uudistettu vuoden 2026 aikana ja uudet käytänteet ja lomakepohjat on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2027 riskiarvioita laadittaessa.

Raportti palvelualueiden riskienhallintatoimenpiteiden etenemisestä ja vaikutuksista riskeihin on osavuosiraportin liitteenä 1.

Riskien arviointi

Riskitason kokonaisarviointi on suoritettu seurauksen ja todennäköisyyden arvioinnin perusteella: lasketaan merkityksen ja todennäköisyyden perusteella riskipiste.

Riskin todennäköisyys	Riskin toteutumisen seuraukset			
	Vähäinen (1)	Kohtalainen (2)	Merkittävä (3)	Kriittinen (4)
Vähäinen (1)	Mitätön riski (1)	Vähäinen riski (2)	Tavanomainen riski (3)	Kohtalainen riski (4)
Kohtalainen (2)	Vähäinen riski (2)	Kohtalainen riski (4)	Tuntuva riski (6)	Tuntuva riski (8)
Merkittävä (3)	Tavanomainen riski (3)	Tuntuva riski (6)	Merkittävä (9)	Merkittävä riski (12)
Erittäin todennäköinen (4)	Kohtalainen riski (4)	Tuntuva riski (8)	Merkittävä riski (12)	Sietämätön riski (16)

Riskien priorisointi

Riskipisteiden perusteella riskit on jaoteltu eri tasoihin, joiden perusteella voidaan määrittää jatkotoimenpiteitä. Tuntuvan tai korkeamman riskitason riskejä seurataan riskien dokumentointilomakkeella.

Riskin merkittävyys (riskitaso)	Riskienhallintatoimenpiteiden tarpeellisuus
Mitätön riski (1)	Riski on niin pieni, että ei tarvita toimenpiteitä.
Vähäinen riski (2)	Toimenpiteille ei ole välttämätöntä tarvetta.
Tavanomainen riski (3)	Jos riskin seuraukset ovat merkittävät, tulee laatia suunnitelma seurausten minimoimiseksi. Muutoin ei tarvita
Kohtalainen riski (4)	Tulee laatia suunnitelma seurausten tai todennäköisyyden pienentämiseksi.
Tuntuva riski (6 ja 8)	Riskin vähentäminen on välttämätöntä, mutta huomioidaan sosiaaliset, taloudelliset ym. näkökohdat.
Merkittävä riski (9 ja 12)	Toimenpiteisiin on ryhdyttävä pikaisesti.
Sietämätön riski (16)	Riskin poistaminen tai pienentäminen on välttämätöntä kustannuksista riippumatta. Jos riskin pienentäminen ei ole mahdollista, toiminnan tulee olla pysyvästi kiellettyä.

Liite 1, Kooste palvelualueiden riskienhallintatoimenpiteiden raportoinnista

Riskikartoitus: Kaupunki

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	**Toimenpiteen toteutuksen valvonta**	Riskin kuvaus	**Riskienhallintaa valvova toimielin**	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	**Seurannan kommentti**
Toiminnalliset riskit	Te-palvelujen ja kuntien yhteinen palvelureformi epäonnistuu	8	Kuntien sitouttaminen TE-palvelujen ja kuntien yhteisen toimintasuunnitelman valmisteluun ja toteuttamiseen. Toimintojen sopeuttaminen ja keskittäminen kriittisimpiin lakisääteisiin tehtäviin.	Palvelualuejohtaja (hyvo), kaupunginjohtaja	Riskinä on, että kaikki kunnat eivät sitoudu yhteisiin tavoitteisiin eikä lakisääteistä tehtävää pystytä hoitamaan sille asetettujen tavoitteiden mukaan.	Kaupunginhallitus (Hyvinvointilautakunta)	2	TE-palveluiden ja kuntien välinen yhteistyö hioutuu edelleen. Seuraava yhteinen strateginen tilaisuus pidetään 21.8.2026.
	Sidosyksikköhankintalainsäädännön muutokset	9	Yhtiökohtaisten etenemissuunnitelmien laadinta. Yhtiöjärjestelyjen läpivienti. Palvelujen kilpailutusten aikataulutus, suunnittelu ja toteutus resurssien rajallisuus huomioiden ja haitat minimoiden. Palvelujen tuotantotapojen uudelleenarviointi.	Hallintojohtaja	Kaupungin mahdollisuudet hyödyntää sidosyksikköhankintoja poistuu, mikä voi lisätä palvelujen tuotantokustannuksia. Muutos edellyttää minimissään useita, merkittäviä kilpailutuksia sopimusten uudistamiseksi. Mikäli kilpailutukset johtavat palvelutuottajien ja järjestelmien vaihdoksiin, aiheutuu muutoskustannuksia. Toimittajavaihdokset ja toimintatapamuutokset voivat vaikuttaa merkittävästi itse toimintaan, eikä muutoksia voida kaikilta osin ennakoida.	Kaupunginhallitus	2	Kaupunki on kartoittanut kilpailutettavat kokonaisuudet. Kaupunki on osallistumassa asianhallintaa koskevaan yhteishankintamenettelyyn. Lisäksi kaupunki on varautumassa järjestelyihin talous- ja henkilöstöhallinnon ja varhaiskasvatusjärjestelmän kilpailuttamisen osalta, mutta nämä edellyttävät hankintalain mahdollistaman pidemmän siirtymäajan käyttämistä, josta tehdään ilmoitus Valtiokonttorille.

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskin kuvaus	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	Seurannan kommentti
Toiminnalliset riskit	Hyvinvointialueen palvelut vaikeassa työmarkkina-asemassa oleville asiakkaille ovat riittämättämät	12	Selkiytetään ja kehitetään hyvinvointialueen kanssa tehtävää yhteistyötä mm. Työkyky-pilotin sekä palvelumallien kehittämiseen liittyvän KEKO-hankkeen kautta. Toimien tavoitteena on sujuvoittaa palveluprosesseja ja tehostaa työllisyysalueen ja hyvinvointialueen yhteistyötä, jotta asiakkaita saadaan nopeammin tarkoituksenmukaisten palvelujen piiriin.	Palvelualuejohtaja hyvo, kaupunginjohtaja	Hyvinvointialue ei pysty reagoimaan asiakkaiden palvelutarpeisiin (työttömien työkykykokonaisuus) taloudellisten säästötoimien vuoksi. Heikommassa työmarkkina-asemassa olevia kuntalaisia ei pystytä ohjaamaan tarkoituksenmukaisiin työkykyä arvioiviin ja edistäviin palveluihin. Epäselvät tilanteet pitkittävät työttömyyttä turhaan ja kasvattavat kunnan kustannuksia.	Kaupunginhallitus	2	Työkykypilotti ei ole edennyt suunnitellussa aikataulussa hyvinvointialueella. Ohjaus palveluihin edellyttää myös oman toiminnan tehostamista. KEKO-hankkeen tuloksia voidaan arvioida myöhemmin.
Toimintaympäristöriskit	Maahanmuuton moninaistumisen tuomat vaateet suhteessa resursseihin	9	Asiakasmäärien ja työssä tarvittavien resurssien sekä asiakasprosessien arviointia tehdään säännöllisesti. Ohjausta ja neuvontaa tulee olla saatavilla tarvetta vastaavasti lähipalveluna, jotta kotoutuminen yhteiskuntaan käynnistyy nopeasti. Keski-Uudenmaan kotoutumisohjelman toteutumisen seurannan kautta saadaan kokonaiskuva kotoutujien palvelutarpeista ja palvelujen tilanteesta. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaan kirjataan toimenpiteitä, jotka vastaavat maahanmuuton ajankohtaisiin ilmiöihin. Koulutussuunnitteluun ja -koordinointiin tarvittava resurssointi. Opetuksen ja kasvatuksen palvelujen resurssoinnissa otetaan huomioon tarpeet.	Kaupunginjohtaja	Maahanmuutto moninaistuu ja tarve ohjaukselle ja neuvonnalle on tulevaisuudessakin suuri. Kotoutumiskorvaukset ovat kuitenkin laskusuunnassa.	Kaupunginhallitus	2	Riskiä hallitaan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaan kirjatuin toimenpitein. Toimintaympäristömuutokseen on vastattu vuosille 2027 - 2030 hyväksytyssä strategiassa.
Taloudelliset riskit	Kiinteistöverouudistus	6	Edunvalvonta ja vaikuttaminen uudistuksen sisältöön. Uudistuksen etenemisen seuranta ja vaikutusten arviointi ajoissa tehtävän reagoimisen mahdollistamiseksi (kiinteistöveroasteiden muuttaminen kokonaistalouden mahdollistamissa raameissa). Kiinteistöveroperusteiden muuttaminen maksurasituksen kohtuullistamiseksi sekä riittävien kiinteistöverotulojen varmistamiseksi.	Talousjohtaja, kaupunginjohtaja	Kiinteistöverouudistuksen vaikutus kaupungin talouteen ja kaupungin vetovoimaisuuteen yritysten näkökulmasta. Uudistuksen sisällön ja aikataulun epävarmuus haastaa varautumisen ja ennakoivan valmistautumisen muutoksiin.	Kaupunginhallitus	2	Uudistuksen etenemisen seuranta on jatkuvaa. Muutoksen toteutusaikataulusta ei edelleenkään ole varmuutta. Aikaisintaan muutos on toteumassa vuonna 2028. Muutoksen sisällöstä ei ole toistaiseksi selvyyttä, joten vaikutuksia ei toistaiseksi voida arvioida. Riski on ennallaan.

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskin kuvaus	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	Seurannan kommentti
Taloudelliset riskit	Rakennusten ja infran kuntoon liittyvät riskit	6	Infran ja rakennusten riskikohteiden kartoitus ja kunnon jatkuva seuranta. Investointihankkeiden toteutusaikataulun arviointi rakenteiden riskit ja kunto sekä talouden realiteetit huomioiden. Riittävän rahoituspohjan turvaaminen ja kertyneen ylijäämän kartuttaminen talouden kestokyvyn parantamiseksi yllättävissä muutostilanteissa.	Kaupunkitekniikan johtaja, Toimitilajohtaja, Talousjohtaja	Kaupungin toimitiloihin tai infrastruktuuriin kohdistuvat yllättävät negatiiviset, ei vakuutuskelpoiset muutokset/tapahtumat (vahingot, tuhoutumiset, luonnonilmiöt, sisäilma), jotka edellyttävät mm. nopeita korjaustoimenpiteitä, suunniteltujen investointien aikaistamista ja korvaavia tilaratkaisuja. Yllättävät investoinnit lisäävät kaupungin velkataakkaa ja haastavat kaupungin talouden kantokykyä.	Kaupunginhallitus (Kaupunkikehitysl autakunta)	1	Merkittäviltä vahingoilta on vältytty, mutta tarkemmissa syksyn 2025 ja kevään 2026 aikana tehdyissä kuntotutkimuksissa on tunnistettu uusia korjaustarpeita, jotka lisäävät erityisesti talonrakennusinvestointipaineita. Talouden realiteetit ja investointitarpeet eivät kohtaa. Vaikka ylijäämäpuskuri kasvoi vuonna 2025, heikko taloustilanne ja uudet rahoitusleikkaukset vaativat uusia toimenpiteitä kestokyvyn vahvistamiseksi. Rahoituspohja ei ole riittävä kattamaan investointitarpeita. Päätöksentekoon on tuotu ja tuodaan tiedoksi uusien, ei välttämättömien investointien luomat lisähaasteet kaupungin taloudelle.
	Suhdenneriippuvuuden synnyttämä taloudellisen tasapainon heilahtelu	12	Riittävän taseen kertyneen ylijäämän kartuttaminen talouden kestokyvyn parantamiseksi yllättävissä muutostilanteissa.	Talousjohtaja	TE-uudistuksen seurauksena kaupungin talouskehityksen suhdanneherkkyys on kasvanut merkittävästi. Tulot vähenevät samanaikaisesti kuin myös menot kasvavat. Muutokset heiluttavat talouden tasapainoa, ja kun taseen puskuri ei ole riittävä kantamaan yllättävien tulosmuutosten yli päädytään lyhytjänteiseen ja tempoilevaan päätöksentekoon ja sopeutusratkaisuihin.	Kaupunginhallitus	2	Ylijäämäpuskuri kasvoi vuonna 2025, mutta kuluvana vuonna ja myös tulevana vuonna tehdään talousarvion mukaisesti alijäämää. Hidas talouden elpyminen on heikentänyt kaupungin tulevaisuuden näkymiä, joten puskurin kerryttäminen ei tällä hetkellä toteudu. Samassa yhteydessä uhkaavat muut rahoitusleikkaukset ja kasvavat investointimenot lisäävät painetta jälleen uusille talouden tasapainotustoimille. Ilman toimenpiteitä puskuria ei saada pidettyä riittävällä tasolla. Puskurin ylläpitäminen on jatkuvaa toimintaa, eikä se ole pysyvästi saaavutettavissa lyhytjänteisin tai kertaluonteisin toimin.

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskin kuvaus	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	Seurannan kommentti
Taloudelliset riskit	Valtionosuusuudistus ja vastikkeettomat valtionosuusleikkaukset	12	Edunvalvonta ja vaikuttaminen valtionosuusuudistuksen sisältöön mm. Kuuman ja Kuntaliiton kautta Järvenpään edun mukaisen ratkaisun syntymiseksi. Uudistuksen etenemisen seuranta ja vaikutusten arviointi ajoissa tehtävän reagoimisen mahdollistamiseksi. Riittävän rahoituspohjan turvaaminen ja kertyneen ylijäämän kartuttaminen talouden kestokyvyn parantamiseksi yllättävissä muutostilanteissa.	Talousjohtaja, kaupunginjohtaja	Valtionosuusuudistus voi vaikuttaa kaupungin toiminnan rahoitukseen edelleen rahoitusta heikentävästi, mikä kohdistaa merkittävän haasteen talouden tasapainon saavuttamiselle. Vaikutus voi olla myös positiivinen. Valtionosuusleikkaukset ilman vastaavia tehtäväkevennyksiä heikentää kaupungin taloustilannetta ja haastaa talouden kantokyvyn.	Kaupunginhallitus	1	Vaikuttamistoimia on tehty ja jatkettu yhteistyössä muiden kuntien kanssa, vaikka valtionosuusuudistus ei edennyt eduskunnan käsittelyyn, koska kuntien rahoitusjärjestelmän uudistamisselvitykset edelleen jatkuvat. Uudistusten etenemisen seuranta on jatkuvaa. Riski on rahoitusuudistuksen osalta ennallaan. Valtio leikkasi kuntien valtionosuuksia ilman tehtävävähennyksiä vuodelta 2027 ja valtion taloustilanne johtanee riskin toteutumiseen myös tulevina vuosina, joten riskin todennäköisyys on tältä osin kasvanut. Riskipuskuri kasvoi 2025, mutta heikko taloustilanne ja uudet rahoitusleikkaukset vaativat uusia toimenpiteitä kestokyvyn vahvistamiseksi.
Strategiset riskit	Vastakkainasettelu kärjistyy julkisessa keskustelussa	9	Ammattijohto sitoutuu toimimaan hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti.	Kaupunginjohtaja	Vastakkainasettelu kärjistyy julkisessa keskustelussa. Päätöksentekokyky heikkenee. Henkilöstön sitoutuminen organisaatioon heikkenee. Kaupungin maine kärsii.	Kaupunginhallitus	1	Ammattijohto on sitoutunut toimimaan hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti. Järvenpään kaupunki on sitoutunut Viestinnän eettisen neuvoston VENin eettisiin ohjeisiin.
Henkilöstöriskit	Työkuorman kasvaminen ja osaamisen keskittyminen tietyille henkilöille	9	Kelpoisen ja pysyvän henkilöstön varmistaminen. Resurssien suuntaamista oikea-aikaisesti ja riittävästi.	Avainaluejohtajat, palvelualuejohtajat, kaupunginjohtaja	Työmäärä ja vaatimustaso kasvavat tehtävien hoitamisessa. Osa työtehtävistä kestää huonosti poikkeamia ja niillä on vaikutusta muiden työtehtäviin ja -prosesseihin.	Kaupunginhallitus	2	Työ riskin hallitsemiseksi jatkuu, ja edellyttää tavoiteasetannan ja resurssien yhteensovittamista.

Riskikartoitus: Konpa

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	**Toimenpiteen toteutuksen valvonta**	Riskin kuvaus	**Riskienhallintaa valvova toimielin**	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	**Seurannan kommentti**
Toiminnalliset riskit	Sarastian kuntatoimintojen myynti markkinoille	6	Talous, HR ja järjestelmäpalvelujen vaihtoehtoisten tuotantotapojen arviointi. Ratkaisu kunkin osakokonaisuuden tulevasta järjestämistavasta siirtymäaika ja muutosten toimeenpanon vaatima aika huomioiden. Muutosten suunnittelu ja toimeenpano.	Talousjohtaja, Henkilöstöjohtaja	Sarastian kuntatoimintojen myynnin seurauksena kaupungin palvelutuottaja siirtyy markkinoilla toistaiseksi heikosti suoriutuvaan konserniin. Palvelut ja järjestelmät säilyvät ennallaan vain siirtymäajan, jonka jälkeen palvelut ja järjestelmät on vähintään kilpailutettava uudestaan. Osaajien kato voi johtaa nopeasti palvelujen laadun heikkenemiseen. Siirtymäajan jälkeen koko sekä järjestelmät että palvelujen tuotantotavat voi muuttua radikaalisti, millä on vaikutuksia kustannuksiin ja palvelujen toimivuuteen.	Kaupunginhallitus	2	Toistaiseksi Sarastian toimintojen myynnillä ei ole ollut vaikutusta palvelujen laatuun tai hintaan. Selvitys vaihtoehtoisista järjestämistavoista ja markkinakartoitus valmistui kesäkuussa. Ratkaisut palvelujen tulevista järjestämistavoista ja mahdollisesta kilpailuttamisesta tehtäneen alkusyksystä, minkä jälkeen käynnistetään muutosten tarkempi suunnittelu ja toimeenpano.
Tieto- ja tietojärjestelmäriskit	Kyberhyökkäykset Tietomurto	6	1) Henkilöstön tietoturva- ja tietosuojakoulutusten seuranta 2) Koulutusmateriaalin ajantasaisuuden varmistaminen 3) Eri tekniset toimenpiteet tietoturvan lisäämiseksi 4) Automaation ja tekoälyn hyödyntäminen vaaratilanteiden tunnistamisessa ja rajaamisessa	Tietohallintojohtaja	Tunnuskalastelua tai eri haavoittuvuuksia hyödyntämällä ulkopuolinen taho pääsee kaupungin tietojärjestelmiin ja tietoihin.	Kaupunginhallitus	1	1-4 Suunnitellut toimenpiteet ovat toteutuneet. Tietoturva ja kyberturvallisuus ovat jatkuvan seurannan ja kehityksen alaista toimintaa. Riski ei ole koskaan täydellisesti hallinnassa.
	Kyberhyökkäys: Verkon lamautus / palvelunesto	6	1) Kaupungin Internet liittymien suojaus eri hyökkäystoimien vaikutusten minimoiseksi. 2) jatkuva yhteistyö palvelutuottajien ja kyberturvallisuuskeskuksen kanssa 3) Toimittajat varautuvat palveluidensa palveluestohyökkäyksiin omin teknisin ratkaisuin. 4) Palvelutuottajan kaupungin verkon komponenttien päivityssyklin ja uhkien aktiivinen seuranta.	Tietohallintojohtaja	Lamaannutetaan organisaation tai organisaation osan toiminta palveluestohyökkäyksellä tai verkon osan toiminnan lamautus .	Kaupunginhallitus	1	1 - 4 Suunnitellut toiminepiteet ja tarvittavat tekniset ratkaisut on toteutettu.

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskin kuvaus	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	Seurannan kommentti
Taloudelliset riskit	Konserniyhtiöiden heikko taloudellinen suoriutuminen	6	Yhtiöiden oman tuloksentekokyvyn mahdollistaminen kaupungin päätöksillä (tulontuottamisen mahdollistaminen/esteiden poistaminen esim. maanjalostuksen keinoin ja kustannusten karsinnan/toiminnan tehostamisen mahdollistaminen)	Talousjohtaja, Kaupunginjohtaja, Kaupunkikehitysjohtaja	Kaupungin voittoa tavoittelevien konserniyhtiöiden kykenemättömyys toimia kannattavasti ilman omistajan jatkuvaa/kasvavaa rahoitusosuutta.	Kaupunginhallitus	3	Konserniyhtiöiden taloudellinen tilanne ei ole parantunut. Tuloksen teko nojaa kaupungin maksuihin ja sijoituksiin. Ainolassa maksullinen pysäköinti ei ole edennyt, joten yhtiöllä on haasteita saada paikkoja vuokratuksi. Alueen rakentuminen on sen sijaan edistymässä.
Strategiset riskit	Resurssien tuhlaaminen	6	Tarpeellisten selvitysten erottaminen nice to know-selvityksistä. Periaatteiden kirkastaminen siten, että selvitykset tukevat tulevaa päätöksentekoa.	Hallintojohtaja	Resurssit kohdentuu lisäarvoa tuottamattomaan työhön. Työajan käyttäminen erilaisiin ylimääräisiin selvityspyyntöihin. Henkilöstön kuormittuu ja väsyy, motivaatio laskee. Varsinaisia, tärkeitä tehtäviä jää tekemättä.	Kaupunginhallitus	2	Kaupungin tietopyyntölomake on valmistunut, tämä helpottaa ja yksinkertaistaa tietopyntöjä koskevaa työnkulkua. Myös asiakirjahallintoa ja tietojen luovuttamista koskevaa koulutusta ollaan järjestämässä syksyllä 2026.

Riskikartoitus: Tilat

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	**Toimenpiteen toteutuksen valvonta**	Riskin kuvaus	**Riskienhallintaa valvova toimielin**	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	**Seurannan kommentti**
Taloudelliset riskit	Tilatehokkuus ei toteudu	9	Lisäarvoa tuottamattomien tilojen ylläpidosta aiheutuvien kustannusten tekeminen läpinäkyväksi.	Toimitilajohtaja	Tilatehokkuustavoitteet eivät toteudu, koska asetettujen taloustavoitteiden mukaisia tilojen uudelleen järjestelyjä, muutoksia ja luopumisia ei toimeenpanna. Kaupungin menot kasvaa.	Kaupunginhallitus	1	Palveluverkkosuunnitelmien päivityksen yhteydessä koostettiin tiedot eri tilojen ylläpidosta ja siivouksesta aiheutuvista kustannuksista ja tietoja hyödynnettiin arvioitaessa eri vaihtoehtojen taloudellisia vaikutuksia. Palveluverkkosuunnitelmien mukaisesti tilaneliöt vähenevät maltillisesti, mutta kaikista tyhjistä tai vajaakäyttöisistä tiloista ei tehdyllä päätöksellä luovuta. Osin myös rakennettaan kokonaan uusia tiloja. Osin tilaratkaisuista päätetään vasta myöhemmin. Seutulantalo pyritään purkamaan, mikäli siihen saadaan lupa.

Riskikartoitus: Opka

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	**Toimenpiteen toteutuksen valvonta**	Riskin kuvaus	**Riskienhallintaa valvova toimielin**	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	**Seurannan kommentti**
Toiminnalliset riskit	Vaara- ja uhkatilanteet opetuksessa	6	Henkilöstön kouluttaminen niin, että tilanteita pyritään ennakoimaan ja varautumaan niihin. Yhteisiä keskusteluhetkiä.	Avainaluejohtajat	Oppilaan tai ulkopuolisen henkilön aiheuttama vaara- tai uhkatilanne opetuksessa.	Opetus- ja kasvatuslautakunta	1	Vaaratilanteita on säännöllisesti sekä varhaiskasvatuksessa että perusopetuksessa. Henkilöstön koulutuksen etenkin tilanteiden ennakoimiseen ja hallintaan on toteuttettu ja toteutetaan jatkossakin. Riski on pysyvä.
	Laadun heikkeneminen	6	Varmistetaan kelpoinen henkilöstö, suunnataan resurssit oikein tietoon pohjautuen	Avainaluejohtajat, palvelualuejohtaja	Opetuksen ja kasvatuksen laadun heikkeneminen vaikeuttaa työskentelyä. Lapsen ja nuoren tukeminen vaikeutuu.	Opetus- ja kasvatuslautakunta	1	Riski ei ole toteuteunut. Toiminnan laatu on pysynyt hyvänä (asiakastyytyväisyyskyselyt). Lasten haasteet ovat pysyneet ja monimutkaistuneet.
Henkilöstöriskit	Kelpoisen ja osaavan henkilöstön puute	9	Resurssien suuntaamista oikea-aikaisesti ja riittävästi. Muuntokoulutukset varhaiskasvatuksessa.	Avainaluejohtajat	Opetuksessa kelpoisen ja osaavan henkilöstön saatavuus ja riittävyys suhteessa oppilaiden tuen tarpeeseen. Varhaiskasvatuksessa kelpoisen henkilöstön saatavuus liittyen toiminnan laatuun ja vuoden 2030 henkilöstötavoitteeseen (2/ 3 korkeakoulutettuja).	Opetus- ja kasvatuslautakunta	1	Perusopetuksessa erityisluokanopettajien saavatuus etenkin yläkouluihin on heikkoa. Tuen muutos luonut epäselvyyttä tehtävänkuvissa. Tehtävänkuvia aukikirjoitetaan. Varhaiskasvatuksen muuntokoulutus toteutunut, joten riski pienentynyt.

Riskikartoitus: Hyvo

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	**Toimenpiteen toteutuksen valvonta**	Riskin kuvaus	**Riskienhallintaa valvova toimielin**	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	**Seurannan kommentti**
Toiminnalliset riskit	Palveluiden kasvava tarve (määrä ja laatu) suhteessa resursseihin	9	Tiedolla johtamisen välineiden hyödyntäminen. Mahdollisimman taloudellinen toiminta ja resurssien oikea kohdentaminen ja priorisointi. Talousseurannan kehittäminen. Henkilöstön hyvinvointiin, osaamiseen ja sitoutumiseen huomion kiinnittäminen arjessa pitkäjänteisesti suunnitellen.	Avainaluejohtaja, palvelualuejohtaja	Asukkaiden määrän kasvu sekä heidän suurentunut palvelutarve haastaa arjessa. Palveluiden tarve kasvaa ja moninaistuu. Henkilöstöön kohdistuu painetta, palvelutason vaatimukset ja niihin käytettävät resurssit eivät riitä.	Hyvinvointilautakunta	2	Resursseja on priorisoitu ja henkilöstön hyvinvointiin on kiinnitetty huomiota. Henkilöstön strategisen osaamisen kehittäminen on aloitettu.Tiedolla johtamisen prosesseja tulee kehittää edelleen.
Toimintaympäristöriskit	Järjestöjen ja hyvinvointialueen tarjoamat palvelut vähenevät vaikuttaen kuntalaisten hyvinvointiin.	9	Hyvinvoinnin tilannekuvaa tuodaan esiin eri yhteyksissä. Vaikuttamistoimielinten kanssa tiivis vuoropuhelu hyvinvoinnin ilmiöistä. Yhteistyötä systemaattisesti eri toimijoiden kanssa.	Avainaluejohtaja, palvelualuejohtaja	Järjestöjen valtionavustuksiin kohdistuvat leikkaukset vaikeuttavat niiden toimintakykyä. Hyvinvointialueen palvelujen väheneminen aiheuttaa palvelujen puutetta. Palvelujen puute heikentää kuntalaisten hyvinvointia.	Hyvinvointilautakunta	1	Tilannekuvaa on tuotu esille mm. lautakunnan kokouksissa. Osana PVS-prosessia on käyty vuoropuhelua vaikuttamistoimielinten kanssa hyvinvoinnin ilmiöistä. Yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa on aktiivisesti kehitetty.
Taloudelliset riskit	Työttömyysetuuksien kuntaosuudet nousevat ennakoitua enemmän	9	TE-palvelujen ja kuntien yhteiset toimet, joilla tuetaan henkilöasiakkaiden mahdllisimman nopeaa työllistymistä ja työpaikkojen syntymistä. Henkilöasiakkaiden ohjaaminen pois työttömyysetuudelta, mikäli työ- ja toimintakyky ei mahdollista työllistymistä tai työllistymistä edistäviä palveluja.	Palvelualuejohtaja	Kuntien työttömyysetuuksien rahoitusvastuu laajeni 1.1.2025 alkaen. Kuntien etuuskulut muuttuvat sekä työttömien määrän että porrastetusti työttömyyden keston mukaan. Mitä pidempään henkilö on työttömänä, sitä isomman siivun kunta rahoittaa työmarkkinatuen, peruspäivärahan sekä ansiopäivärahan perusosan kuluista. Rahoitusosuus kasvaa ensin 100 päivän välein ja sitten 300 päivän välein. Korkeimmillaan rahoitusosuus nousee 50 prosenttiin.	Hyvinvointilautakunta	2	Riski on edelleen olemassa. Yhteisiä kuntalaisten työllistymistä ja työkykyä edistäviä toimia on tehty työllisyysalueen, kuntien ja hyvinvointialueen välisenä yhteistyönä. Työttömyysetuuksien kustannuksia pyritään hillitsemään yhteistyössä tehtävien toimien avulla. TEM:in arvion mukaan pitkäaikaistyöttömyys kääntyy kuluvan vuoden aikana laskuun mutta mahdolliset positiiviset vaikutukset kuntaosuuksiin näkyvät vasta vuoden 2027 aikana.

Riskikartoitus: Kauke

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	**Toimenpiteen toteutuksen valvonta**	Riskin kuvaus	**Riskienhallintaa valvova toimielin**	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	**Seurannan kommentti**
Toiminnalliset riskit	Kasvanut valitusherkkyys	9	Osallistetaan lakisääteisissä projekteissa ja muussa toiminnassa osallisia ja asiasta kiinnostuneita järjestämällä tilaisuuksia, viestittämällä eri vaiheista ja keräämällä ennakkotietoa eri vaikuttamistahoilta toiveista, tai havainnoista. Varataan riittävästi henkilöstöä käsittelemään valituksia tai muita palautteita. Päätösten perusteluihin panostaminen. Varataan riittävästi aikaa valitusten käsittelylle ja varaudutaan toiminnan järjestämiseen valitusaikana.	Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat	Valitusherkkyys ja kriittisyys Kauken toiminta-alueella kaavoituksessa, päätöksenteossa, hankinnoissa ja muissa operatiivissa toiminnoissa on kasvanut, mikä aiheuttaa sekä taloudellisia että toiminnallisia menetyksiä eurojen, aikataulujen ja suunnitellun toteutuksen muuttuessa.	Kaupunkikehitysla utakunta	1	Hallinto-oikeudessa on alkuvuoden 2026 aikana käsitelty useampi (5) päätöksentekoon, tai toimintaan liittyvä valitus, joista yksi johtaa toimintamallien muutokseen yleisten maa-alueiden luovutuskäytännöissä, kahdessa on tullut vapauttava päätös, joista toisesta vapauttavasta päätöksestä on haettu valituslupaa KHO:sta. Lisäksi HAO:sta on tullut vapauttavat päätökset kaivuutyölupiin liittyvistä veloituksista. Toisesta on kuitenkin haettu valituslupaa KHO:een. Kaikki valitukset ovat osaltaan vaikuttaneet tuloutusten pitkittymiseen. Lisäksi selviytyksiin ja toimeenpanoihin on vaadittu huomattava määrä henkilöresursseja ja hallinnon toimia.
	Palvelualueen puutteelliset/muuttuvat resurssit	9	Resurssisuunnittelua tulee toteuttaa talousarviokauden ylittävinä kokonaisuuksina. Toiminnan organisoinnissa on tiedossa tarvittavat henkilöresurssit, joilla varmistetaan toisistaan riippuvaiset toiminnot ja niistä saatavat tulot. Koko kaupungin henkilöstösuunnittelussa ja talouden säästöissä huomioidaan vaikutukset toiminnan ja sen tulojen ym. kautta.	Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat	Palvelualueen toiminta perustuu pitkäaikaisiin projekteihin, joiden läpivienti edellyttää riittäviä henkilö ja taloudellisia varauksia. Säästöt vaikuttavat rajaavasti toteutussykleihin ja voivat aiheuttaa taloudellisia menetyksiä (esim. maanmyyntitulot ja muut palvelualueen tulot jäävät saamatta).	Kaupunkikehitysla utakunta	2	Toimintaa on pystytty organisoimaan riittävällä tasolla nykyisillä henkilöresursseilla. Osassa palvelualueen toiminnoissa on priorisoitu tehtäviä ja niiden kiireellisyyttä (esim. hankkeiden ja muiden tehtävien osalta on laadittu prioriteettijärjestyksiä, jotka osaltaan mahdollistavat taloudellisten reunaehtojen toteutumisen (=tulopohja etusijalla). On kuitenkin huomioitavaa, että palvelualueella on paljon lakisääteisesti määriteltyjä tehtäviä, joissa edellytetään myös riittävät henkilöresurssit priorisoinnista huolimatta.
Vahinkoriskit	Palvelualueen toimintaympäristössä tapahtuvat vahingot	9	Sopimuspohjaisissa tai muissa tehtävissä töissä on huomioitu riskit ja niihin varautuminen, sekä vastuunjako. Kunnossapitoa, suunnittelua ja rakentamista toteutetaan olemassa olevien määräysten, ohjeiden ja laatukriteerien pohjalta. Reagoidaan riittävällä viiveellä saatuun palautteeseen ja kehittämisehdotuksiin.	Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat	Kunnossapidon vastuualueella tapahtuu onnettomuus, tai tapaturma, joka aiheuttaa korvausvaateita kaupungille. Katualueiden suunnittelussa tai toteutuksessa riitautetut ratkaisut aiheuttavat vahinkoja kiinteistöille, tai käyttäjille ja niistä syntyy korvausvaade tai vaatimus.	Kaupunkikehitysla utakunta	1	Tarkastelujaksolla on käsitelty vahingonkorvaus- tai takaisinsaantivaatimuksia 5 kpl:tta, joissa on tullut esine, tai henkilövahinkoja. Korvausvaatimuksista on tehtiin kielteiset viranhaltijapäätökset, joista yhdestä päätöksestä tehtiin oikaisuvaatimus lautakuntaan. Päätökset eivät muuttuneet. Vakavia onnettomuuksia, tai vahinkoja ei tapahtunut tarkastelujaksolla.

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskin kuvaus	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	Seurannan kommentti
Strategiset riskit	Kaupunkistrategia ei toteudu suunnitellusti palvelualueen osalta.	9	Sitoutetaan maanostajat mahdollisimman varhaisessa vaiheessa hyvän sopimushallinnan kautta. Mahdollistetaan monipuolisia kulttuurin ja tapahtumien järjestämisiä kaupungin alueella. Palvelualueen toiminnot ja tarpeet arvioidaan tilanteiden mukaisesti.	Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat	Taloustilanne vaikuttaa kysyntään ja ostovoimaan, maanmyyntitavoitteet eivät toteudu, ihmisten ostovoiman alentuessa yritysten tuotot jäävät alhaisemmiksi, mikä vaikuttaa elinvoiman kasvuun ja vireään kaupunkielämään. Palvelualueen toimintoja joudutaan supistamaan em. syistä, eikä kaupungille tuloudu kaupungin kehittämisen kannalta merkittäviä tuloja.	Kaupunkikehitysla utakunta	2	Kaupunkiin on saatu merkittäviä yritysten sijoittautumisia ja täällä olevat yritykset ovat toteuttaneet laajennuksia. Lisäksi on ennakoivasti lähdetty kaavoittamaan uusia yritysalueita. Keskusta aluetta suunnitellaan kehitetään siten, että yritystoiminnan lisääminen tai kehittäminen on mahdollista myös keskusta alueella muiden yritysalueiden lisäksi. Asumisen osalta omistusasumisen määrän kasvattaminen on haastavaa yleinen taloudellinen tilanne huomioiden. Kaupunkiin kuitenkin rakentuu edelleenkin vuokra asumisen kohteita, palvelukohteita ja omakotikohteiden kauppa on kääntynyt selkeään nousuun, kuten myös rakennuslupatuotot.
Henkilöstöriskit	Henkilöstöresurssin rittämättömyys	9	Työhyvinvointi tekijöiden huomioiminen työssä mahdollistaa suunnitelmallisen ja kohdennetun työtehtävien hoitamisen. Käytettävissä olevien resurssien kohdentaminen niihin työtehtäviin jotka mahdollistavat myös muiden osa-alueiden töiden toteutumista (priorisoidaan työtehtäviä).	Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat	Asiantuntevaa ja osaavaa henkilöstöä lakisääteisten ja kaupunkistrategiaan perustuvien tehtävien hoitamiseen ei ole riittävästi, tai henkilöstön työtä kuormittavat tekemisen toteutuksen sijasta valitukset ja selvitykset. Tuotokset jäävät suunniteltua pienemmiksi ja vaikuttavat palvelualueen toimintaan. Kuormittavuus lisää henkilöstön vaihtuvuutta	Kaupunkikehitysla utakunta	1	Henkilöstön osalta johtamiseen liittyvät puutteet on saatu paikattua. Henkilöstön vaihtuvuutta on jonkin verran, mutta uutta osaavaa henkilöstöä on löytynyt rekrytointien kautta.
Hallinnolliset riskit	Päätöksenteon eteneminen	9	Ennakoivalla ja hyvällä hallinnolisella valmistelulla mahdollistetaan päätöksenteon tueksi riittävä materiaali, osallistetaan kaupunkilaisia ja päättäjiä riittävällä ennakkotiedottamisella.	Palvelualuejohtaja, avainaluejohtajat	Palvelualueen käyttötalouteen tai investointeihin liittyvää päätöstä ei saada aikaiseksi tai se viivästyy. Tämä vaikuttaa koko palvelualueen eri tulokertymiin ja talousarviossa suunniteltuihin toteutusajankohtiin.	Kaupunkikehitysla utakunta	1	Tarkastelujaksolla päätöksenteko eteni esitysten mukaisesti, eikä vaikuttanut riskiin.

Riskikartoitus: Vesi

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	**Toimenpiteen toteutuksen valvonta**	Riskin kuvaus	**Riskienhallintaa valvova toimielin**	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	**Seurannan kommentti**
Toiminnalliset riskit	Vesihuollon toimimattomuus	8	Käytetään valtakunnallista riskienhallintasuunnitelmaa WSP (water safety plan) ja SSP (sanitary safety plan), jossa vesihuollon eri osatekijät arvioidaan. Näitä osa-alueita ovat mm. vedentuotanto, vesilaitos/puhdistustoiminta, vesihuollon verkostot, vesitorni, putkimateriaalit, asennustyöt, henkilökunta, vesityökortit jne. Riskienarviointia valvoo terveysvalvonta ja arviointi sekä toimenpiteet riskien hallintaan määritetään yhteistyössä terveysvalvonnan kanssa vuosittain näille eri osa-alueille. Lisäksi on huomioitu myös valmiussuunnitelmassa.	Toimitusjohtaja, verkostopäällikkö ja vesihuoltopäällikkö	Talousveden laaja saastuminen (koko kaupungin alue), esim. pandemia, pohjaveden saastuminen. Vedenjakelun pitkäaikainen ja alueellisesti laaja keskeytyminen esim. iso putkirikko ja ilkivalta. Esim. korjaus- tai huoltotyön yhteydessä tapahtunut virhe voi saastuttaa talousveden tai aiheuttaa muuta vahinkoa	JäVe johtokunta	1	Saneerauskohteita on investointiohjelman mukaisesti toteutettu yhteishankkeina kaupunkitekniikan kanssa sekä omina vesihuollon hankkeina. Tulevien vuosien investointiohjelmassa tulee huomioida saneerausvelan merkittävä pienentäminen.
Tieto- ja tietojärjestelmäriskit	Tietosuojan pettäminen	6	Toimitaan kaupungin tietosuojaohjeiden mukaisesti	Toimitusjohtaja, kaupungin tietohallinto	Asiakastiedot päätyvät ulkopuolisille, esim. inhimillinen virhe	JäVe johtokunta	1	
Taloudelliset riskit	Saneerausvelan kasvaminen	6	Käytetään valtakunnallista riskienhallintasuunnitelmaa WSP (water safety plan) ja SSP (sanitary safety plan), jossa vesihuollon eri osatekijät arvioidaan. Näitä osa-alueita ovat mm. vedentuotanto, vesilaitos/puhdistustoiminta, vesihuollon verkostot, vesitorni, putkimateriaalit, asennustyöt, henkilökunta, vesityökortit jne. Riskienarviointia valvoo terveysvalvonta ja arviointi sekä toimenpiteet riskien hallintaan määritetään yhteistyössä terveysvalvonnan kanssa vuosittain näille eri osa-alueille. Lisäksi on huomioitu myös valmiussuunnitelmassa. Huomioidaan investointiohjelmassa	Toimitusjohtaja	Investointien kohdentamisen painottuminen uudishankkeille kasvattaa saneerausvelkaa.	JäVe johtokunta	1	

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	**Toimenpiteen toteutuksen valvonta**	Riskin kuvaus	**Riskienhallintaa valvova toimielin**	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	**Seurannan kommentti**
Vahinkoriskit	Tulva	6	Käytetään valtakunnallista riskienhallintasuunnitelmaa WSP (water safety plan) ja SSP (sanitary safety plan), jossa vesihuollon eri osatekijät arvioidaan. Näitä osa-alueita ovat mm. vedentuotanto, vesilaitos/puhdistustoiminta, vesihuollon verkostot, vesitorni, putkimateriaalit, asennustyöt, henkilökunta, vesityökortit jne. Riskienarviointia valvoo terveysvalvonta ja arviointi sekä toimenpiteet riskien hallintaan määritetään yhteistyössä terveysvalvonnan kanssa vuosittain näille eri osa-alueille. Lisäksi on huomioitu myös valmiussuunnitelmassa.	Toimitusjohtaja, verkostopäällikkö ja vesihuoltopäällikkö	Vesihuollon järjestelmät aiheuttavat tulvan takia kaduille tai kiinteistöille vahingon. Jätevesien johtamisen pitkäaikainen ja alueellisesti laaja keskeytyminen, esim. keskuspumppaamon rikkoontuminen	JäVe johtokunta	1	Vesihuollon verkostoja on huollettu suunnitelmallisesti.

Riskikartoitus: TE-alue

Riskiluokka	Riski	Riskin kokonaisarvio	Riskinhallinnan toimenpide	**Toimenpiteen toteutuksen valvonta**	Riskin kuvaus	**Riskienhallintaa valvova toimielin**	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmisteilla 3 Ei toteutunut	**Seurannan kommentti**
Toiminnalliset riskit	Huono työmarkkinatilanne jatkuu ja työttömyys lisääntyy entisestään	9	Ajantasainen talouden seuranta ja ennakoiva resurssien suunnittelu. Johtamisessa jatkuvat fokus kokonaisuudessa: toiminta, ihmiset, talous. Toiminnnan priorisointi työmarkkinatilanteen muutosten mukaisesti. Pyritään vaikuttamaan työllisyyspolitiikkaan valtakunnan tasolla yhteisissä verkostoissa.	Työllisyysaluejohtaja	Huono työmarkkina vaikuttaa palvelutarpeiden kasvuun. Tarvitaan enenemässä määrin sekä palveluita että henkilöstöä tuottamaan lakisääteisiä työllisyyspalveluita. Tulevat lakimuutokset tulevat kasvattamaan asiakasmääriä (asiakkaiksi ohjautuu työnhakijoita, jotka eivät ole autettavissa TE-palveluilla). Yritykset eivät ole kiinnostuneita rekry- ja FEC-koulutuksista, jotka työllistävät.	Työllisyysalueen johtokunta (Kaupunginhallitus)	1	Talouden ja toiminnan seurantaa on lisätty palvelupäälliköiden ja talouspäällikön välisillä kuukausittaisilla työtunneilla. Ajantasaista seurantaa kehitetään myös tiedolla johtamisen projektin yhteydessä. Määrärahoja kohdennetaan työmarkkinatilanteen mukaisesti, esimerkiksi työvoimakoulutuksista avustuksiin. Verkostotyötä on tehty aktiivisesti, esimerkiksi vuoden alusta käynnistetty TYÖ45, lisäksi Uudenmaan työllisyysalueet ja Uudenmaan elinkeinokeskus sekä Uudenmaan liitto kokoustavat säännöllisesti alueen erityispiirteiden tunnistamiseksi ja huomioimiseksi osana valtakunnan työllisyys- ja elinkeinopolitiikkaa.
Taloudelliset riskit	TE-palvelujen järjestämisen epäonnistuminen	12	Työttömyys on kasvanut ennakoitua enemmän, riskiin vastataan palveluiden ja prosessien määrittämisellä, toiminnan tehostamisella asiakasdatan haltuunottamisen kautta. Piilotyöpaikkojen löytämiseen kehitetään toimivia yhteistyömalleja.	Palvelualuejohtaja, Työllisyysaluejohtaja	Palvelurakenteen uudistaminen uudella työllisyysalueella lisää riskien mahdollisuutta. Valtion rahoitus ei välttämättä riitä kattamaan palveluista syntyviä sekä etuusvastuista aiheutuvia kustannuksia. Työttömyys on jatkanyt kasvuaan vuonna 2025 ja taloudellisten avustusten määrärahojen loppuessa ei ole kyetty tukemaan työllistäviä yrityksiä ja aloittavia yrittäjiä. Taloudelliset vaikutukset ovat suuret, jos työllisyyttä ei alueella saada nostettua.	Työllisyysalueen johtokunta	2	Työttömyys alueella kasvanut vuodentakaiseen verrattuna ja erityisesti pitkäaikaistyöttömyys on kasvussa. Lisäksi erilaisten lakimuutokset tuovat lisätyötä työllisyysalueelle, jota ei kompensoida valtionosuuksissa. Asiakastyön palveluiden ja prosessien määritys on käynnistetty. Asiakasdatan haltuunottaminen toteutuu osana tiedolla johtamisen projektia, joka käynnistyi huhtikuussa. Piilotyöpaikkojen kartoittamiseksi on selvitetty yksityisen työnvälityksen hankintaa ja käynnistetty yhteistyö kuntien elinkeinopalveluiden kanssa. Nuorten työllistymisseteliin on saatu valtiolta avustus.
Henkilöstöriskit	Henkilöstön saatavuus ja pysyvyys	9	Määritellään te-palveluiden palvelut ja prosessit työtä tukeviksi, osallistetaan henkilöstö toiminnan suunnitteluun ja varmistetaan perehdytys kaikkiin rooleihin.	Työllisyysaluejohtaja, HR-johtaja	Palvelujen taso saattaa heiketä, jos osaavaa henkilöstöä ei saada tai henkilöstön vaihtuvuus on suurta.	Työllisyysalueen johtokunta	2	Palveluiden ja prosessien määrittely on käynnistetty. Henkilöstöä osallistettu työllisyysalueen ohjelman rakentamiseen ja vastuualuekohtaisten tavoitteiden määrittelyyn. Perehdytys toimii hyvin ja siihen on kohdennetty erikseen työaikaa.
	Työhyvinvoinnin heikkeneminen	9	Muutosjohtamiseen panostetaan (tavoitteiden asettaminen, valmentavan johtamisen koulutus). Työkyvystä huolehtiminen pidetään henkilöstöjohtamisen keskiössä. Yksilötasolla ennakoivat tukitoimenpiteet. Työkuormituksen hallinta työyhteisöissä toimintaa priorisoimalla.	Työllisyysaluejohtaja, HR-johtaja	Muutosjohtaminen epäonnistuu. Sairaspoissaolot kasvavat. Työkuorma suuri (isot asiakassalkut). Työntekijöiden työhyvinvointi heikkenee.	Kaupunginhallitus	1	Vastuualueilla on käyty tiimikohtaisia tavoitekeskusteluja, joissa on yhdessä asetettu toiminnan tavoitteita. Työllisyysalueen esihenkilöt ovat suorittaneet valmentavan johtamisen koulutuksen ja johtoryhmätyöskentelyn valmennus on käynnistetty. Pulssikyselyn perusteella työhyvinvointi on kehittymässä parempaan suuntaan. Alkuvuodesta rekrytoitiin 15 htv asiakastyöhön työkuorman helpottamiseksi.

Konserniyhteisöjen osavuosikatsaukset

06 / 2026

Kaupunginhallitus 31.8.2026

1 YLEISTÄ 3
2 TYTÄRYHTIÖTAVOITTEET JA -RAPORTOINTI 4
3 JÄRVENPÄÄN MESTARIASUNNOT OY 5
4 MESTARITOIMINTA OY 9
5 KIINTEISTÖ OY JÄRVENPÄÄN TERVEYSTALO 14
6 JÄRVENPÄÄN PYSÄKÖINTI OY 16
7 KIINTEISTÖ OY AINOLAN PYSÄKÖINTI 19
8 KIINTEISTÖ OY JÄRVENPÄÄN HARJOITUSHALLI 22
TAVOITTEET MUILLE KONSERNIYHTEISÖILLE 24

1 Yleistä

Konsernilla tarkoitetaan emoyhteisön sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa emoyhteisöllä on yksin tai yhdessä muiden konserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa määräysvalta. Konsernisuhteen aikaansaava määräys-valtasuhde voi perustua myös siihen, että tytäryhteisöllä on yksin tai yhdessä muiden tytäryhteisöjen kanssa määräysvalta toisessa yhteisössä. Käsitteet konserni, määräysvalta sekä tytär- ja osakkuusyritys on määritelty kirjanpitolaissa. Kuntalaissa määritelty kuntakonserni vastaa kirjanpitolain konsernia.

Järvenpään kaupunkikonserniin kuuluvat kaupunki ja ne osakeyhtiöt, säätiöt, yhdistykset ja muut yhteisöt, joissa kaupungilla yksin tai yhdessä tytäryhteisöjen kanssa on määräysvalta sekä kuntayhtymät ja muut yhteisöt, joissa kaupunki on osakkaana tai jäsenenä.

Konsernijohdon muodostavat ne viranomaiset, jotka esittelevät, päättävät ja toimeenpanevat konserniyhteisöä koskevia asioita valtuuston hyväksymän omistajastrategian ja talousarvion sekä johtosääntöjen mukaisesti.

Omistajapolitiikassa noudatetaan kaupunginvaltuuston 11.9.2023 § 46 hyväksymää konserniohjetta ja omistajapolitiikka. Kaupunginvaltuuston hyväksymä strategia ja kaupungin voimassa olevat henkilöstöohjeet sitovat konsernia soveltuvin osin.

Konserniyhteisöjen tavoiteasetanta on vuodesta 2020 alkaen kytketty kaupungin talousarviokäsittelyyn. Konserniin kuuluville, olennaisille tytäryhteisöille asetetaan talousarvion laadinnan yhteydessä strategisten päämäärien toteuttamista tukevat valtuustoon nähden sitovat tavoitteet.

Vuosille 2026–29 tavoitteet on asetettu viidelle tytäryhtiölle:

- Järvenpään Mestariasunnot Oy
- Mestaritoiminta Oy
- Kiinteistö Oy Järvenpään Terveystalo
- Järvenpään Pysäköinti Oy (sis. Kiinteistö Oy Terveyskeskuskampuksen Pysäköinti 1)
- Kiinteistö Oy Ainolan Pysäköinti

Kiinteistö Oy Järvenpään Harjoitushallille ei ole asetettu tavoitteita, mutta raportoi muuten.

Yllä esitetyissä tytäryhtiöissä raportointivastuu yhtiön toiminnasta ja siinä tapahtuvista muutoksista on yhtiöllä ja sen toimivalla johdolla.

Muiden yhteisöjen osalta seuranta on kevyempää ja tavoitteet on asetettu yhteisöryhmille yksittäisten yhteisöjen asemasta.

Kuntayhtymien ja muiden kaupungin osin omistamien yhteisöjen valvonta- ja ohjausvastuu on toiminnan sisällöstä vastaavalla palvelualueella. Yhteisöjen toiminnassa tapahtuvista poikkeamista ja muista yhteisöihin liittyvistä oleellisista, kaupungin toimintaan vaikuttavista tekijöistä raportoidaan osa-vuosiraportoinnin yhteydessä ao. sitovuustason raporttiin sisällytettävässä osiossa.

Yhteisöjen seurantavastuu on jaettu palvelualueittain/talousarvion sitovuustasoittain. Raportoinnista vastaa viime kädessä kyseisestä kokonaisuudesta valtuustolle vastaava virkamies. Taulukko raportointivastuista on esitetty asiakirjan viimeisessä luvussa.

2 Tytäryhtiötavoitteet ja -raportointi

Tytäryhtiöitä on pyydetty raportoimaan tilikauden 1.1. –30.6.2026 toteumat. Raportointia on pyydetty seuraavista aiheista:

- toiminta ja merkittävimmät tapahtumat raportointikaudella,
- investoinnit,
- rakenne- ja rahoitusjärjestelyt,
- toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.

Tämän lisäksi materiaali sisältää kaupunginvaltuustoon nähden sitovat tavoitteet vuosille 2026-29 ja tiedot yhtiön taloudesta.

Yhtiöitä on pyydetty esittämään tuloslaskelma ja tase, kuten se yhtiössä esitetään, minkä lisäksi on pyydetty laskemaan taloudelliset tunnusluvut, joiden pohjalta yhtiöiden tilaa voidaan arvioida ja seurata emon organisaatiossa.

Tunnuslukujen laskennassa on pyydetty käyttämään seuraavia kaavoja:

Oman pääoman tuotto, %	Nettotulos / (Oma pääoma keskimäärin tilikaudella) * 100
Sijoitetun pääoman tuotto, %	(Nettotulos + rah.kulut + verot) / (sijoitettu pääoma keskimäärin tilikaudella) * 100
Liikevoitto, %	Liikevoitto / liikevaihto * 100
Omavaraisuusaste, %	(Oma pääoma + poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (koko pääoma – saadut ennakot) * 100
Current ratio	(rahoitusomaisuus + vaihto-omaisuus + lyhytaikaiset saamiset) / lyhytaikaiset velat
Quick ratio	(rahoitusomaisuus + lyhytaikaiset saamiset) / (lyhytaikaiset velat + lyhytaikaiset ennakot)

3 Järvenpään Mestariasunnot Oy

Omistuksen tarkoitus

Mestariasuntojen toiminnan avulla turvataan riittävä vuokra-asuntotarjonta kaupungissa ja tasapainotetaan asuntotuotantoa markkinoilla huolehtien mm. kohtuuhintaisesta sekä erityisryhmien asumisesta monipuolisesti ja kustannustehokkaasti. Järvenpään Mestariasunnot täydentää Järvenpään kaupungin tavoitteiden mukaisesti markkinoiden asuntotuotantoa ja -tarjontaa.

Yhtiön toiminta-ajatus

Toiminta-ajatus: Toimivia koteja elämän eri vaiheisiin, “sujuvaa asumista”.

Toimintaperiaate: Hallinnoida, vuokrata, ylläpitää ja rakentaa asuntokantaa kaupungin omistajapolitiikan ja yhtiön hallituksen päätösten mukaisesti. Kiinteistöjen hoito- ja ylläpitopalvelut sekä rakennustoiminta tuotetaan ensisijaisesti osakkuusyhtiö Mestaritoiminta Oy:n toimesta ja toissijaisesti ulkopuolisilta toimijoilta.

Mestariasunnot hallitsee ja ylläpitää Järvenpäässä vuokra-asuntotuotantoon tarkoitettuja kerros- ja pientaloja, harjoittaa rakennuttamistoimintaa sekä kiinteistöjen ylläpitoa ja vuokrausta.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat raportointikaudella

Toiminta on ollut suunnitelman mukaista, lukuun ottamatta arvioitua alhaisempaa käyttöastetta. Yhtiön tilikauden ennustetaan toteutuvan melko hyvin talousarvion mukaisesti. Käyttöasteen alittumisen taloudellisia vaikutuksia pyritään kompensoimaan säästöillä toisaalla. Järvenpäässä vuokra-asuntojen ylitarjonnasta (noin 700 vapaata vuokra-asuntoa) johtuneen vajaakäytön takia, toteutettiin Jampan alueella laajamittainen vuokrien alentaminen kaksioissa ja kolmioissa vuodelle 2026. Alkuvuoden osalta käyttöaste on parantunut Jampan alueella.

Jampankatu 9- ja 11- sekä Maljakatu 22 perusparannukset, jotka rahoitetaan Varken myöntämillä korkotukilainoilla ovat edenneet suunnitellusti.

Vuokraustoiminnan markkinointikampanja käynnistettiin keväällä 2026.

Svenska Handelsbankenin pankkilainat uudelleen järjesteltiin Danskebankiin alkuvuodesta 2026.

Mestariasuntojen omistaman As Oy Tanhuaspin myynnin järjestelyt.

Aloitettiin uuden kiinteistöhallintajärjestelmän hankinnan valmistelu.

Loppuvuodesta 2025 Järvenpään kaupungille ja kaupungin omistaville yhtiöille toteutettiin kokonaisvaltainen riskienhallinnan tarkastus. Tarkastuksen lopputuloksena suositellut toimenpiteet toteutettiin kevään 2026 aikana.

Henkilöstön työtyytyväisyys ja asukastyytyväisyys on pysynyt hyvällä tasolla.

Kaupunkiin nähden sitovat tavoitteet vuosille 2026 - 2029

Vuosi	Sitova tavoite	Keinot	Toteuma	Raportointi	Strategia
2026	Yhtiön talous on tasapainossa ja toimintamme on hyvinvoinnin ja ympäristön näkökulmasta kestävää ja	Järvenpään Mestariasunnot Oy toimii ja määrittelee vuokrat omakustannusperiaatteella. Kaikki tulonlähteet tulevat vuokratuotoista ja käyttökorvauksista.	Etenee suunnitellusti lukuun ottamatta alhaista käyttöastetta	Yhtiön talousarvio on toteutunut pääosin suunnitellusti lukuun ottamatta arvioitua alempaa käyttöastetta. Jampan alueella toteutettiin	T1

	vaikuttavaa. Teemme vastuullisia päätöksiä ja investointeja tulevaisuuteen. Mestariasunnot huolehtii osaltaan MAL-sopimuksen mukaisesta kohtuuhintaisesta ara-vuokra-asuntotuotannosta.	Mittarikatu 6:n tyhjillään olevan rivitalotontin tulevaisuutta tutkitaan. Auertie 9:n kaavamuutos on vireillä ja kumppaneita haetaan. Tonttivarannon ja olemassa olevien kiinteistöjen kehittämisen kautta uusia mestarihankkeita voidaan toteuttaa ainakin vuoteen 2029 saakka. Olemassa olevien asuinkiinteistöjen kiinteistökehitys tuo tulevaisuudessa mukanaan uutta asuntokantaa mm. lisäämällä tonttitehokkuutta. Kiinteistöjen kehittäminen voi tarkoittaa myös olemassa olevan asuntokannan purkamista uudisrakentamisen alta sekä joistakin kiinteistöistä luopumista. Käyttöasteeltaan alhaisten asuinalueiden vuokratason erityistarkastelu sekä asuntotyyppien kehittäminen markkinoita vastaavaksi. Vuonna 2026 ei aloiteta uusia uudishankkeita.		laajamittainen vuokrien alentaminen kaksioissa ja kolmioissa. As Oy Tanhuaspin myyntitoimet ovat edenneet. Vastuullisuustavoitteet ja investointipäätökset ovat toteutuneet suunnitelman mukaisesti. Auertie 9:n kaavamuutosta tullaan toteuttamaan yhteistyössä kaupungin kanssa. Mittarikatu 6:n tyhjän tontin tulevaisuutta tutkitaan. Suurimmat PTS-hankkeet on rahoitettu korkotukilainoilla. Jatkossa PTS-hankkeet rahoitetaan pankkilainoilla.	

2026	Mestariasuntojen omistamien kohteiden energiatehokkuus paranee.	Kestävä kehitys ja elinkaariajattelu ovat kiinteistöjen arvon säilymisen ja talouden kannalta ohjaavana tekijänä. Uudis- ja perusparannushakkeissa kiinnitetään huomio energiatehokkuuteen sekä uusiutuvien energioiden hyödyntämiseen.	Etenee suunnitellusti	PTS-korjauksia tehdään suunnitelman mukaan. Näillä varmistetaan kiinteistökannan arvon säilyminen ja toimenpiteillä parannetaan energiatehokkuutta. Kiinteistöjen lämmitysratkaisut on toteutettu LeanHeat-tekoälyn ja Vantaan	T1

		Resurssiviisauden tiekartan toteutussuunnitelma ja -seuranta on työkaluna tavoitteiden saavuttamiseksi. Resurssiviisauden tiekarttaa kehitetään jatkuvasti.		Energian kanssa tehdyllä yhteistyöllä kaukolämpökohteissa. Uudiskohteissa on toteutettu maalämpö ja -viilennystekniikoilla.	

Tuloutustavoite 2026

Mestariasuntojen toiminta perustuu omakustannusperiaatteeseen, joka tarkoittaa, että vuokratuotoilla ja käyttökorvauksilla katetaan kaikki kiinteistönpidon kustannukset. Yhtiö ei tuota voittoa.

Investoinnit 2026

Jampankatu 9 ja 11, perusparannustyöt käynnistyivät maaliskuussa 2025 ja ne valmistuvat pihatöitä lukuun ottamatta keväällä 2026.

Maljakatu 22, perusparannustyöt käynnistyivät toukokuussa 2025 ja valmistuu kesällä 2026.

PTS-korjauksia toteutetaan suunnitelman mukaan.

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt 2026-29

Jampankatu 9 ja 11 sekä Maljakatu 22, rahoitetaan perusparannuskorkotukilainoilla.

PTS-hankkeiden rahoittaminen tulorahoituksella sekä pankkilainalla.

Svenska Handelsbankenin pankkilainat uudelleen järjesteltiin Danske bank:iin alkuvuodesta 2026.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Riski (ennallaan): Järvenpään vuokra-asuntojen ylitarjonta aiheuttaa asuntojen tyhjäkäyttöä. Vastatoimi: Vaikuttaminen yhteistyössä kaupungin kanssa kaupungin asuntopolitiikkaan.

Riski (ennallaan): Asukkaiden vuokranmaksukyvyn heikkeneminen. Vastatoimi: Tehokas perintä sekä asukasneuvonta.

Riski (ennallaan): Investointien rahoittamisen haasteet sekä tiukentuneet lainaehdot.

Vastatoimi: Pankkisuhteiden ylläpitäminen, rahoituskilpailutukset ja -ratkaisut, yhtiön vakaan talouden ylläpitäminen ja onnistuneet rahoituskilpailutukset.

Riski (ennallaan): Varken tulevaisuus hankkeiden rahoittajana. Vastatoimi: Kohtuuhintaisen asuntotuotannon toteutuminen ja perusparantaminen rahoituslaitoslainoilla.

Riski (ennallaan): Käyttöasteen lasku. Vastatoimi: Rakennetaan ja peruskorjataan asuntoja vain tarpeeseen, olemassa olevien asuntojen muuttaminen tehokkaammiksi, vaikuttaminen kaupungin vuokra-asuntotuotannon määrään, vuokranmääritys asuinalueen ja kohteen kysynnän mukaiseksi. Kiinteistökehitys, johon kuuluu myös kiinteistöistä luopuminen.

Riski (ennallaan): Vuokra-asunto keskittymien syntyminen. Vastatoimi: Yhteistyö kaupunkikehityksen kanssa sekä olemassa olevien keskittymien kehittäminen.

Riski (ennallaan): Kiinteistöomaisuuden arvon lasku. Vastatoimi: Ammattimainen ja osaava PT-suunnittelu ja toteuttaminen sekä laadukas ylläpitotoiminta.

Riski (ennallaan): Kiinteistöissä tapahtuvat vahingot. Vastatoimi: Ennalta ehkäisy ja kattava vakuutusturva.

Riski (ennallaan): Mestaritoiminta Oy:n tulevaisuus. Vastatoimi: Pyrkimys jatkamaan hyvää yhteistyötä Mestaritoiminta Oy:n kanssa ja nopea reagointi tarvittaessa muutostilanteisiin.

Talous ja tunnusluvut

Tuloslaskelma, 1000 €	TP2025	TA 2026	TOT 1-6 2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Liikevaihto	**19 113**	**20 873**	**9 572**	**19 144**	**-1 729**	**-8 %**
Liiketoiminnan muut tuotot	286	364	59	119	-245	-67 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0 %
Materiaalit ja palvelut	0	0	0	0	0	0 %
Henkilöstökulut	-1 171	-1 195	-620	-1 240	-45	4 %
Poistot ja arvonalentumiset	-4 031	-5 191	-2 049	-4 098	1 093	-21 %
Liiketoiminnan muut kulut	-9 738	-9 204	-4 708	-9 415	-211	2 %
Liiketulos = Liikevoitto	**4 459**	**5 647**	**2 255**	**4 510**	**-1 137**	**-20 %**
Rahoitustuotot	38	93	16	31	-62	-66 %
Rahoituskulut	-3 763	-4 036	-1 918	-3 699	337	-8 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	**734**	**1 704**	**353**	**842**	**-862**	**-51 %**
Tilinpäätössiirrot	-734	-1 704	-353	-842	862	-51 %
Verot					0	0 %
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta					0	0 %
Tilikauden tulos	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-50 %**

Tase, 1000 €	TP2025	TA 2026	TOT 1-6 2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
VASTAAVAA						
Pysyvät vastaavat	**167 661**	**166 542**	**167 427**	**169 052**	**2 510**	**2 %**
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0	0 %
Aineelliset hyödykkeet	165 546	164 427	165 312	166 937	2 510	2 %
Sijoitukset	2 115	2 115	2 115	2 115	0	0 %
Vaihtuvat vastaavat	**3 250**	**2 665**	**2 052**	**5 665**	**3 000**	**113 %**
Vaihto-omaisuus		0	0	0	0	0 %
Saamiset	828	935	799	1 935	1 000	107 %
Rahoitusarvopaperit		0	0	0	0	0 %
Rahat ja pankkisaamiset	2 422	1 730	1 253	3 730	2 000	116 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**170 911**	**169 207**	**169 479**	**174 717**	**5 510**	**3 %**

VASTATTAVAA	TP2025	TA 2026	TOT 1-6 2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Oma pääoma	**3 604**	**3 603**	**3 956**	**3 604**	**2**	**0 %**
Osakepääoma	1 120	1 120	1 120	1 120	0	0 %
Arvonkorotusrahasto	0	0	0	0	0	0 %
Muut omat rahastot	2 146	2 145	2 146	2 146	1	0 %
Ed. tilikausien voitto/tappio	338	338	338	339	1	0 %
Tilikauden voitto/tappio	0	0	353	0	0	0 %
Vähemmistöosuus	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0 %**
Pakolliset varaukset	**11 837**	**9 553**	**11 837**	**11 837**	**2 284**	**24 %**
Laskennallinen verovelka		**0**	**0**	**0**	**0**	**0 %**
Vieras pääoma	**155 470**	**156 051**	**153 685**	**159 276**	**3 225**	**2 %**
Pitkäaikainen vieras pääoma	145 166	149 250	143 332	150 081	831	1 %
Lyhytaikainen vieras pääoma	**10 304**	**6 801**	**10 353**	**9 195**	**2 394**	**35 %**
Lainan lyhennykset	7 455	5 191	7 454	7 587	2 396	46 %
Saadut ennakot ja vakuudet	328	349	337	350	1	0 %
Muut lyhytaikaiset velat	2 521	1 261	2 562	1 258	-3	0 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**170 911**	**169 207**	**169 478**	**174 717**	**5 511**	**3 %**

Tunnusluvut, laskentakauden lopussa	TP2025	TA 2026	TOT 1-6 2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä	100	100	100	100	0	0 %
Konserniyhtiön omistusosuus yhti	0	0	0	0	0	0 %
Henkilöstöä keskimäärin	15	13	15	15	2	15 %
Investoinnit, 1000 €	7 554	4 000	2 778	4 000	0	0 %
Konsernin sisäiset lainat, 1000 €	4 991	4 991	4 991	4 745	-246	-5 %
Ulkoiset lainat, 1000 €	147 631	149 250	137 704	150 081	831	1 %
Kaupungin takausvastuut, 1000 €	68 638	69 500	68 453	66 564	-2 936	-4 %
Kaupungin antolainat, 1000 €	4 991	4 991	4 991	4 745	-246	-5 %
Leasingvastuut, 1000 €	0	0	0	0	0	0 %
Kannattavuus						
Oman pääoman tuotto, %						
Sijoitetun pääoman tuotto, %						
Liikevoitto, %						
Vakavaraisuus						
Omavaraisuusaste, % (Arava)	9,05 %	7,79 %	9,34 %	8,86 %	0	14 %
Maksuvalmius						
Current ratio	0,3	0,4	0,2	0,6	0	57 %
Quick ratio (Arava)	1,1	1,7	0,7	3,5	2	113 %
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä						
Myynti Järvenpään kaupungille, 1	0	0			0	0 %
Ostot Järvenpään kaupungilta, 1(	1648	1395	1104	2041	646	46 %
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut						
Keskivuokra	15,52	15,51	15,51	15,51	0	0 %
Tuloutus Järvenpään kaupungille,	0	0	0	0	0	0 %

Kannattavuusmittarit eivät toimi voittoa tavoittelemattomassa vuokrataloyhtiössä.

4 Mestaritoiminta Oy

Omistuksen tarkoitus

Mestaritoiminta on perustettu tuottamaan Järvenpään kaupungille kustannustehokkaita ja laadukkaita kiinteistöjen ylläpito- ja rakennuttamispalveluja ja Järvenpään Mestariasunnoille kiinteistöjen ylläpito- ja talotekniikkapalveluita sekä luotettavaa asukaspalvelua. Mestaritoiminta Oy toimii merkittävänä resurssina Järvenpään kaupungin varautumisen näkökulmasta.

Yhtiön toiminta-ajatus

Mestaritoimintalaisten kädenjälki näkyy kaupunkilaisille joka päivä: koulut, päiväkodit, kirjasto ja terveyskeskus sekä muut julkiset rakennukset pysyvät kunnossa sekä hyvin huollettuina.

Yli 2 000 kotia pysyy hyvässä kunnossa pitkälle tulevaisuuteen. Siistit kiinteistöt lisäävät kaupunkilaisten arjen sujuvuutta ja turvallisuutta.

Mestaritoiminnan strategia, jonka mukaan yhtiö kehittää valmiuksiaan markkinoiden muutokseen, yltää vuoteen 2028 asti. Yhtiötä on kehitetty ja muutettu aktiivisesti asiakkaiden toiveiden ja tarpeiden mukaan sekä lainsäädännön muutosten mukaisesti vuodesta 2024 alkaen.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat raportointikaudella

Järvenpään kaupunki siirtyi kiinteistöpalveluiden hankinnassa allianssimallista tilaaja-tuottaja-malliseen palvelusopimukseen vuoden 2025 alusta alkaen. Muutoksen myötä Mestaritoiminnassa toteutettiin organisaatiomuutos ja yhtiön henkilöresursseja supistettiin yt-neuvottelujen kautta. Lisäksi

kaupungin rakennuttamishankkeiden alhainen taso aiheutti järjestelyjä vuoden 2025 loppupuolella. Mestariasuntojen kanssa tehtävä yhteistyö jatkui aiemman laajuisena.

Vuoden 2025 lopussa myös Mestaritoiminnan johtoryhmässä tapahtui merkittäviä muutoksia. Kiinteistöjohtamisen palveluista vastaava Hanna Pölkki ja toimitusjohtaja Jani Kervinen jättivät tehtävänsä vuoden 2025 loppupuolella. Lisäksi talousjohtaja Tomi Harju ilmoitti eroavansa Mestaritoiminnan palveluksesta. Vuoden 2026 alusta toimitusjohtajana aloitti Harri Väänänen, joka otti vastuulleen kaikki aiemmin 3-henkisen johtoryhmän sekä irtisanoutuneen rakennuttajajohtajan tehtävät.

Kaupunki käynnisti prosessin tilaomistuksen toiminnan sujuvoittamiseksi ja teki päätöksen rakennuttamispalvelun ja kiinteistöjohtamisen siirtämisestä Mestaritoiminnalta kaupungin omaan organisaatioonsa. Mestaritoiminta osallistui muutoksen toteutuksen suunnitteluun ja valmistui liikkeenluovutukseen monin toimenpitein.

Mestaritoiminta kiirehti myös kaupunkia edistämään palvelusopimuksen jatkoa, koska yrityksen toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen ei ollut mahdollista vuoden 2026 loppuun päättyvän sopimuksen perusteella. Kesäkuun lopussa neuvottelut palvelusopimuksen sisällöstä oli käyty, mutta jatkuivat kustannusten osalta.

Yhtiö muutti Koy Mannilantien liiketalon yhtiömuodon, jottei kiinteistöistä saatavia vuokratuottoja laskettaisi in-house -asemaan vaikuttavaan ulosmyyntiin. EU:n tuomioistuimen ratkaisu kuitenkin linjasi, että tytäryhtiöiden liikevaihto lasketaan kokonaisuudessaan ulosmyyntiin, joten yhtiömuutokselle ei ole toivottua vaikutusta ulosmyynnin mahdollisuuksiin.

Mestaritoiminnalla on käynnissä alustava keskustelu yhden päiväkodin myymisestä sen nykyiselle käyttäjälle.

Kaupunkiin nähden sitovat tavoitteet vuosille 2026 – 2029

Vuosi	Sitova tavoite	Keinot 2026	Toteuma	Raportointi	Strategia
2026	Prosessien kehittäminen	Vuonna 2025 kehitetyt keinot saadaan täysimääräisenä käyttöön vuonna 2026	toteutuu osittain	Huoltopalveluiden prosesseja on kehitetty nykyisen palvelusopimuksen toimintamallin mukaisiksi.	P1
2026	Palvelujen markkinasuuntautunut hinnoittelu toteutuu	Hyödynnämme mitoitustyökalua palveluiden mitoituksessa. Mitoitustyökalu huomioi jokaisen kohteen sille ominaisin perustein.	etenee suunnitellusti	Kohteiden huoltotöiden henkilöstötarve vastaa KIMI-mitoitusta.	T1

2026	Palvelujen laatutaso vastaa palvelusopimusta	Vuoden 2026 osalta Mestaritoiminta pääsee toteuttamaan vuonna 2025 kehitettyjä keinoja ja malleja koko vuoden ajan.	etenee suunnitellusti	GM:n kohdekohtaiset huolto-ohjelmat on päivitetty ja ajoitettu huoltokirjoihin.	P1
2026	Palvelusopimuksen mukaiset palvelut tuotetaan riittävän laadukkaina kaupungin käytettävissä olevan budjetin puitteissa	Palvelutuotannon tehostaminen ja tekemisen painottaminen oleellisimpiin tilaajan tarpeita vastaavaan ja lisäarvoa tuottavaan toimintaan.	etenee suunnitellusti	GM:n huoltotilausjärjestelmän käyttöä laajennuttu ja raportointia kehitetty. Kuukausittaisissa seurantakokouksissa käydään tilaajan kanssa palveluiden tilanne ja mahdolliset poikkeamat.	P1

Muut tavoitteet

Kaupunginhallitus on 11.5.2026 § 138 käsitellyt Mestaritoiminta Oy:n yhtiökokouskutsua. Yhtiökokouksen pöytäkirjaan on tämän johdosta kirjattu omistajan tahdonilmaisu seuraavasti: ”Kaupunki edellyttää, että yhtiön hallitus varmistaa, että ulosmyynti pysyy jatkossa raja-arvojen puitteissa ja yhtiön sidosyksikköasema säilyy myös jatkossa.”

Kaupunginhallitus on 13.4.2026 § 110 päättänyt muun ohella, että kiinteistöjohtaminen ja rakennuttaminen siirretään liikkeen luovutuksella kaupunkiorganisaatioon. Lisäksi kaupunginhallitus on antanut Mestaritoiminta Oy:lle ja Järvenpään Mestariasunnot Oy:lle omistajaohjeen ryhtyä omalta osaltaan valmistelemaan ja edistämään liikkeen luovutuksen toteuttamista ja siihen liittyviä järjestelyjä kaupunginhallituksen tekemän linjauksen mukaisesti.

Kaupunginhallitus on 25.5.2026 § 152 hyväksynyt neuvottelutuloksen mukaisesti kiinteistöjohtamisen ja rakennuttamisen kokonaisuuden siirtämisen Mestaritoiminta Oy:ltä kaupungin omaksi toiminnaksi 1.1.2027 lukien.

Tuloutustavoite 2026

KH antoi 13.10.2025 § 308 Järvenpään Mestaritoiminta Oy:lle omistajaohjeen kohtuullistaa voittotavoitettaan enintään prosenttiin liikevaihdosta ja toteuttaa tämä kohtuullistamalla omistaja-asiakkaiden hinnoittelua.

Vuoden 2026 liikevaihdon oletetaan olevan noin 9,4 miljoonaa euroa, mutta liikevaihto tulee laskemaan merkittävästi vuoden 2026 lopussa toteutettavan liikkeenluovutuksen vuoksi. Vuoden 2026 ensimmäisen puolivuotiskauden tulos oli 144 000 euroa positiivinen kiinteistöistä tulevien tuottojen ansiosta. Varsinaisen liiketoiminnan eli kaupungille ja Järvenpään Mestariasunnoille tarjottavien palveluiden osalta tulos oli 115 000 euroa tappiolla 30.6.2026.

Investoinnit 2026

Mestaritoiminta Oy ei ole tehnyt investointeja kuluvalle vuodelle.

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt 2026

Mestaritoiminta siirsi vanhoja luottojaan Handelsbankenista OP:hen Handelsbankenin poistuttua Suomen markkinoilta.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Mestaritoiminnan haasteet ja riskit kiteytyvät muuttuvaan sääntelyyn, in-house -aseman säilyttämiseen, palvelusopimuksen määräaikaisuuteen, rakentamisen alhaiseen tasoon ja kaupungin päättämiin muutoksiin tilaomistuksen organisoinnissa sekä henkilöstön jaksamiseen.

EU:n tuomioistuin antoi tammikuussa ratkaisun, jolla se rajoittaa entisestään in-house -asemassa olevien yhtiöiden ulosmyyntiä. Valtaosa ulosmyynnistä tulee Mannilantien kiinteistöosakeyhtiön vuokratuloista, joihin yhtiö ei pysty järkevällä tavalla vaikuttamaan. Lisäksi sosiaali- ja terveysasemana toimiva Justin kiinteistölle myytävät palvelut tullaan vuoden 2026 loppupuolella laskemaan myös ulosmyynniksi, kun ne tähän saakka on sisällytetty kaupungin ostamiin palveluihin. Yhtiö joutuukin luopumaan osasta palvelusopimuksistaan ja etsimään erilaisia ratkaisuja, jotta in-house -asema säilyy muuttuneessa sääntely-ympäristössä.

Vuoden 2026 lopussa päättyvä määräaikainen sopimus aiheuttaa Mestaritoiminnalle erityisen suuren riskin toiminnan kehittämisen ja jatkuvuuden kannalta. Mestaritoiminta on ehdottanut sopimusta, jonka hinnoittelu perustuu puhtaasti palveluista aiheutuviin kustannuksiin. Kaupungin näkemys oikeasta hintatasosta on kuitenkin merkittävästi alhaisempi. Mestaritoiminta katsoo, ettei se voi tehdä sopimusta, joka jo lähtökohtaisesti tarkoittaisi toiminnan kannattamattomuutta.

Tilauskannan epävarmuus aiheuttaa yhtiölle haasteita varsinkin rakennuttamisen palveluiden osalta mutta myös ylläpidossa. Nyt sovittu liikkeenluovutus on aiheuttanut Mestaritoiminnalle merkittävää lisätyötä ja saattaa aiheuttaa epäjatkuvuuskohdan kaupungin tilaomistuksen ja Mestaritoiminnan yhteistyöhön.

Mestaritoiminnan henkilöstö on erittäin kuormittunutta johtuen jo vuosikausia jatkuneista haasteista yhteistyössä kaupungin kanssa ja julkisuudessa yhtiön toimintaa kohtaan esitetystä kritiikistä.

Talous ja tunnusluvut

Tuloslaskelma, 1000 €	**TP2025**	**TA 2026**	**TOT 6/2026**	**Enn 2026**	**Ero (€)**	**Ero-%**
Liikevaihto	**9 985**	**11 620**	**4 476**	**7 807**	**-3 813**	**-33 %**
Liiketoiminnan muut tuotot	1 723	1 737	855	1 581	-156	-9 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0		0	0 %
Materiaalit ja palvelut	-6 164	-7 229	-2 921	-4 918	2 311	-32 %
Henkilöstökulut	-3 129	-3 479	-1 327	-2 527	952	-27 %
Poistot ja arvonalentumiset	-491	-431	-221	-443	-12	3 %
Liiketoiminnan muut kulut	-1 515	-1 656	-631	-1 291	365	-22 %
Liiketulos = Liikevoitto	**409**	**562**	**231**	**209**	**-353**	**-63 %**
Rahoitustuotot					0	0 %
Rahoituskulut	-278	-234	-87	-174	60	-26 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	**131**	**328**	**144**	**35**	**-293**	**-89 %**
Tilinpäätössiirrot					0	0 %
Verot	-26	-66	-20	-6	60	-91 %
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta					0	0 %
Tilikauden tulos	**105**	**262**	**124**	**29**	**-233**	**-89 %**

Tase, 1000 €	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
VASTAAVAA						
Pysyvät vastaavat	**12 439**	**11 942**	**12 224**	**12 009**	**67**	**1 %**
Aineettomat hyödykkeet	121	101	97	73	-28	-28 %
Aineelliset hyödykkeet	10 016	9 539	9 825	9 634	95	1 %
Sijoitukset	2 302	2 302	2 302	2 302	0	0 %
Vaihtuvat vastaavat	**2 540**	**2 219**	**2 859**	**2 365**	**146**	**7 %**
Vaihto-omaisuus	0	0	0	0	0	0 %
Saamiset	1 347	1 000	1 412	1 146	146	15 %
Rahoitusarvopaperit	0	0	0	0	0	0 %
Rahat ja pankkisaamiset	1 193	1 219	1 447	1 219	0	0 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**14 979**	**14 161**	**15 083**	**14 374**	**213**	**2 %**

VASTATTAVAA	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Oma pääoma	**4 205**	**4 607**	**4 338**	**4 130**	**-477**	**-10 %**
Osakepääoma	2	2	2	2	0	0 %
Arvonkorotusrahasto		0	0	0	0	0 %
Muut omat rahastot	1 157	1 157	1 157	1 157	0	0 %
Ed. tilikausien voitto/tappio	2 942	3 186	2 942	2 942	-244	-8 %
Tilikauden voitto/tappio	104	262	237	29	-233	-89 %
Vähemmistöosuus		**0**	**0**	**0**	**0**	**0 %**
Pakolliset varaukset		**0**	**0**	**0**	**0**	**0 %**
Laskennallinen verovelka		**0**	**0**	**0**	**0**	**0 %**
Vieras pääoma	**10 774**	**9 554**	**10 744**	**10 244**	**690**	**7 %**
Pitkäaikainen vieras pääoma	8 624	8 026	8 363	8 113	87	1 %
Lyhytaikainen vieras pääoma	2 150	1 528	2 381	2 131	603	39 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**14 979**	**14 161**	**15 082**	**14 374**	**213**	**2 %**

Tunnusluvut, laskentakauden lopussa	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä, %	57	57	57	57	0	0 %
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä, %	43	43	43	43	0	0 %
Henkilöstöä keskimäärin	54	55	53	47	-8	-15 %
Investoinnit, 1000 €					0	0 %
Konsernin sisäiset lainat, 1000 €					0	0 %
Ulkoiset lainat, 1000 €	8 623	8 613	9 015	8 670	57	1 %
Kaupungin takausvastuut, 1000 €	8 483	7 939	8 292	7 675	-264	-3 %
Kaupungin antolainat, 1000 €					0	0 %
Leasingvastuut, 1000 €	85	37			-37	0 %
Kannattavuus						
Oman pääoman tuotto, %	2,50 %	7,87 %	2,86 %	0,70 %	-7,17 %	-91 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,19 %	1,79 %	1,82 %	1,71 %	-0,08 %	-5 %
Liikevoitto, %	4,10 %	2,23 %	5,16 %	2,68 %	0,45 %	20 %
Vakavaraisuus						
Omavaraisuusaste, %	28,07 %	27,94 %	28,76 %	28,73 %	0,79 %	3 %
Maksuvalmius						
Current ratio	1,2	1,7	1,2	1,1	-0,6	-35 %
Quick ratio	1,2	1,7	1,2	1,1	-0,6	-35 %
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä						
Myynti Järvenpään kaupungille, 1000 €	9201	7068	1 961		-7 068	0 %
Ostot Järvenpään kaupungilta, 1000 €	102	20			-20	0 %
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut						
Tuloutus Järvenpään kaupungille, 1000 €		0	0	0	0	0

5 Kiinteistö Oy Järvenpään Terveystalo

Omistuksen tarkoitus

Yhtiön omistus ei sotevastuiden siirryttyä hyvinvointialueille vastaa enää kaupungin omistajapoliittisia linjauksia, joten omistuksesta on tarkoituksenmukaista luopua.

Niin kauan kuin yhtiön markkinavuokraustoiminta jatkuu kaupungin omistuksessa, kaupungin tavoitteena on maksimoida omistuksesta saatava taloudellinen hyöty vuokralaisten toimitilatarpeet ja kiinteistön arvon ylläpitäminen huomioiden.

Yhtiön toiminta-ajatus

Kiinteistö Oy Järvenpään Terveystalo on 100 % Järvenpään kaupungin omistama keskinäinen kiinteistö osakeyhtiö. Yhtiö omistamassa kiinteistössä tuotetaan sosiaali- ja terveyspalveluita Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella.

Kiinteistö palvelee käyttäjiään energiatehokkaasti luomalla turvallisen ympäristön siellä asioiville ja työskenteleville henkilöille.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat raportointikaudella

Kaupunki neuvotteli vuoden 2025 aikana Keusoten hyvinvointialueen kanssa Terveystalon kiinteistön myynnistä. Valtiovarainministeriö ei myöntänyt hyvinvointialueelle rahoitusta kiinteistön hankintaan, joten kauppa peruuntui, eikä vuodelle suunnittelut myyntijärjestelyt ja yhtiön alasajo näin ollen etene.

Yhtiössä on käynnistetty toissijaisen vaihtoehdon valmistelu eli Terveystalon yhtiömuodon muuttaminen niin, että yhtiö voi vuokrata tilat suoraan käyttäjille kaupungin asemesta. Vuokraustoiminnan tulee yhtiössä olla sellaista, että se perustuu markkinahinnoitteluun ja yhtiö pyrkii tuottamaan voittoa omistajilleen, eikä kaupungin tarvitse rahoittaa yhtiön toimintaa.

Yhtiövalmistelun ohessa kaupungin edustajat ovat käyneet neuvottelua yhtiölle siirtyvistä vuokrasopimuksista Keusoten kanssa. Näillä näkymin toinen hyvinvointialueen vuokraama kohde Uudenmaantie 1:ssä myydään Keusotelle, eikä synny tarvetta järjestellä sen vuokraustoimintaa osaksi Terveystalon toimintaa.

Yhtiön talouslaskelmat on esitetty nykyisellä toimintatavalla, ja tiedot tarkentuvat syksyn aikana päätöksenteon mukaisesti.

Kaupunkiin nähden sitovat tavoitteet vuosille 2026 - 2029

Vuosi	Sitova tavoite	Keinot 2026	Toteuma	Raportointi	Strategia
2026	Omistajan tavoitteen ja neuvottelutulosken mukaisten omistus- ja yhtiöjärjestelyjen toimeenpano.	Myynnin ja yhtiön rakenne- ja omistusjärjestelyjen edellyttämien selvitysten ja päätösten ennakoiva valmistelu ja toteutus kaupungin ja kaupunkikonsernin etua tavoitellen (mm. verosuunnittelu). Vuokraustoimintavaihtoehdossa siirtyminen uuteen vuokrasopimusmalliin, jossa kaluston, siivouksen	viivästynyt	Myynti ei toteudu vuoden 2026 aikana. Yhtiö on käynnistänyt yhtiömuodon ja siihen liittyen rahoitusjärjestelyjen valmistelut. Omistaja on neuvottelemassa vuokrasopimusten	P1

		sekä laitteiden vastuut on jaettu paremmin.		uudistuksesta vuokralaisten kanssa.	

Tuloutustavoite 2026

Koska kohdetta ei myydä 2026, yhtiö ei ole tulouttamassa varoja kaupungille.

Investoinnit 2026

Vuosien 2026–2029 välillä yhtiön on varauduttava laajoihin PTS korjauksiin. Tähän kuitenkin vaikuttaa mahdolliset järjestelyt.

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt 2026

Koska myynti ei toteudu 2026, yhtiön yhtiöjärjestys muutetaan keskinäisestä kiinteistöosakeyhtiöstä normaaliksi, mikä mahdollista tilojen markkinaehtoisen vuokraustoiminnan. Yhtiön neuvottelee uusiksi koko lainarahoituksensa ja myös kaupungin takaus tulee uudistaa.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Yhtiön toiminnan keskeiset riskit ja epävarmuustekijät liittyvät kiinteistön käyttöasteen säilymiseen, vuokralaisten toiminnallisiin muutoksiin sekä kiinteistön elinkaaren aikaisten korjaus- ja investointitarpeiden hallintaan. Lisäksi toimintaympäristön muutokset, erityisesti sosiaali- ja terveyspalveluiden palveluverkon kehitys, voivat vaikuttaa yhtiön pitkän aikavälin taloudellisiin edellytyksiin. Yhtiön toimintaan liittyy myös rahoitus- ja korkoriskejä sekä epävarmuutta kustannustason kehityksestä, mikä voi heijastua yhtiön taloudelliseen tulokseen ja kassavirtaan.

Talous ja tunnusluvut

Tuloslaskelma, 1000 €	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Liikevaihto	**1 977**	**2 555**	**1 277**	**2 555**	**0**	**0 %**
Liiketoiminnan muut tuotot	6				0	0 %
Valmistus omaan käyttöön					0	0 %
Materiaalit ja palvelut					0	0 %
Henkilöstökulut	-16	-4	-6	-14	-10	249 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0 %
Liiketoiminnan muut kulut	-2 436	-2 666	-1 346	-2 666	0	0 %
Liiketulos	**-469**	**-115**	**-75**	**-125**	**-10**	**9 %**
Rahoitustuotot	0	3 218	1 244	1 121	-2 096	-65 %
Rahoituskulut	-1 187	-3 102	-409	-996	2 106	-68 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	**-1 656**	**0**	**760**	**0**	**0**	**0 %**
Tilinpäätössiirrot		0			0	0 %
Verot	0				0	0 %
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta					0	0 %
Tilikauden tulos	**-1 656**	**0**	**760**	**0**	**0**	**0 %**

Tase, 1000 €	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
VASTAAVAA						
Pysyvät vastaavat	**50 966**	**50 966**	**50 966**	**50 966**	**0**	**0 %**
Aineettomat hyödykkeet					0	0 %
Aineelliset hyödykkeet	50 966	50 966	50 966	50 966	0	0 %
Sijoitukset					0	0 %
Vaihtuvat vastaavat	**1 908**	**1 357**	**1 856**	**1 251**	**-106**	**-8 %**
Vaihto-omaisuus					0	0 %
Saamiset	1 194	416	416	416	0	0 %
Rahoitusarvopaperit					0	0 %
Rahat ja pankkisaamiset	714	941	1 440	835	-106	-11 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**52 874**	**52 323**	**52 822**	**52 217**	**-106**	**0 %**

VASTATTAVAA	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Oma pääoma	**10 657**	**12 130**	**11 417**	**12 024**	**-106**	**-1 %**
Osakepääoma	3	3	3	3	0	0 %
Arvonkorotusrahasto					0	0 %
Muut omat rahastot	12 310	13 783	12 310	13 677	-106	-1 %
Ed. tilikausien voitto/tappio	1	-1 655	-1 655	-1 655	0	0 %
Tilikauden voitto/tappio	-1 656	0	760	0	0	0 %
Vähemmistöosuus					**0**	**0 %**
Pakolliset varaukset					**0**	**0 %**
Laskennallinen verovelka					**0**	**0 %**
Vieras pääoma	**42 217**	**40 193**	**41 405**	**40 193**	**0**	**0 %**
Pitkäaikainen vieras pääoma	35 932	34 322	35 321	34 322	0	0 %
Lyhytaikainen vieras pääoma	6 284	5 871	6 084	5 871	0	0 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**52 874**	**52 323**	**52 822**	**52 217**	**-106**	**0 %**

Tunnusluvut, laskentakauden lopussa	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä, %	100	100,0	100	100	0	0 %
Henkilöstöä keskimäärin					0	0 %
Investoinnit, 1000 €					0	0 %
Konsernin sisäiset lainat, 1000 €	4 125		4 125	4 125	4 125	#JAKO/0!
Ulkoiset lainat, 1000 €	37 886	34 322	36 932	35 932	1 611	5 %
Kaupungin takausvastuut, 1000 €	37 886	34 322	36 932	35 932	1 611	5 %
Kaupungin antolainat, 1000 €					0	0 %
Leasingvastuut, 1000 €					0	0 %
Kannattavuus						
Oman pääoman tuotto, %	-14,42 %	0,00 %	6,88 %	0,00 %	0,00 %	0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-1,01 %	6,68 %	2,50 %	2,15 %	-4,53 %	-68 %
Liikevoitto, %	-23,75 %	-4,51 %	-5,88 %	-4,90 %	-0,39 %	9 %
Vakavaraisuus						
Omavaraisuusaste, %	20,16 %	23,18 %	21,61 %	23,03 %	-0,16 %	-1 %
Maksuvalmius						
Current ratio	0,3	0,2	0,3	0,2	0,0	-8 %
Quick ratio	0,3	0,2	0,3	0,2	0,0	-8 %
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä						
Myynti Järvenpään kaupungille, 1000 €	2 488	3206	1 603	3 206	0	0 %
Ostot Järvenpään kaupungilta, 1000 €	-175	-185	-175	-175	10	-5 %
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut						
Tuloutus Järvenpään kaupungille, 1000 €	0	0	0	0	0	0

6 Järvenpään Pysäköinti Oy

(sisältäen Kiinteistö Oy Terveyskeskuskampuksen Pysäköinti 1:n)

Omistuksen tarkoitus

Yhtiön omistus ei sotevastuiden siirryttyä hyvinvointialueille vastaa enää kaupungin omistajapoliittisia linjauksia, joten omistuksesta on tarkoituksenmukaista luopua.

Niin kauan kuin yhtiön toiminta jatkuu kaupungin omistuksessa, kaupungin tavoitteena on maksimoida omistuksesta saatava taloudellinen hyöty vuokralaisten tarpeet ja kiinteistön arvon ylläpitäminen huomioiden.

Yhtiön toiminta-ajatus

Yhtiön toimialana on pysäköintitoiminnan harjoittaminen. Yhtiö voi omistaa ja hallita käyttötarkoitustaan palvelevien pysäköinti-, kiinteistö-, huolto- tms. yhtiöiden osakkeita ja muuta

vastaavaa omaisuuttaa ja vuokrata toimintaansa varten tarvittavia pysäköinti- ym. alueita ja tiloja. Yhtiö voi omistaa myös toimintaansa liittyvää irtainta omaisuutta.

Yhtiöt omistavat ja hallitsevat JUST:n viereisen parkkitalon ja sen vieressä olevaa pintapysäköintialuetta ja niiden tarkoitus on järjestää pysäköinti terveyskeskuskampuksen alueella.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat raportointikaudella

Koska Terveystalo-kiinteistön ja pysäköintihallin myynti ei ole etenemässä vuonna 2026 yhteisössä edetään toissijaisella vaihtoehdolla eli yhtiö jatkaa toimintaansa vielä toistaiseksi nykyisellä tavalla, eikä pysäköintiyhtiöitä päästä ajamaan myyntisuunnitelman mukaisesti alas.

Kaupungin käyttöön pysyvästi jäävien pysäköintipaikkojen omistus- tai hallintajärjestelyjä ei ole edistetty. Näiden osalta on vielä ratkaisematta, jääkö paikkojen hallinta myyntitilanteessa jommallekummalle olevalle yhtiölle, siirretäänkö ne jonkin toisen yhtiön hallintaan vai siirtyykö omistus suoraan kaupungille.

Yhtiön talouslaskelmat on esitetty nykyisellä toimintatavalla, ja tiedot tarkentuvat syksyn aikana päätöksenteon mukaisesti.

Kaupunkiin nähden sitovat tavoitteet vuosille 2026 - 2029

Vuosi	Sitova tavoite	Keinot 2026	Toteuma	Raportointi	Strategia
2026	Omistajan tavoitteen ja neuvottelutuloksen mukaisten omistus- ja yhtiöjärjestelyjen toimeenpano.	Myynnin ja yhtiön rakenne- ja omistusjärjestelyjen edellyttämien selvitysten ja päätösten ennakoiva valmistelu ja toteutus.	viivästynyt	Myynti ei toteudu vuoden 2026 aikana.	T1

Tuloutustavoite 2026

Yhtiö ei tavoittele voittoa eikä siis maksa osinkoja. Tavoitteeseen voi vaikuttaa mahdolliset myynnit ja muut järjestelyt.

Investoinnit 2026

Ei investointeja

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt 2026

Koska kiinteistöjen myynnit ei etene, ei vuonna 2026 tehdä rakenne- tai rahoitusjärjestelyjä, eikä kaupungilta tarvita pääomitusta.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Ei tunnistettuja merkittäviä riskejä.

Talous ja tunnusluvut

Tuloslaskelma, 1000 €	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Liikevaihto	**715**	**753**	**376**	**751**	**-2**	**0 %**
Liiketoiminnan muut tuotot					0	0 %
Valmistus omaan käyttöön					0	0 %
Materiaalit ja palvelut					0	0 %
Henkilöstökulut	-8	-10	-3	-7	3	-34 %
Poistot ja arvonalentumiset					0	0 %
Liiketoiminnan muut kulut	-702	-741	-370	-738	3	0 %
Liiketulos	**6**	**2**	**2**	**6**	**4**	**215 %**
Rahoitustuotot					0	0 %
Rahoituskulut					0	0 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	**6**	**2**	**2**	**6**	**4**	**215 %**
Tilinpäätössiirrot					0	0 %
Verot	-1	0	0	-1	-1	0 %
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta					0	0 %
Tilikauden tulos	**5**	**2**	**2**	**5**	**3**	**152 %**

Tase, 1000 €	TP2025	TS2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
VASTAAVAA						
Pysyvät vastaavat	**4**	**4**	**4**	**4**	**0**	**0 %**
Aineettomat hyödykkeet					0	0 %
Aineelliset hyödykkeet					0	0 %
Sijoitukset	4	4	4	4	0	0 %
Vaihtuvat vastaavat	**58**	**58**	**59**	**62**	**3**	**5 %**
Vaihto-omaisuus					0	0 %
Saamiset	0	0	0	0	0	0 %
Rahoitusarvopaperit					0	0 %
Rahat ja pankkisaamiset	58	58	59	62	3	5 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**61**	**62**	**63**	**65**	**3**	**5 %**
VASTATTAVAA						
Oma pääoma	**8**	**10**	**11**	**13**	**3**	**30 %**
Osakepääoma	4	4	4	4	0	0 %
Arvonkorotusrahasto					0	0 %
Muut omat rahastot					0	0 %
Ed. tilikausien voitto/tappio	-1	4	4	4	0	0 %
Tilikauden voitto/tappio	5	2	2	5	3	152 %
Vähemmistöosuus					**0**	**0 %**
Pakolliset varaukset					**0**	**0 %**
Laskennallinen verovelka					**0**	**0 %**
Vieras pääoma	**53**	**52**	**52**	**52**	**0**	**0 %**
Pitkäaikainen vieras pääoma	50	50	50	50	0	0 %
Lyhytaikainen vieras pääoma	3	2	2	2	0	9 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**61**	**62**	**63**	**65**	**3**	**5 %**

Tunnusluvut, laskentakauden lopussa	TP2025	TS2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä, %	100	100	100	100	0	0 %
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä, %					0	0 %
Henkilöstöä keskimäärin	1	1	1	1	0	0 %
Investoinnit, 1000 €					0	0 %
Konsernin sisäiset lainat, 1000 €	50	50	50	50	0	0 %
Ulkoiset lainat, 1000 €					0	0 %
Kaupungin takausvastuut, 1000 €					0	0 %
Kaupungin antolainat, 1000 €					0	0 %
Leasingvastuut, 1000 €					0	0 %
Kannattavuus						
Oman pääoman tuotto, %	89,73 %		26,21 %		0,00 %	0 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,07 %	3,93 %	4,87 %	12,40 %	8,46 %	215 %
Liikevoitto, %	0,84 %	0,26 %	0,65 %	0,83 %	0,56 %	216 %
Vakavaraisuus						
Omavaraisuusaste, %	13,18 %	16,19 %	16,72 %	19,99 %	3,80 %	23 %
Maksuvalmius						
Current ratio	17,91	29,20	24,83	28,27	-0,93	-3 %
Quick ratio	17,9	29,2	24,8	28,3	-0,9	-3 %
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä						
Myynti Järvenpään kaupungille, 1000 €					0	0 %
Ostot Järvenpään kaupungilta, 1000 €					0	0 %
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut						
Tuloutus Järvenpään kaupungille, 1000 €	0	0			0	0 %

7 Kiinteistö Oy Ainolan pysäköinti

Omistuksen tarkoitus

Kustannustehokkaan pysäköintiratkaisun järjestäminen alueen asukkaille ja lyhytaikaispysäköinnin tarpeisiin kiinteistön arvo säilyttäen.

Yhtiön toiminta-ajatus

Tarjota Ainolan kaupunginosalle pysäköintipaikoitusta niin asukkaiden kuin liityntäpysäköinnin käyttöön. Kohteessa on 400 autopaikkaa, joista 100 on varattu liityntäpysäköinnin käyttöön.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat raportointikaudella

Ajoneuvojen pitkäaikaisten pysäköintipaikkojen vuokrauksen odotetaan kasvavan vuoden 2026 loppuun mennessä noin 150 vuokrattuun autopaikkaan, mikä on noin puolet koko hallin vuokrattavasta kapasiteetista.

Liityntäpysäköinnin osalta vuokraustapahtumia ei juurikaan ole. Liityntäpysäköinnin tilannetta huonontaa oleellisesti kohteen ja radan läheisyydessä oleva ilmainen liityntäpysäköintialue.

Alueen rakentuminen näyttää piristyvän merkittävästi seuraavien kahden vuoden aikana. Yhtiön näkökulmasta vuokrapaikkojen vuokrausaste palautuu alun perin ennakoidulle tasolle seuraavina vuosina. Kohteen täysi käyttöaste saavutetaan arviolta vuonna 2029, kuten alun perin on ennakoitu.

Resurssiviisauden näkökulmasta halli pyritään pitämään käytössä vain tarvittavilta osin. Tällä hetkellä hallin käyttöaste on kohtuullisen pieni, joten yläkansi pidetään pois käytöstä, jolloin rakenteet säilyvät paremmassa kunnossa sekä säästämme talvikunnossapidon kustannuksissa.

Kaupunkiin nähden sitovat tavoitteet vuosille 2026 - 2029

Vuosi	Sitova tavoite	Keinot 2026	Toteuma	Raportointi	Strategia
2026	Yhtiö tuottaa pysäköintiratkaisut omistajilleen kustannustehokkaasti.	Käytetään kiinteistöä vain tarvittavilta osin, tällä toimenpiteellä minimoidaan ylläpidolliset tehtävät kohteessa. Yhtiö selvittää mahdollisuuksia kasvattaa kohteen liityntäpysäköinnin houkuttelevuutta.	Etenee suunnitellusti	Ylin parkkitaso pidetään käyttämättömänä. Liityntäpysäköinnin mainonta suunnittelussa.	P1

Tuloutustavoite 2026

Koy Ainolan pysäköinti ei maksa osinkoja.

Investoinnit 2026

Vuosille 2026–2029 kohdistuu todennäköisesti pieniä investointeja koskien sähköajoneuvojen latausinfran määrää, jos tarve infran laajennukselle tunnistetaan.

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt 2026

Yhtiön tuotot koostuvat SVOP sijoituksista, vastikkeista sekä kohteen pysäköintimaksuista. Yhtiöllä ei ole suunnitteilla uusia rahoitusjärjestelyjä. SVOP-sijoitusten odotetaan jatkuvan suunnitellun mukaisesti.

Yhtiön tavoitteena on maksaa markkinakorkoista lainaa pois normaaleja lyhennyksiä enemmän lähivuosina.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Alueen rakentumisaikataulu on riski, jos se ei toteudu suunnitellusti.

Kaupungin omistaman länsipuolisen liityntäpysäköintialueen ilmainen pysäköinti luo haasteen liityntäpysäköintipaikkojen vuokraukselle.

Talous ja tunnusluvut

Alueen arvioitua hitaampi rakentuminen on tuonut haasteita yhtiön talouteen. Arvioidaan autopaikkojen vuokrausasteen kasvavan lähitulevaisuudessa uusien asuinkiinteistöjen valmistuessa.

Tuloslaskelma, 1000 €	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Liikevaihto	**390**	**410**	**28**	**410**	**0**	**0 %**
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	0		0	0 %
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0		0	0 %
Materiaalit ja palvelut	0	0	0		0	0 %
Henkilöstökulut	-5	-10	-3	-7	3	-35 %
Poistot ja arvonalentumiset	-163	-164	0	-159	5	-3 %
Liiketoiminnan muut kulut	-180	-192	-106	-195	-3	1 %
Liiketulos = Liikevoitto	**43**	**44**	**-81**	**49**	**5**	**12 %**
Rahoitustuotot	0	0	0	0	0	0 %
Rahoituskulut	-117	-123	-61	-113	10	-8 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	**-74**	**-79**	**-141**	**-64**	**15**	**-19 %**
Tilinpäätössiirrot	0	0	0		0	0 %
Verot	0	0	0	0	0	0 %
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	0	0	0		0	0 %
Tilikauden tulos	**-74**	**-79**	**-141**	**-64**	**15**	**-19 %**

Tase, 1000 €	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
VASTAAVAA						
Pysyvät vastaavat	**7 121**	**6 926**	**7 121**	**6 962**	**36**	**1 %**
Aineettomat hyödykkeet		0			0	0 %
Aineelliset hyödykkeet	7 121	6 926	7 121	6 962	36	1 %
Sijoitukset	0	0	0	0	0	0 %
Vaihtuvat vastaavat	**547**	**446**	**323**	**426**	**-21**	**-5 %**
Vaihto-omaisuus		0			0	0 %
Saamiset	12	10	13	10	0	0 %
Rahoitusarvopaperit					0	0 %
Rahat ja pankkisaamiset	535	436	310	415	-21	-5 %
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**7 668**	**7 372**	**7 444**	**7 387**	**15**	**0 %**
VASTATTAVAA						
Oma pääoma	**4 006**	**3 927**	**3 864**	**3 942**	**15**	**0 %**
Osakepääoma	10	10	10	10	0	0 %
Arvonkorotusrahasto					0	0 %
Muut omat rahastot	4 349	4 349	4 349	4 349	0	0 %
Ed. tilikausien voitto/tappio	-279	-353	-353	-353	0	0 %
Tilikauden voitto/tappio	-74	-79	-141	-64	15	-19 %
Vähemmistöosuus					**0**	**0 %**
Pakolliset varaukset					**0**	**0 %**
Laskennallinen verovelka					**0**	**0 %**
Vieras pääoma	**3 662**	**3 445**	**3 579**	**3 445**	**0**	**0 %**
Pitkäaikainen vieras pääoma	3 400	3 200	3 350	3 200	0	0 %
Lyhytaikainen vieras pääoma	262	245	229	245	0	0 %
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**7 668**	**7 372**	**7 444**	**7 387**	**15**	**0 %**

Tunnusluvut, laskentakauden lopussa	TP2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026	Ero (€)	Ero-%
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä, %	100	100	100	100	0	0 %
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä, %	0	0			0	0 %
Henkilöstöä keskimäärin	0	0	0	0	0	0 %
Investoinnit, 1000 €	0	0	0		0	0 %
Konsernin sisäiset lainat, 1000 €	0		0		0	0 %
Ulkoiset lainat, 1000 €	3 600	3 445	3 500	3 400	-45	-1 %
Kaupungin takausvastuut, 1000 €	2 880	2 756	2 800	2 720	-36	-1 %
Kaupungin antolainat, 1000 €	0	0	0		0	0 %
Leasingvastuut, 1000 €	0	0	0		0	0 %
Kannattavuus						
Oman pääoman tuotto, %	-1,83 %	-2,01 %	-3,59 %	-1,61 %	0,40 %	-20 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	0,58 %	0,62 %	-1,12 %	0,69 %	0,07 %	12 %
Liikevoitto, %	10,91 %	10,73 %	-288,57 %	12,02 %	1,28 %	12 %
Vakavaraisuus						
Omavaraisuusaste, %	52,24 %	53,26 %	51,92 %	53,36 %	0,10 %	0 %
Maksuvalmius						
Current ratio	2,1	1,8	1,4	1,7	-0,1	-5 %
Quick ratio	2,1	1,8	1,4	1,7	-0,1	-5 %
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä						
Myynti Järvenpään kaupungille, 1000 €	341	354	0	354	0	0 %
Ostot Järvenpään kaupungilta, 1000 €	20	19	1	19	0	0 %
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut						
Tuloutus Järvenpään kaupungille, 1000 €	0	0	0	0	0	0 %

8 Kiinteistö Oy Järvenpään harjoitushalli

Omistuksen tarkoitus

Monipuolisten ja laadukkaiden liikunta- ja harjoitustilojen saatavuuden varmistaminen kuntalaisille ja paikallisille urheiluseuroille sekä kaupungin oman liikuntapalvelutuotannon tukeminen.

Yhtiön toiminta-ajatus

Omistaa ja omistaa, ylläpitää ja vuokrata Järvenpään harjoitushallia liikunta- ja urheilutoiminnan käyttöön. Kiinteistössä on kaukalo, suuri liikuntasali, pieni liikuntasali sekä aputiloja.

Toiminta ja merkittävimmät tapahtumat raportointikaudella

Tilojen varausaste on pysynyt edelleen hyvänä. Tilavuokriin tehdyt tarkistukset tulevat helpottamaan yhtiön taloutta tulevaisuudessa. Myös kiinteistössä aloitetut energiansäästötoimenpiteet ovat pienentäneet energiakustannuksia.

Kaupunkiin nähden sitovat tavoitteet vuosille 2026 - 2029

Yhtiölle ei ole asetettu sitovia tavoitteita kaudelle 2026 -2029

Tuloutustavoite 2026

Koy Järvenpään Harjoitushalli ei maksa osinkoja.

Investoinnit 2026

Investointeja ei ole tehty.

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt 2026

Yhtiön tuotot koostuvat käyttäjiltä perittävistä tilavuokrista. Yhtiöllä on laina Handelsbankenissa, joka tulee siirtää toiseen rahoituslaitokseen Handelsabankenin siirtyessä pois Suomen markkinoilta.

Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Riskeinä on tunnistettu akuutit kylmälaitteiden korjaustarpeet ja yhtiön herkkä taloustilanne.

Talous ja tunnusluvut

Yhtiön varsinainen tilikausi on tällä hetkellä kalenterivuodesta poikkeava (1.7-30.6)

Tuloslaskelma, 1000 €	**TP 2025**	**TA 2026**	**TOT 6/2026**	**Enn 2026**
Liikevaihto	**432**	**0**	**434**	**434**
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0		0
Valmistus omaan käyttöön	0	0		0
Materiaalit ja palvelut	-80	0	-42	-42
Henkilöstökulut		0		0
Poistot ja arvonalentumiset	-132	0	-66	-66
Liiketoiminnan muut kulut	-241	0	-231	-231
Liiketulos = Liikevoitto	**-21**	**0**	**95**	**95**
Rahoitustuotot				
Rahoituskulut	-79	0	-60	-60
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	**-100**	**0**	**35**	**35**
Tilinpäätössiirrot	32	0	0	0
Verot				
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta				
Tilikauden tulos	**-67**	**0**	**35**	**35**

Tase, 1000 €	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat	**1 629**	**0**	**1 583**	**1 583**
Aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0
Aineelliset hyödykkeet	1 590	0	1 544	1 544
Sijoitukset	39	0	39	39
Vaihtuvat vastaavat	**372**	**0**	**312**	**312**
Vaihto-omaisuus	0	0	0	0
Saamiset	65	0	82	82
Rahoitusarvopaperit	0	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	307	0	230	230
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**2 001**	**2 001**	**1 895**	**1 895**

VASTATTAVAA	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026
Oma pääoma	**60**	**0**	**105**	**105**
Osakepääoma	100	0	100	100
Arvonkorotusrahasto	0	0	0	0
Muut omat rahastot	0	0	0	0
Ed. tilikausien voitto/tappio	28	0	-30	-30
Tilikauden voitto/tappio	-67	0	35	35
Vähemmistöosuus	**0**	**0**	**0**	**0**
Pakolliset varaukset	**0**	**0**	**0**	**0**
Laskennallinen verovelka	**0**	**0**	**0**	**0**
Vieras pääoma	**1 941**	**0**	**1 790**	**1 790**
Pitkäaikainen vieras pääoma	1 731	0	1 731	1 731
Lyhytaikainen vieras pääoma	210	0	59	59
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	**2 001**	**1 819**	**1 895**	**1 895**

Tunnusluvut, laskentakauden lopussa	TP 2025	TA 2026	TOT 6/2026	Enn 2026
Kaupungin omistusosuus yhtiöstä, %	35	0	55	55
Konserniyhtiön omistusosuus yhtiöstä, %				
Henkilöstöä keskimäärin				
Investoinnit, 1000 €				
Konsernin sisäiset lainat, 1000 €				
Ulkoiset lainat, 1000 €	1 941	0	1 790	1 790
Kaupungin takausvastuut, 1000 €	1 941	0	1 790	1 790
Kaupungin antolainat, 1000 €				
Leasingvastuut, 1000 €				
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto, %	-1,92 %	0,00 %	33,33 %	33,33 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	1,79 %	0,00 %	5,17 %	5,17 %
Liikevoitto, %	2,89 %	0,00 %	21,89 %	21,89 %
Vakavaraisuus				
Omavaraisuusaste, %	26,26 %	0,00 %	5,54 %	5,54 %
Maksuvalmius				
Current ratio	1,22	0,0	5,3	5,3
Quick ratio	1,22	0,0	5,3	5,3
Yhtiön rooli konsernin sisäisessä kaupankäynnissä				
Myynti Järvenpään kaupungille, 1000 €				
Ostot Järvenpään kaupungilta, 1000 €	80	0	42	42
Yhtiökohtaiset toiminnalliset tunnusluvut				
Tuloutus Järvenpään kaupungille, 1000 €		0	0	0

Tavoitteet muille konserniyhteisöille

Kuntayhtymien ja muiden kaupungin osin omistamien yhteisöjen valvonta- ja ohjausvastuu on toiminnan sisällöstä vastaavalla palvelualueella. Yhteisöjen toiminnassa tapahtuvista poikkeamista ja muista yhteisöihin liittyvistä, oleellisista, kaupungin toimintaan vaikuttavista tekijöistä on raportoitu osavuosikatsauksen yhteydessä ao. sitovuustason raporttiin sisällytettävässä osiossa.

Yhteisöille ei ole asetettu yhteisökohtaisia tavoitteita. Yleisesti tavoitteena on:

- Kaupungin palvelutoimintaan osallistuvien ja sitä tukevien yhteisöjen ohjauksessa edistetään kaupungin strategisten päämäärien toteutumista.
- Tilaomistukseen liittyvissä yhteisöissä omistusten tarkoitus on kustannustehokas tilojen hallinta, omistusten arvon säilyttäminen, terveellisten ja turvallisten tilojen varmistaminen kaupungin palvelutoiminnan käyttöön sekä tilankäytön optimointi.
- Käyttöomaisuuden myynteihin liittyvissä yhteistöissä omistus on strategista ja tavoitteena on varmistaa kaupungin etu pito- ja vetovoiman, maankäytön, rakennushankkeiden ja kaupungin alueellisen kehityksen näkökulmasta.

Raportointi	Yhteisö
Konsernipalvelut	Nimeltä mainitsemattomat ja palveluihin suoraan linkittymättömät yhteisöt
	Konsernipalvelujen toimialaan liittyvät yhteisöt
	Kiljavan Sairaala Oy
	Muut terveys- ja sosiaalipalveluihin liittyvät yhteisöt
Tilaomistus	Tilojen omistukseen liittyvät asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöt
Kaupunkikehitys	Kiertokapula Oy
	Keski-Uudenmaan ympäristökeskus
	Muut kaupunkikehityksen palveluihin liittyvät yhteisöt
KOM-myyntivoitot	Kiinteistöjen jalostukseen liittyvät yhteisöt
Opetus ja kasvatus	Keski-Uudenmaan koulutuskuntayhtymä
	Muut opetuksen ja kasvatuksen palveluihin liittyvät yhteisöt
Hyvinvointi	Muut hyvinvoinnin palveluihin liittyvät yhteisöt
TE-palvelut	TE-palveluihin liittyvät yhteisöt
Järvenpään Vesi	Keski-Uudenmaan Vesi kuntayhtymä
	Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä
	Muut vesiliikelaitoksen palveluihin liittyvät yhteisöt